天邦報

TECHBANK Create Your Value

天邦食品股份有限公司主办 www.tianbang.com

2018 年 03 月
28
星期三

总第226 期

本期导读：

在合作中交流，在交流中学习——记浙江合作伙伴一行到汉世伟总部参观交流

我为 " 降本增效 " 建言献策—记汉世伟“降本增效”个人行动汇报会

亩产 255 斤，亩利润 7400 元，逆市出佳绩，皖南汪老板有什么诀窍吗?

成功养虾第一步，了解池塘水质属性及底质处理

探索 PSY 的奥秘

拾分味道新店开业，为您的生活增添美味!

以抱诚守真之心，驾技术服务之舟

天　邦　纵　览

汉世伟再引 1200 头 CG 曾祖代种猪，天邦养猪事业发展加速

2018 年 3 月 3 日晚，天邦股份养猪事业部汉世伟食品集团有限公司(下简称汉世伟）从美国引进 1200 头 CG 曾祖代种猪，计划进入贵港 3000 头规模原种场生产。该场满负荷生产后，可以为 1000 万头商品猪生产体系提供种源保障，可以说是汉世伟养猪版块的重要部分。

1200 头种猪全部来自 CG 美国遗传核心场

3 月 3 日 18 时 26 分，美国阿特拉斯航空波音 747-400 大型货机满载 1200 头 CG 曾祖代种猪安全平稳地降落在南宁吴圩国际机场。按照国家质量监督检验检疫总局《中华人民共和国进出境动植物检疫法》的相关规定，由广西贵港出入境检验检疫局相关人员登机对这批入境种猪进行现场检查和验证后，35 个装猪笼子被安全卸到地面，并运上早就等候在那里的 18 台大型平板车。22 时 30 分，车队向汉世伟贵港进口种猪临时隔离检疫场进发。次日 2 时 30 分车队抵达目的地。至凌晨 6 时 30 分，1000 头母猪和 200 头公猪安全安置到临时隔离场，种猪情况良好，它们将在这里接受为期 45 天的隔离检疫。

种猪落地

运猪的专机安全着陆

CG 中国总经理兼汉世伟育种总监顾亚平介绍，这批种猪全部来自 CG 美国遗传核心场，包括长白、大白、杜洛克和皮特兰四个品种，是由天邦股份首席科学家傅衍教授带领的选种小组精挑细选的优秀种猪，该批种猪高度健康，性能优异，表现为长速快、背膘薄、发情明显、产仔数高、肉质好。其中杜洛克为 CG 美国经过长期选育获得的高肌间脂肪的特有品种，肌间脂肪含量达 5% 以上。

据悉，汉世伟早在 2013 年就从 CG 美国引进 996 头曾祖代种猪，经过四年多的选育和改良，汉世伟旗下安徽池州核心场种猪的遗传性能便名列行业前茅，去年该场向安徽省种猪测定站选送了 5 头杜洛克种猪，其中 4 头进入安徽省核心场种猪测定前 5 名。顾亚平介绍，池州核心场坚持严格的生物安全制度，猪群保持蓝耳病和伪狂犬双阴性。

据介绍，汉世伟十分注重猪遗传育种核心技术的研发，2014 年汉世伟收购全球著名育种公司法国 Choice Genetics 公司 40.69% 的股权。并在国内率先开展 CT 扫描测定，与 CG 全球核心场开展大数据联合育种，与国内科研院校合作开展全基因组选育、克隆和冷冻精液等研究。

将为 1000 万头商品猪生产体系提供种源保障

据负责 CG 种猪育种的总经理蒋腾飞介绍，该批种猪经过 45 天隔离检疫结束后，将被转入贵港市汉世伟食品科技有限公司新建的 3000 头曾祖代核心育种场内进行选育。根据汉世伟的种猪发展战略，今年 6 月份汉世伟将再从 CG 美国引进 1200 头种猪，以尽快满足贵港 3000 头曾祖代核心育种场满负荷生产的需求，迅速扩大公司核心育种群体的规模，加快优良基因的选育，提高猪群的生产水平。而本次引进的 1200 头种猪，预计 5 月底开始配种。

据天邦股份公告显示，2017 年 1-12 月份天邦股份累计销售商品猪 101.42 万头，同比变动 74.84%。2018 年 1 月份天邦股份能繁母猪（能繁母猪存栏量不包括未进入正常生产期的后备母猪）存栏数 14.6 万头，环比变动 3.73%，同比变动 119.38%。

汉世伟贵港临时隔离检疫站

这次引进的种猪

而该原种猪满负荷生产后，年可供纯种大白和长白 1.6 万头，相当于 4 万头祖代母猪一年的更新量，可以为 1000 万头的商品猪生产体系提供种源保障。相对于现在的体量，此曾祖代场将为汉世伟的发展奠定更加坚实的基础。

（来源：农财宝典 – 新牧网）

新发展，新征程 —— 记家庭农场现场会之旅

阳春三月，冻土已醒，青苗初长成。按照中国人的习俗，此时正是出去“走走”的大好时光。这一次不用带上你沉重的背包，只需擦亮你的眼睛，带上你的好心情，随我们一起出发，走进汉世伟家庭农场，一睹汉世伟现代化家庭农场的风采。

2018 年 3 月 7 至 9 日，汉世伟召开了家庭农场现场会。总裁办成员、总部部门负责人、各省区家庭农场负责人、服务部主任以及券商等一百余人参会。本次会议是汉世伟成立以来，规模最大的家庭农场会议，以“汉世伟家庭农场开发建设”为主题，横跨山东和江苏两省，历时 3 天，分现场观摩和会议两部分。

山东家庭农场参观，涵盖了目前汉世伟推广的脱贫农场、致富农场、集体农场和众筹农场四种不同模式的家庭农场。

山东仓邱农场是扶贫农场的代表，由接山镇政府依据国家精准扶贫相关金融政策，由政府归集的 500 万扶贫资金，与我公司汉世伟联合打造的新型合作养殖模式。猪场采用美式设计，存栏规模 7200 头，采用全漏粪地板，自动料线和温控设备，配套有环保污水处理池 2 座和干湿分离系统，LNG 供热加气站等辅助设施。

强富家庭农场是致富农场的代表，由山东接山镇村民武树强个人投资 220 万建成，存栏规模 1200 头，建有自动温控、自动料线和全方位的监控系统，在无害化处理和污水环保处理方面达到了标准化要求，被当地政府评为“致富带头人”，被我公司评为“五星级家庭农场”养户，是县镇级标准示范基地。

山东邦富农场是集体农场的代表，由接山镇政府依靠国家对贫困村的扶贫政策，整合省市县三级政府专项扶贫资金，依托汉世伟母猪场项目建设的标准化养殖小区，为村集体所有。

山东鑫汉家庭农场是众筹农场的代表，由个体户刘海霞在网上发起的，由二十多名不同职业，却志趣相投的职业人员参股的众筹性家庭农场。委派一人进行运营管理，产生的收益按照出资比例进行分红，是汉世伟新型家庭农场养殖模式的另一代表。该模式体现出“小投资大项目、建设快收益稳”的特点，是完全能够复制的一种模式。

江苏朝振家庭农场

江苏朝振家庭农场是规模化的代表，存栏 3 万头。该场采用保育 + 育肥的模式，自动化程度高，场内分区管理。服务部派 3 人驻点服务，包含一个内勤，人均存栏达到 1 万头，为规模化家庭农场的开发及人均效率的提升起到了示范作用。

会议部分，主要是以交流分享和阿米巴测验为主，部分省区家庭农场负责人介绍了保证金收取、标准化家庭农场开发、服务部精细化管理及服务部阿米巴预算等方面介绍了汉世伟家庭农场的特点。特别是江西省区代表周文彬分享的服务部阿米巴预算，为汉世伟服务部阿米巴的推行做出表率。交流结束后，服务部所有人员参加了阿米巴考试。

9 日上午，天邦开物总裁王振坤带领团队和服务部人员进行了家庭农场设计交流。内容涵盖料塔和存栏规模的匹配，料线和料槽的合理选择，漏粪地板规格及品质，风机、湿帘和加热设备的配备等，详细实用，补充了家庭农场开发人员猪场建设经验的不足。

会上，汉世伟总裁朱爱民总结了汉世伟家庭农场取得的成绩和不足，提出汉世伟家庭农场“五化”+“五有”理念。

“五化”即区域集中化、产能匹配化、栏舍标准化、存栏规模化和管理精细化。“五有”即有料线料塔、有漏缝地板、有环控设备、有环保处理、有监控系统。这一理念为汉世伟家庭农场的开发及建设指明了方向，为汉世伟养猪三千万的梦想扬起了风帆。此外，朱总裁强调，“幸福是奋斗出来的，成本是管出来的，效益是干出来的”，希望所有汉世伟员工，不忘初心，持续奋斗，践行天邦双千梦！

（汉世伟 汪朋宇）

责任编辑：严小明 刘群 尹宁 王婷婷 刘娟 姚冬梅

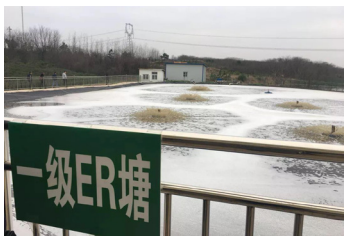
邮箱：yinning@tianbang.com

在合作中交流，在交流中学习

——记浙江合作伙伴一行到汉世伟总部参观交流

新一轮猪周期的下行通道已打开，养殖企业的成本压力倍增。作为国内养殖观念和理念最为先进的浙江规模猪场，他们都清晰地认识到越是行情低迷，越是应该加强学习交流，外寻方法、内控成本。

3 月 17 日，古老的乌江工业园春风得意，草木渐入浓绿，天邦生物制品事业部的优秀合作伙伴——杭州蒂默曼团队带领浙江规模猪场客户一行莅临汉世伟总部，进行参观交流。其中包括浙江天蓬集团总经理王利通、副总经理毛惠敏、浙江嘉豪老板田崇贤、杭州航大老板陈开明、杭州兴发老板沈明、江山绿业老板娘程汝锦、采购总监周林、龙游龙鼎合作社负责人龙游龙凤山养殖张仲良、金华泰来生态农牧总经理钱文正……汉世伟兽医总监、生物安全部总经理王星晨博士向各位介绍了汉世伟 24 万头母猪的生物安全体系建立及重大疾病防控方案。他重点讲解了蓝耳疫病和腹泻疫病的防控，并针对具体案例展开讨论与交流。随后天邦研究院副院长（原汉世伟兽医总监）魏建忠教授邀请浙江客户前往汉世伟和县猪场（该猪场是存栏 6200 头母猪的现代化全自动的美式猪场，Psy 在 30 以上），参观了猪场的环保基地，从环保设施到猪粪的清洁处理。魏教授为大家一一讲解了天邦股份作为上市企业对于环境保护的重视程度，让客户们纷纷赞叹不已。



接下来，魏教授陪同浙江客户参观了和县猪场的实时监控系统。在监控室中，十几个显示屏上能够清晰地看到和县猪场内景，360 度对猪舍的状况进行实时监控，确保能够及时发现猪舍中的异常情况，加快问题的解决效率，降低可能造成的损失。客户们纷纷表示要学习和引进这种全程监控系统，提升猪场的安全性。

参观结束后，客户们针对自己猪场存在的疑难问题向魏教授和王星晨博士请教。魏教授和王星晨博士根据具体情况为大家分析了问题出现的原

因和解决问题的最佳措施。得到满意答案的客户对魏教授和王博士表示感谢，并充分肯定了汉世伟的养殖模式和养殖技术。随后客户们互相交流学习，分享各自的养殖经验，希望通过交流学习来提升养殖技术和效益。

最后，魏教授向客户们表明了天邦与大家合作的坚定信心。他强调，四年来，天邦汉世伟的迅猛发展有目共睹，不仅规模越来越大，更重要的是在天邦疫苗的保驾护航下，生产成绩显著。在环保、生物安全、产房管理、疫苗使用等方面都有完善的体系。从技术方面来说，天邦生物制品事业部秉承对技术工艺的不懈追求，开发了规模微载体悬浮培养的新技术，加上独特工艺专利和耐热保护剂，确保天邦产品质量稳定，为客户们提供最好的防控效果。希望天邦能够和众多合作伙伴加强合作，互利共赢！在场的客户纷纷表示信赖天邦，也对未来和天邦的合作充满信心。

（成都天邦 黄学中）

与花和语花

——天邦股份举办三八节特别活动

春天，属于嫣红，属于苍翠，属于清新，属于生命，而你们，属于春天！

女人如花，绚丽芬芳。3 月 8 日，天邦股份上海总部举办插花活动。笑颜如百合，欢乐满天星。

辨花名，造花型，看花色，讲花语。

稳坐办公室，心亲大自然，与春天打个招呼，道一声节日快乐，期春暖花开。

妆点笑靥，装点心房；妆点岁月，装点此间心安处。

来年，仍是花满间，仍有爱醉心！

（股份公司 尹宁）

“你说，我来听”

——记天邦领导与员工的交流会

3 月 13 日，天邦股份董事长张邦辉在繁忙之际，抽出时间，与天邦的年轻员工进行了一次交流。此次交流的主题是“你说，我来听”。此次交流中，董事长和员工以朋友的身份彼此倾听心声，少了往日的严肃和拘束，一切都格外轻松舒适。

首先，有工作经验的同事结合自身情况，从生活和工作两个方面谈了工作经验、遇到的问题，并对公司的发展给出建议。张邦辉董事长及其他几位领导认真聆听，并将大家的建议及提出的问题记录在本，记录在心。

运输部杨兵是一位以老师职业转行，没有运输相关经验，但他将运输部工作做得有声有色，得到高层赞誉。同时张董指出，“只要想做，认真去做，即使从零起步，也能做得很出色”。

督察部的张俊也令大家印象深刻。他说：“起初不知道养猪行业还可坐在办公室上班，后来机缘巧合来到公司，从场长助理到场长再到督查工作，一路走来满满收获，长久以来对养猪行业充满了热爱，对公司充满了感情。”提到督查工作，董事长强调，督查工作要做好，就要讲究原则，要做一个黑包拯。除此之外，他还强调了兴趣、沟通及学习能力的重要性。他说：“把事情做好的不一定是专家，不是专家也能把事做好，因为他充满着激情和兴趣，一切都不是绝对的。”莎士比亚也曾经说过：“学问必须合乎自己的兴趣，方可得益。”

最后，股份公司行政总监严小明就“如何做好接待工作”与大家做了分享。严总告诉大家，接待主要表现两个方面：一是展示公司的良好形象；二是与接待客户促进友谊，增进合作。同时他强调，做好接待就要做到细、严、全，要有系统的行政思维，要做到专一。这让大家受益匪浅，让大家重新认识了接待工作的艺术性和专业性。

短短的沟通交流结束，承载的是员工的需求，折射的是领导的期望。

（汉世伟 张灵玉）

汉世伟打响“末位淘汰制”第一枪

——记汉世伟总部降本增效个人汇报活动

养猪企业成败在于成本管控水平，尤其在猪价行情低迷时期，更是决定企业生死。汉世伟每年保持快速发展，保持组织活力显得尤其重要，每个人都要为公司贡献岗位价值。

3 月 22 日，汉世伟总部开展“汉世伟集团降本增效个人汇报”主题活动。此次活动由汉世伟人力资源部组织举办，总部全体员工参加。会议组成了由总裁办成员为成员的评估小组，对每个人的汇报进行评分。会议对评分最低的三名人员实行末位淘汰，给予调岗、降薪、劝退等处理。

朱爱民总裁致辞表示，这次活动不仅仅是工作职责汇报会，更是一次个人才华展示会、人岗匹配度评估会、一次宣讲会。同时他强调了汉世伟总部影响力的重要性，并要求总部人员具备指导、监督、领导整个养殖板块的能力。他提出，不希望大家自我评价有多高，但也不希望大家妄自菲薄，不管是普通员工、主管，还是总经理，在总部机关工作就代表总部的形象。朱爱民总裁强调，人力资源部要严把人才关，要精挑细选精兵强将，把想干事、能干事、肯干事的人选拔上来。“幸福是奋斗出来的，你最大的后台就是你的努力工作，你的未来也在于你今天的努力，你将来的成果最终会感谢现在正在努力的你”，朱总说。

汉世伟总裁朱爱民

随后，总部每位员工就个人岗位职责、牧原成本优势、汉世伟降本增效建议、个人行动计划、个人成长计划五个方面进行了汇报。在汇报过程中，大家就各个岗位反映的问题进行讨论研讨；对猪群健康、生产审计、阿米巴核算、人才引进、一线员工操作熟练度培训等进行了建言献策；为汉世伟降本增效提出了建议和想法。

汇报结束后，评估小组领导对汇报内容进行总结点评。

财务总监曹振指出，此次活动不仅是大家互相学习的机会，更是一次自我锻炼的机会。他希望每个人充满自信，希望每位员工以“天道酬勤，敬业兴邦”的态度对待工作，用智慧和技术谱写汉世伟的篇章。

人力资源总监王林生对本次活动进行了总结：一是可以让大家都晒出自己的能力和表现；二是为大家提供锻炼和学习的平台；三是可以发现优秀人才。王总还强调，汉世伟总部的每个人都要主动学习业务知识和专业知识，如果能力达不到，就要主动申请到一线去锻炼，学成了再到总部当干部，汉世伟必须时刻把成本当成天大的事。

汉世伟人力资源总监王林生

最后，朱爱民总裁对大家寄予厚望，希望这样的活动以后能继续开展，希望总部人员“动起来，活起来”，并希望大家把今天学到的东西应用到实际工作中。

根据会议统计结果，排名最后三名人员分别来自综合管理部和监督核查部，会后对三名员工分别给予了劝退、调岗、降薪二档的处分。

（汉世伟 张灵玉）

我为"降本增效"建言献策

——记汉世伟“降本增效”个人行动汇报会

为落实降本增效的指示精神，推进部门精细化管理，提升工作效率，3月16日上午，监督与核查部牵头，在汉世伟总部二楼会议室举办“降本增效”个人行动计划汇报会。会议就“个人工作职责”、“我能为汉世伟做什么”、“我想做什么”及“我对汉世伟降本增效的建议”四个方面议题展开了汇报与讨论。会议还邀请了汉世伟计划财务部、生物安全部、人力资源部等部分领导进行了点评。

首先，家庭农场管理部从饲料成本、人工成本、销售体重、管理水平等方面与行业内水平较高的公司进行了对比分析。精细化管理及对饲料的有效、合理使用，是家庭农场管理部在降本增效中常抓不懈的工作之一。另外，家庭农场管理部从“建立标准化生产管理与服务流程”、“参与数据分析和完善数据管理系统”、“生产巡检及流程优化”、“开展家庭农场应用型研究”四方面提出了具体可行的措施，让降本增效具体化、可执行化。

其次，母猪场管理部就“种群规划”、“已投产场节律生产的把控”、“全年生产计划的落实”、“全年种猪调运规划”及“精细化流程落地”等方面做出分析。通过分享“江西武宁场2017年栏舍使用效率达95.68%，实现分娩间隔+空栏间隔+销售间隔的天数为4.9天”的典型案例，并进行树立与推广，有助于提高栏舍使用效率，提高断奶数，降低断奶成本。通过综合分析，母猪场管理部提出了10余条降本增效方面的建议。

随后，数据管理部首先强调数据的重要性，指出数据虽不能直接产生利润，但正确的数据可以帮助记录过去并指导未来，这就是数据的价值。同时指出了目前存在的风险，即技术熟练统计员离岗流失或者其他人事变动也可能会影响数据的准确性，从而造成资源浪费。针对以上问题，数据管理部描述了未来的工作重点：一是数据管理制度的制定和落实来确保数据的准确性；二是统计员的培训和提升计划，从而留住人才，进一步保障数据的准确性。

接着，种猪调运部讲述了去年车辆清洗消毒费用从原测算的400多元/车降低到现在的120元/车，降低费用约300元/车，用数据表明了部门日常在降本增效方面所做的努力，并为今后清洗节约消毒成本提出三点措施：一是拉猪车辆在外初步冲洗后再到公司洗车房精洗消毒，缩短清洗时间，降低水电使用；二是严格按照消毒剂使用说明配比消毒水、改良消毒流程，避免消毒剂的浪费，控制消毒费用成本；三是规范洗车人员清洗流程，提高车辆的检测合格率。

培育场管理部、安全生产管理部等依次作了汇报，阐述各自在降本增效上所作的努力，并提出了努力方向。

汉世伟集团首席运营官李建兵总结发言并提出要求：一是所有的行动方案都要具体、可执行化，把行动方案落实到每周、每月，重点事项重点追踪；二是要拓宽各自部门的工作面，关键举措要有深度；三是各部门要根据部门实际情况，制定奖罚举措，确保工作的落实；四是各部门要制定本部门的学习成长计划，跟上集团的发展步伐。

（汉世伟 樊高峰）

工作最好的奖励是工作

——河北汉世伟开展母猪场主管岗位竞聘活动

阳春三月，春风爱抚着大地，阳光下的小屯母猪场焕发出新的生机。

为满足快速发展的人才需求，拓宽选人、用人渠道，发挥员工积极性和主动性，形成人适其职、团结奋进的良好氛围，2018年3月11日下午，河北汉世伟在小屯母猪场开展了母猪场主管岗位竞聘活动，共15位员工参加了此次竞聘。

本次竞聘的岗位主要有母猪场配怀、产房、后备主管等。15名竞聘者有4名是年轻实习生技术员，这让人惊喜，也让人期待。竞聘者或激情飞扬、或老练稳重，从个人基本情况、竞争优势、对竞聘岗位认识、工作思路、具体目标与落实措施等方面进行了阐述。他们在演讲过程中积极展示自我，在提问环节接受“炮击”，承认不足并提出改进行动，明确了努力方向。

竞聘会得到汉世伟高层领导的高度重视。汉世伟首席运营官李建兵亲临现场进行指导。他指出，“工作最好的奖励是工作”，并对各位员工提出了中肯建议与殷切期望：一是实践出真知，工作中要勤学苦练，以建立业绩获取自信；二是要正确认识竞争优势，以“别人没有我有，别人做不到我做得到，别人想不到我想得到”为进步信条；三是猪场技术员往往“敏于行而讷于言”，腼腆偏内向，要想改变，就要在工作中多思考、总结、分析、分享；四是要敢于展现自己，抓住培训机会，向他人学习，在复训中锻炼自己；五是工作要从结果层层倒推，定目标，做计划，制行动。

此次竞聘是继服务部主管岗位竞聘

以来，河北汉世伟2018年开展的第二次内部岗位竞聘活动，仍然坚持任人唯贤、理论与实践兼备的选拔原则，以期通过内部竞聘为员工提供展示自我、锻炼自我的机会，发现有潜力的员工，拓宽骨干人员的选拔、任用渠道，建立河北汉世伟人才梯队。

本次竞聘不只为小屯母猪场选拔各区域生产主管，同时也为马上投产的寿阳古城场选拔、储备主管。“一个好汉三个帮”，优秀得力的生产主管将为场长助力，将为提高母猪场的生产成绩发挥重要作用。良性的岗位竞争，充分提高了员工们的积极性与责任感，河北汉世伟正以更饱满的激情、更公平开放的姿态迎接新发展、新征途！

（汉世伟 陆梦柯）

用数据说话，全程用料效益更高，带动了一个镇的潮流

全程投喂饲料养蟹的寥寥无几，但为何这个镇的养殖户大多数都采用这一模式，带动了一个镇的潮流。

说起大闸蟹，大家都肯定第一个想起阳澄湖，但事实上，由于近年来政府控制围湖养殖面积，阳澄湖的围湖养蟹已经越来越少，再加上围网养殖本身的局限性，阳澄湖水系的螃蟹产量，绝大多数都得依赖常熟、昆山、相城等阳澄湖周边县市的池塘养蟹，其中以常熟锡太公路两侧最为密集，今天文章的两位主人公，就来自于常熟东边的河蟹养殖重镇——任阳镇。

常熟地区的池塘养蟹历史悠久，产业链发达，品牌效益好，然而多年的养蟹也留下了一些不科学的糟粕：就是以“冰鱼+杂粮”为主的落后投喂模式。随着河蟹配合饲料多年的推广，虽然绝大多数的养殖户都接受了颗粒饲料养蟹，但全程投料的养殖户仍旧寥寥无几，大多数的养殖户采用“饲料+冰鱼+杂粮”混合投喂的模式，或者中前期饲料为主，中后期冰鱼为主的模式。曾经的任阳也不例外。

全程饲料，也成为第一个“吃螃蟹”的人

但并非每个养殖户都对“冰鱼+杂粮”为主的养殖模式感到满意。任阳的汤福根老板就是其中之一。投喂冰鱼人力耗费大，不卫生，臭气熏天，早已让汤老板非常厌烦。最令汤老板不满意的是，冰鱼吃得多的螃蟹，口感不佳，质量较差，而且退膏很快，难以在保证质量的前提下存塘待价销售。那时候天邦全熟化料在任阳已经颇有名气，但还没有人试过全程投喂饲料，不喂冰鱼。于是汤老板和另外一个要好的老板决定以天邦饲料为样板，尝试全程喂料。

事实证明了汤老板的选择是对的，全程使用天邦全熟化料喂出来的螃蟹高产高质，而且饲料成本年底拉通一算，并不比冰鱼高。2012年，汤老板在不喂冰鱼，全程喂料的情况下取得亩利润7500多元的成绩，立刻成了周边养殖户效仿的对象，再加上当地天邦经销商曹卫清的大力推广，正式拉开了任阳养蟹全程使用天邦全熟化料的大幕。一年又一年，越来越多的全程用料标杆的涌现，天邦在任阳的成蟹料市场份额已经多年稳居第一，而且仍在继续上升。汤老板本人也从此年年坚持全程天邦全熟化料，在“蟹三超”全面推出后立刻升级全程使用“蟹三超”，以后几乎每年螃蟹利润都能达到10000元/亩左右。

2017年，汤老板13亩水面出河蟹2100多斤，卖了160000元，只算一季热水虾和河蟹亩利润也已经达到8700元，算上未出的冬虾收入亩利润预计突破11000元，在几百名养殖户中脱颖而出，被评为“寻找育肥达人”活动高价达人板块的三等奖。任阳隔壁的昆山石牌，有个养殖户既自己养螃蟹(但喂的是冰鱼)，也做点螃蟹生意，吃了汤老板全程使用天邦“蟹三超”喂养的螃蟹后，感到质量确实完全超过全程使用冰鱼的自家螃蟹，当即跑到任阳，打了20000元预付款订购天邦全熟化饮料。

姓名	唐福根	电话	138xxxx5907
养殖面积	水面13亩	养殖模式	河蟹套养青虾
放苗情况			
扣蟹（斤）	放养密度（只/亩）	规格（只/斤）	扣蟹品系
300	约950	平均约40	水产站长江三号三五母
青虾（春苗）	青虾（秋苗）		
520斤（约3cm/只）	260斤（约3000尾/斤）		
销售情况			
销售品种	河蟹	热水虾	冬虾
销售单价（元/斤）	75	平均约30	未出完
产品（斤）	2130	680	未出完
销售金额（元）	159750	20000	未出完

效益分析			
苗种成本（元）	22000	支出合计（元）	66300
饲料成本（元）	24000	总收入（元）	179750
药品、水电（元）	7600	净利润（元）	113450
塘租、人工（元）	6200	亩利润（元）	8726
其他（元）	6500		

汤老板2017年养殖成果介绍

左图：2012年，汤福根荣获天邦沪苏南大区优秀养殖户；右图：2017年，汤福根荣获“寻找育肥达人”活动高价达人板块的三等奖

12亩塘销售18万成典范

无独有偶，任阳任南的沈小明老板最初也是用传统的投喂方式养螃蟹，靠着扎实的养殖技术和夫妻两个的辛勤劳动，每年收益倒也不错。但随着天邦全熟化料全程用料模式在当地越来越流行，沈老板决定也试试。尝试的结果是必然的，沈老板的蟹不仅没有减产，而且质量还好于往年。沈老板的螃蟹以高品质和礼盒蟹为主，质量的上升不仅留住了回头客，而且新顾客还越来越多。

左图：2015年，沈小明荣获天邦沪苏南大区优秀养殖户；右图：2017年，沈小明荣获“寻找育肥达人活动”红膏达人板块三等奖

2015年，沈老板12亩塘口全程使用天邦全熟化料，河蟹销售共18万，同进荣获当年的天邦沪苏南大区优秀养殖户，获邀参加在宜兴举办的河蟹财富论坛。2016年，沈老板12亩塘口出蟹成绩下降，出了16.6万，结合平时几次打样结果，当地的天邦业务员和经销商向沈老板建议选购改良的扣蟹苗种，采用全程天邦超苗料养出的长江二号三五母扣蟹，2017年出蟹成绩重回18万，荣获“寻找育肥达人”活动高价红膏板块的三等奖。

前不久，笔者在走访任阳“长江系列苗种+全程天邦全熟化料”的标杆养户时金生时，在塘上看到喜笑颜开的沈老板来拿苗种，当问起第二年的生产计划，沈老板表示采用长江一号四母苗种，饲料自然还是全程“蟹三超”。

在任阳乃至周边的常熟，张家港等地区，类似汤老板和沈老板的例子还有不少。“一年成功，或许是偶然，多年连续成功，那就是有必然。全程天邦全熟化料就是稳！”沈老板说到。

姓名	唐福根	电话	153xxxx2051
养殖面积	水面12亩	养殖模式	河蟹套养青虾
放苗情况			
扣蟹（斤）	放养密度（只/亩）	规格（只/斤）	扣蟹品系
270	900	平均约40	水产站长江三号三五母
青虾（春苗）	青虾（秋苗）		
500斤（约3cm/只）	240斤（约3000尾/斤）		
销售情况			
销售品种	河蟹	热水虾	冬虾
销售单价（元/斤）	75	平均约30	未出完
产品（斤）	2570	约600	未出完
销售金额（元）	180000	18000	未出完

效益分析			
苗种成本（元）	30000	支出合计（元）	76600
饲料成本（元）	25000	总收入（元）	198000
药品、水电（元）	8800	净利润（元）	121400
塘租、人工（元）	6000	亩利润（元）	10116
其他（元）	6800		

沈老板2017年养殖成果介绍

（饲料事业部 裘立杭）

“清塘八步曲”，让池底做做有氧运动

在水产养殖池塘中，池底不仅是蓄水池及各种化学物质的储存库，而且是各种微生物的栖息地，更是各种营养元素的再循环中心，池塘底质的好坏在很大程度上决定了水质的好坏进而决定了养殖的成败，良好的池塘底质对于水产养殖具有重要作用。但相比于水质条件而言，池塘底质条件得到的关注要少得多。“新塘旺三年”是大家普遍接受的认识，这也间接说明如果管理不当，养殖池塘的底质条件会随着养殖时间的延长而逐年退化。因此，在春回大地开始新的一轮养殖周期之前，正确科学的处理好池塘的底质，将为养殖成功打下重要基础。

池塘底质恶化的原因

有研究表明，相较于非养殖区，养殖区底泥沉积物中的高硫化物、COD、无机氮和无机磷含量明显偏高。这说明生物沉降将水体中大量的悬浮物搬运到底层，其中包括本应悬浮的高有机成分的较小颗粒物。这些有机物在底层堆积，导致了底层的微生物活动加强，增加了底质对氧的需求，因而可能产生缺氧或无氧环境，造成整个水体底层氧化还原电位的降低，促进了脱氨和硫还原过程，加速释放无机营养盐，导致水体富营养化及次级净化生物的出现，包括纤毛虫等以菌体腐败物为生的生物开始大量繁殖等不良现象。

清塘八步曲

1. 排水除害。经过一个养殖周期，在养殖生物出净之后，使用水泵排水到最低水位，尽可能的放干池水，将池塘底泥裸露便于下一步的清理工作。同时，趁此时机清理去除池边的甲壳类动物、螺类、杂鱼、杂虾、蟹及其他生物，清除对虾病毒源的中间寄主以降低对虾染病几率。

2. 及时清淤。经过一个养殖周期后，池塘底部已经累积了一层较厚的淤泥层。这层已经过于富营养化的淤泥层，如果靠池底的微生物及菌类的分解、同化、异化等作用去分解，将是一个极其漫长的过程，而且微生物代谢产生的排泄物还有可能会影响到其他生物包括养殖生物的生长。因此，最直接有效的办法就是在养殖开始前及时的将这部分淤泥清除。

需要注意的是，池底的清淤并不是越干净越好，要保留部分的老淤泥，为以后有益菌类的附着、生长以及池塘整个生态系统的物质循环保留基本的原始条件，保证池底的基本生产力。

3. 冲洗。用高压水枪打起底泥后吸走，去除底部淤泥，并且不留臭味。

4. 修复底质。池塘底质修复最常见的方法就是使用生石灰清塘。作用机理在于生石灰遇水后发生化学反应，能放出大量的热能，中和底泥中的各种有机酸，改变酸性环境，从而可以起到除害杀菌、施肥、改善底质和水质的作用。但同时要注意，如果底质中钙离子浓度较大，碱度较高，或者有机质贫乏的养殖塘不宜再施生石灰，前者容易造成浪费，后者容易造成有机物的分解加剧、有机物积存更少，而导致池塘肥力进一步下降。

5. 充分晒塘。在休塘时利用太阳光充分照射是最经济、最有效的改底方法。一方面，在充足的光照、空气中的氧气以及风力等物理条件的综合作用下，底塘土质变的疏松，细菌等分解者活动增强，底部淤泥得到了充分的氧化、分解，减少了进水后微生物等对底部淤泥分解所产生的耗氧量，进而提高了养殖水体中的溶氧量。另一方面，光照中的紫外线对病原微生物等具有很好的杀灭作用，在一定程度上降低了养殖的病害风险。

6. 翻耕。大家都知道种庄稼需要翻地，同理，池塘也是需要翻耕的。在每年冬季，将池塘里的养殖动物清理完后，用翻土机把池塘底泥翻耕，并进行破碎处理，让养殖期间被还原的矿物质尽最大可能与空气接触并氧化，使土壤微生物获得充分氧气，让分层的土壤和所用的肥料、石灰完全混合。这是池塘土壤修复最好的方法之一。

7. 消毒。在大量进水时，对水体进行消毒处理，水产常用消毒剂有碘、氯、溴制剂等。

8. 泡塘。等水中余氯消除后，可用微生物进行泡塘降解池塘中有毒有害物质。

（饲料事业部 卢伟 于晨）

亩产 255 斤，亩利润 7400 元，逆市出佳绩，皖南汪老板有什么诀窍吗？

安徽省无为县境内拥有长江水域岸线 84.3 公里，水域面积 44 万亩，全县养殖水面 24.6 万亩。无为螃蟹文化源远流长，据传 1972 年美国总统尼克松访华，国宴招待时留给尼克松先生印象最深刻的美味螃蟹，就是产自无为县。

无为养殖户河蟹销售比较特殊，是一个塘口一个塘口卖。蟹贩到养殖户塘口打样查看螃蟹品质，双方约定好价格，全塘河蟹不分公母、规格，统货销售。蟹贩拿货后自己再区分公母、挑选规格后进行暂养或销售。2017 年 7 月份持续高温阻碍了河蟹旺盛生长期，后续连绵不断的阴雨天气严重影响育肥，最终结果是无为地区不少养殖户河蟹产量低于 150 斤 / 亩，三分之一的养殖户出现亏损。

无为县刘渡镇汪老板 2017 年 2 月投放扣蟹，规格 80 只 / 斤，放养密度为 1200 只 / 亩。全程投喂天邦全熟化蟹料 94 包，亩投喂量 6.3 包 / 亩。一年下来，15 亩塘口总产河蟹 3825 斤，亩产 255 斤，平均规格 2.83 两 / 只，纯利润 111000 万元，亩利润 7400 元 / 亩。

客户汪兴＊基本情况及放养数据			
养殖面积	15 亩	电话	13505653**2
放养时间	2017. 2. 1	养殖模式	河蟹精养
放养规格	80 只 / 斤	放养密度	1200 只
养殖投入		收获数据	
苗种成本	10000 元	总产量	3825 斤
饲料	94 包	亩产	255 斤
药品	4200 元	规格	2. 83 两
玉米	1200 元	价格	45 元
螺蛳	3000 元	总利润	162000 元
亩均成本	3400 元	纯利润	1110000 元

逆市出佳绩，汪老板有什么诀窍呢？

合理解毒，防止药残伤蟹

一般养殖户清塘时经常使用漂白粉。漂白粉清塘，残留大会导致蟹苗存活率过低。一般池水在 5cm 左右，漂白粉清塘用量 10 公斤 / 亩，按照这样的比例，根据池水多少，合理调节用量。用药后可以用硫代硫酸钠解毒等解毒剂及时解毒、解药残。漂白粉使用 7 天、药残基本消失后投放扣蟹。不合理的用量、忽视解毒、蟹苗放养时间不合适等都会导致扣蟹损伤。

开口第一餐，决定河蟹体质

蟹苗下塘后，最短时间内吃到第一口食物非常重要，及时获得营养丰富的饵料决定了幼蟹的存活率。但此时其本身摄食能力差，很难获取充足的食物。汪老板的方法是：一方面通过布设网片、适时调节水位等方式控制河蟹活动范围提高摄食成功率，另一方面在较小的范围内投喂全熟化河蟹料，在 2-5 月份投喂 1 包天邦全熟化河蟹料就可以满足河蟹生长需求。

合理控制投喂量

2017 年持续高温、连续阴雨，不稳定的气候条件不利于传统的冰鲜鱼投喂。同时投喂冰鲜鱼时，很难掌握河蟹的摄食量：喂少了，河蟹吃不饱，影响生长。喂多了，残留的冰鲜鱼腐败严重，气味难闻，病菌滋生，水质败坏。

汪老板一直采取全程投喂天邦全熟化蟹料，连续几年都取得了很好的效益。2-5 月幼蟹阶段，选择蛋白含量在 40% 以上的开口料，投喂 1 包；6-8 月投喂 36% 蛋白的中期生长料，投喂 5-6 包；9-11 月投喂蛋白含量在 40% 以上育肥红膏料，投喂 1-2 包，促进河蟹膏脂积累。“平时喂料时，每隔 2-3 米，留一把饲料放在水面下 15 公分左右。第二天早上查看这一把料，如果吃完了要加料。如果还在，就说明料子喂多了要减少一点。这个技巧特别适合天气不稳定的时候，这是喂鱼时不能做到的。”汪老板向我们介绍了一个日常投喂小技巧。

安徽无为河蟹养殖模式					
品种	规格	放养数量	饲料投喂	亩产	亩效益
河蟹	80-120 只 / 斤	800-1400 只 / 亩	亩全程投喂天邦 / 丹江蟹料 7-9 包；2-5 月河蟹 2 号料 1 包，6-8 月河蟹 2 号料 5-6 包，9-11 月河蟹育肥料 1-2 包。	180-220 斤，公蟹均重 4 两，母蟹均重 2. 8 两，成活率不低于 70%	5000-6000 元
鳜鱼	20 尾 / 斤	20 尾 / 亩			
白鲢	0. 5-1 尾 / 斤	5 尾 / 亩			

2018 年的养殖季节已经到来，祝福广大的河蟹养殖户，都能在今年取得良好的养殖效益，重扬无为河蟹的美名！

（饲料事业部 王勇 陶刚）

别人亏损，他却亩利润近 14000 元，靠的是执着于这条鱼 20 年

湖州荻港杨新民养殖青鱼将近 20 年，尽管行情时有波动，特别是近年来青鱼行情低迷，但他几乎年年都赚钱，今年更是取得了亩利润超 13000 元的成绩，他到底有何秘诀？

青鱼作为 4 大家鱼之首养殖历史由来已久，在全国各地均有养殖。华东地区青鱼养殖主要集中在浙江湖州，上海青浦以及江苏苏州等地。近年来，青鱼行情低迷，成品青鱼的价格长期挣扎在成本线上（多数养殖户斤鱼成本超过 7 元）。萎靡不振的行情使得许多青鱼养殖户损失不少，渐渐转养其他品种。然而也有那么一小部分养殖户，偏不向这个市场屈服，他们观念先进，管理精细，他们对于青鱼有着特殊的情怀，他们坚信青鱼养殖必将迎来春天。家住湖州荻港的杨新民就是他们其中之一。

前不久，杨新民的 16 亩青鱼塘迎来了丰收。据了解 2 月 3 日当天，杨新民共计卖 10 斤以上规格青鱼 59800 余斤，价格 10.6 元 / 斤；另外还有 5 斤以上花鲢 2500 斤，白鲢 3000 斤。一共使用天邦全熟化淡水鱼料 42 吨，饲料系数为 1.96，最后计算斤鱼成本只需 5.3 元，每亩鱼塘为杨新民带来近 14000 元的净利润，这样成绩着实令杨新民感到满意。养殖具体数据如下表所示。

客户名称	杨新民	养殖面积	16 亩
地址	湖州荻港	水深	3 米
养殖品种	青鱼	放养时间	2017 年 3 月
放养规格	3-5 斤 / 尾（19500 斤）	放养密度	290 尾 / 亩
卖鱼时间	2017 年 9 月 30 日	投喂饲料	天邦精养淡水鱼料 42 吨
产量及价格	10 斤以上 55000 斤（10. 6 元 / 斤）	饲料系数	1. 96
	过池青鱼 4800 斤（9 元 / 斤）	每斤鱼饵料成本	5. 3 元 / 斤
	花鲢 2500 斤（5 元 / 斤）		
	白鲢 3000 斤（2. 5 元 / 斤）	实际亩效益	13700 元 / 亩

经济效益分析（元）

鱼种成本	159500	青鱼收入	626200
饲料成本	226800	花鲢收入	12500
人工	3000	白鲢收入	7500
池塘租赁费	16600	总收入	646200
药品费料费	5000	纯利润	220300
水电费	15000		
其他	3000	亩效益	13768 元 / 亩
合计支出	425900		

杨新民的青鱼养殖池塘迎来了丰收

杨新民养殖青鱼将近 20 年，尽管行情时有波动，但几乎年年都赚钱。对此杨新民说道：“这些年鱼价有高就有低，好的行情下赚钱容易，但是要想在行情不好的年份也赚到钱，最关键的就是加强管理，通过摸索先进的养殖模式和合理使用好的产品，真正把养殖成本降下来，才能在行情起伏中立于不败之地。”20 年养殖青鱼的历程，杨新民自然也总结了自己的一套“养鱼经”，现介绍如下。

杨新民（右）拥有 20 年青鱼养殖经验

1、注重水质管理

首先就是要注重水质管理。杨新民经常检测养殖水体的亚硝酸盐和氨氮等有害指标，并采取相应的措施，能够保证青鱼的健康成长。特别是在夏季高温期，杨新民建议适时地打开增氧机和水车，一方面能够打破水体的热分层，影响青鱼游到水面正常摄食，另一方面还能够增加水体溶氧，促进青鱼的新陈代谢，从而促进生长。

2、注重池塘底质管理

其次，杨新民非常注重池塘底质管理。杨新民认为，青鱼属于底层鱼类，池塘底质好坏，会直接影响到青鱼的健康。养殖过程中，池底犹如一个大型的垃圾回收厂，承载着水体与养殖动物产生的“垃圾”：死亡藻类、浮游动物、野杂鱼等尸体、水残饵、粪便，及药物残渣、外源水的有机物、泥土杂质等等，时间一长如果不能有效清除很易容导致底质恶化，发黑、发臭。因此，杨新民会定期使用一些底改，有效分解池塘底部的一些有害物质，为青鱼提供良好的底质环境。

3、加强溶氧管理

“要想 1 亩产量达到 3000 斤，必须增加池塘溶氧。”杨新民说道，除了配备普通的叶轮增氧机外，杨新民还给鱼塘配备了 2kW 的池塘底部增氧，用于满足青鱼的日常溶氧所需。

4、选择优质饲料，合理投喂

杨新民认为，精养池塘主要靠饲料提供养殖动物的营养，因此饲料的好坏会直接影响养殖的效益。杨新民一直坚持使用天邦的精养淡水鱼料，并且取得不错的效益。“据我了解，天邦精养淡水鱼料采用了膨化和超微粉技术，食品级原料和工艺标准使得饲料适口性更好。”杨新民补充到，天邦精养淡水鱼料营养全面，注重氨基酸平衡，特别强化赖氨酸、蛋氨酸、VE、VC 等多种营养素，能更好地满足青鱼健康、快速生长的需要。

“我已经全程使用天邦精养淡水鱼料 10 多年了，每年出鱼效果都非常稳定，基本上都能达到 4.5 包出一担鱼（100 斤）的水平。”杨新民说，正是因为天邦全熟化稳定的出鱼效果，给他坚持养殖青鱼提供了坚实的信心。

（饲料事业部 杨凯伦 李逸群）

厉害了！全程不用一条冰鲜鱼，亩利润近 1.5 万，这就是未来的方向

由于环保和禁渔的压力，冰鲜鱼的价格或会飞涨，未来甚至可能会全面禁用冰鲜，在这个背景之下，传统的喂养模式必须要转型升级才能适应行业的发展，养殖户该如何应对？

环洪泽湖地区的泗洪县半城镇、临淮镇、龙集镇等是河蟹养殖的集中区，由于当地养殖户普遍追求高产量，放苗密度高达 2000-3000 只 / 亩，高密度养殖使得河蟹最终规格普遍较低，一般养殖户都选择将商品蟹暂养到春节前后待价而售。所以养殖户的清塘工作多在 11 月 -2 月之间进行，而放苗工作多在 12 月 -3 月之间。高密度养殖带来的主要问题就是河蟹病死率较高，水质不好控制，特别是在大量使用冰鲜鱼时，控制不好水质就容易出现问题。在这一模式之下，如何实现高产高效，降低风险，成为养殖户亟需解决的问题。

科学养殖，亩利润近 1.5 万元

江苏省盱眙县淮河镇的孟老板今年是第二年养河蟹，尽管时间不长，但孟老板勇于尝试科学的养殖理念，第一年就全程使用天邦全熟化蟹料，取得了亩产 457 斤，亩效益高达 14831 元的巨大成功。下面，请随我们一起了解孟老板是如何实现高产高效的。

孟老板的塘口面积 7 亩，2017 年 4 月初放苗，全程使用天邦全熟化蟹料。2017 年 12 月河蟹全部卖完，孟老板自己也没有料到，今年养下来河蟹亩产居然高达 457 斤，亩效益近 1.5 万元！由于今年长时间的持续高温，后期水草死亡腐败很多，否则今年突破亩产 500 斤都有可能。现将孟老板的养殖效益介绍如下：

孟老板的养殖效益表

放养规格	70 只 / 斤	放养数量	2600 只 / 亩
苗种成本	854 元 / 亩	塘租水电	
药品、水草螺丝成本	500 元 / 亩	成本	480 元 / 亩
人工及其他	120 元 / 亩	总亩成本	3454 元
亩产量	437 斤	平均售价	40 元 / 斤
亩产值	182856 元	亩利润	14831 元
总利润		103817 元	

孟老板的养殖效益分析表

颠覆传统，养河蟹全程不喂一条鱼

在传统的河蟹养殖过程中，养殖户认为投喂冰鲜鱼可以提高规格和红膏率。但是孟老板却颠覆这个传统，养殖全程没有投喂一条鱼。首先，他认为投喂冰鲜鱼很容易败坏水质，如果控制不好，反而会带来较大的水质隐患。其次，孟老板认为冰鲜鱼的营养并不均衡，河蟹是杂食性动物，食性和人相似，他简单地比喻说，如果人一日三餐天天吃肉，时间长了肯定会受不了，不利于健康，更何况是河蟹。所以孟老板最愿意使用大品牌的营养均衡的全价配合饲料，不但使用方便，而且确保了河蟹的营养需求。

饲料是河蟹的口粮，很大程度上决定了河蟹的规格和品质，所以孟老板坚持选择一线品牌大厂家的饲料，这样比较放心。“据我了解，天邦专业做蟹料已经有十几年了，更了解河蟹营养需求，无论是口碑还是品质都是有目共睹。天邦全熟化料水中稳定性好，不坏水，消化吸收利用率更高，更容易养出高产、高品质河蟹。”孟老板说到。

孟老板还发现一个小秘密，全程使用天邦全熟化蟹料养出来的螃蟹耐存塘，到 12 月份河蟹涨价后他才大批量上市，赚取更高的差价。从今年的使用结果来看，全程使用配合饲料养蟹是完全可行的，打消了很多养殖户的疑虑。

永不止步，细节决定成败

孟老板非常热爱学习和总结，经常通过互联网学习河蟹养殖技术，并应用到实际养殖中。当问到他的成功之道时，孟老板谦虚地说其实没有什么过人之处，经常学习并总结最新养殖理念和技巧，抛弃一些老旧和错误的观念，进行科学养殖，谁都能取得成功。通过沟通我们总结了他的几点养殖经验。

（1）选用优质苗种，采取公少母多的放苗方式。孟老板的放养比例一般为公蟹占到 30%，母蟹占到 70%，由于同等规格母蟹价格要高出许多，采用这一模式能整体拉高河蟹的销售价格。

（2）精准控制投喂量，保证饲料被河蟹吃光，还得让河蟹吃饱。孟老板的方法是按河蟹存塘量的 3% 为日投喂量，河蟹每蜕一次壳，重量大约增重 75%（成活率等已综合考虑），孟老板认为这个算法基本准确。另外，决不能为了促进生长而过量投喂，这样不但会造成饲料浪费，还会败坏水质，容易滋生蓝藻。但是，如果投喂不足又会影响河蟹的生长，导致自相残杀，成活率低下。

此外，孟老板也提醒，如果在非蜕壳期河蟹吃食量少于存塘量的 3% 时，就要考虑水质是否恶化了，是否缺氧或者发病。此时需要及时检测水质，以及取样观察河蟹的发病情况，以分析减料的原因。

（3）加强管理，细节决定成败。在日常管理上，孟老板也会碰到各种问题，但他都能冷静地对待。比如较为棘手的青苔问题，如果量比较少时，孟老板建议不用急于杀灭，少量青苔其实也可以净化水质，如果多的话再使用药物控制。

对于养殖户最为头痛的蓝藻爆发问题，孟老板认为其主要原因是塘口水质没有调控好，氮磷比失衡，水质好的话是不会大量爆发蓝藻的，因此，在养殖过程中一定要控制好投喂量，同时使用氮磷比均衡的肥料。即使有蓝藻了，孟老板也不建议杀，蓝藻活的时候危害不大，但死后会释放藻毒素，对河蟹造成伤害，量大时甚至会造成河蟹大量死亡。所以他一般采取多泼洒有益菌的方法，达到以菌控藻的目的。

总的来说，孟老板成功的关键在于三点：合理的放苗模式赢在起点，优质好料营养强化，再加上科学的管理。每个养殖户的池塘条件和管理方式都不尽一样，但是这三点应该普遍适用，值得广养殖户借鉴。

（饲料事业部 孟恩 李峻）

春雨贵如油，七好饲料连云港春芽萌动

七好饲料连云港对虾饲料推广会在绵绵春雨的衬托下召开。来自海头镇、青口镇、墩尚镇的一百多位养殖户齐聚于此，共同交流、学习科学对虾养殖技术。

七好营养科技有限公司总经理肖林栋博士致辞

肖总介绍了七好公司的市场定位和产品定位并衷心的祝愿养殖户朋友们 2018 养殖有个好收益。

广东海茂投资有限公司华东区经理吴思昆

吴经理分享了普利茂虾苗的由来及特点，并且提醒养殖户朋友一定要认准购买渠道。

七好营养科技有限公司副总经理陈京华博士

陈博士详细讲解了七好全熟化虾料的特点：低淀粉含量、配方更优化、饲料稳定性好、高成活率、高转化率。通过介绍普利茂虾苗的养殖效果，向广大养殖户分析了“好苗配好料，养殖赚钱更可靠”的七好全熟化虾料加普利茂虾苗的养殖模式。现场养殖户们认真学习，神情专注。

到场的养殖户朋友们对七好全熟化虾料非常认可，现场设置订货环节，气氛火爆。

本次推广会是七好饲料进驻连云港的第一场会议，通过各位专家的讲解，七好全熟化虾料得到养殖户一致认可与好评。七好公司将继续努力，产品和服务两手抓，让养殖户朋友们体验“好苗配好料”的养殖效果和效益！

（饲料事业部 张先地）

环渤海对虾常见的 60 个养殖问题及解决方案（连载）

近年来，对虾养殖生产规模急剧扩张，不少养殖户加入对虾养殖大军，但许多养殖户对种苗，气候，环境，技术等问题存在困惑。怎样才能解决上述疑难，获得良好的经济效益呢？从本期微信平台开始，小编将为对虾养殖户奉上《环渤海对虾常见的 60 个养殖问题及解决方案》系列连载文章，助力养殖户养虾成功！

1. 池塘土壤如何分类？有何用处？

（1）酸性硫酸盐土壤：必须碱化。

（2）沙质土壤：土壤有机质含量低，保肥保水能力差，肥效迅速，但后劲不足。施肥时要注意以下几点：一次施肥量不宜过大；多施有机肥且少量多次，尽可能少施化肥；微量元素肥料应与可溶性有机肥一起施用。

（3）泥质土壤：保肥保水性好，通透性差，养分利用率低。可多用高浓爽水芽孢，通过有益微生物分解，释放出土壤中的各种养分。

2. 苗密度多少比较合适？

决定放养密度的四个前提条件是养殖条件（池塘生态系统）、成活率、期望亩产、出塘规格。

按成活率 80%、亩产 500 斤计，出塘规格 40 头 / 斤时，应放苗 2.5 万尾 / 亩，如果出塘规格要求 30 头 / 斤时，应放苗 1.9 万尾 / 亩。

按成活率 80%、亩产 1000 斤计，出塘规格 40 头 / 斤时，应放苗 5 万尾 / 亩，如果出塘规格要求 30 头 / 斤时，应放苗 3.8 万尾亩。

如果池塘水质的总碱度低于 40 毫克 / 升时，不管放多少苗，亩产都不会高。“普利茂全抗苗 + 七好全熟化料”双全养殖模式针对北方提出的土池可控养殖目标是每亩均产 1000 斤造，养殖成活率大于 80%，饵料系数小于 1.0，养殖 90 天，30 头 / 斤。

3. 如何判断池塘底泥是否恶化？怎样解决？

判断方法是挖取少量底泥与少量对虾饲料混合后，放入饵料台，如果对虾不怎么吃，说明底泥已恶化，应该及时更换部分新水，使用改底先锋进行处理。天气晴朗时，可分段刮动底泥，对虾不健康时禁止刮动底泥。

4. 何为水体总碱度和水体总硬度？有何作用？

水体总碱度：是指水体中所有碱度的总和，主要是碳酸氢盐碱度和碳酸盐碱度构成，其中以碳酸氢盐碱度为主，总碱度大于 100 毫克 / 升，表明水体 pH 缓冲能力强，淡水池塘的总碱度一般低于 50 毫克 / 升。投放复方过氧化钙、碳酸钙、小苏打等可提高总碱度。

水体总硬度：是指水体中钙、镁离子含量总和。爱水系列 5301 可提高水体总硬度。

水体的总碱度和总硬度不能低于 100 毫克 / 升，否则水体不稳定、对虾生长缓慢。总碱度和总硬度在淡水中差异不大，淡水中检测一项指标即可。

5. 放苗前的水质指标有何要求？应如何处理？

（1）盐度：要求养殖池塘与苗场盐度基本一致（相差不超过 ±2 格）。

（2）总碱度：低于 100 毫克 / 升时，每亩水面每次施用生石灰 20 公斤来调节，直到总碱度大于 100 毫克 / 升时为止。

（3）重金属：在检测氨氮时静置不动，若试管液面有絮状物即表明有重金属。含量不高时，改底先锋和解毒先锋处理；含量较高时，可用 EDTA-2Na（2 ～ 4 公斤 / 亩）处理。

（4）氨氮：氨氮大于 0.6 毫克 / 升，虾苗可能会出现死亡。地下水养虾应当在放苗前开足增氧机，充分曝气以清除氨氮。若氨氮小于 0.4 毫克 / 升，可用氧化剂处理，处理后开增氧机曝气 3 天以上，并使用调水先锋。

（5）亚硝酸盐：要求小于 0.2 毫克 / 升，当大于 0.2 毫克 / 升时，虾苗生长就会受到影响，可使用调水先锋进行处理。

（6）pH 值：要求在 7.6 ～ 8.8 之间，日波幅小于 0.5（早 7 点和晚 4 ～ 5 点各测一次）。小于 7.6 时施用石灰来调高，大于 8.8 时可用爱水 5302 产品、次日用 EM1 原液（1 亩 / 瓶）来降低。

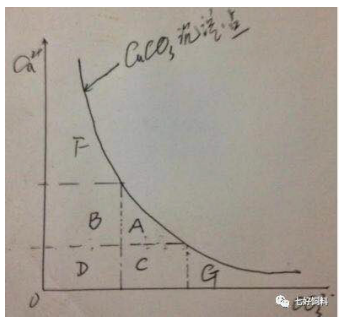
（7）肥水：引进优良藻种，池塘水若是淡水或地下水，应补充矿物质（爱水 5301）来调整水体碱硬度，用可溶性有机培藻素等培育出相对稳定的水质后（一般在清塘进水后 5 ～ 7 天）再投苗，避免在肥水不良时或藻类高峰期（清塘进水后 3 ～ 5 天、水浓）和浮游动物（轮虫和枝角类）高峰期（7 ～ 20 天、水清或浊）投苗。

（8）水温与放苗时间：应选择在清塘进水后 5 ～ 7 天的上午（6 ～ 10 点）或下午（4 ～ 6 点）放苗（减少光照和温度对虾苗的刺激）。放苗时水温应在 20℃以上；透明度小于 40 厘米。

（饲料事业部 卢伟）

成功养虾第一步，了解池塘水质属性及底质处理

水体 pH 值日变化超过 0.5 的根本原因是水体中总碱度不够，缺乏 PH 缓冲剂（碳酸钙和碳酸氢钙），此时往往会出现对虾软壳或蜕壳困难等现象，养殖户应该根据池塘水的属性进行合理调节。根据水质属性不同，我们将水质划分为 A、B、C、D、F、G，6 个不同区域，参看下图标：



A 区域水质调节：石灰调节（同时提高碱度、硬度和 pH）。如果只想提高硬度而不想提高碱度和 pH，可使用硫酸钙或氯化钙；如果只想提高碱度而不想提高硬度，可使用碳酸钠或碳酸氢钠。如果想同时提高碱度和硬度，又不想提高 pH，可用硫酸钙或氯化钙与碳酸钠或碳酸氢钠按 1:1 的摩尔比例同时使用。

B 区域水质调节：水体中钙离子浓度适宜，但缺少碱度，如果总硬度等于钙硬度，则水体中镁离子浓度不够，可补充碳酸镁，如果镁也合适，则补充钠，常见的调节剂为碳酸钠或碳酸氢钠。

C 区域水质调节：水体中钙离子浓度不足，但由于碳酸根、碳酸氢根够，所以不能补充碳酸钙，只能补硫酸根或盐酸根。所以该区的水质需要用硫酸钙或氯化钙来校正。因此，并不是所有的缺钙水质都可以用石灰来解决，在这种情况下使用石灰，根本补不了钙，反而会造成更加严重的缺钙。

D 区域水质调节：水体碱度低、硬度低，几乎没什么 pH 缓冲能力，所以，晴天光合作用会引起水体 pH 剧烈波动，晴天中午或下午 pH 会比较高，因此，这种池塘不可能高产。

F 区和 G 区：极端水质。江河湖海中这种属性的水体很少，不适宜从事水产养殖。

如果想拥有一塘好水，处理好池塘底部土壤是关键。而生产中我们常常会重视了水体中酸碱度、硬度等的调节而忽略了池塘的碱化处理，现在我们就简单介绍一些池塘碱化处理的方法：

碱化是用石灰中和酸性土壤，提高土壤的生产力（缓冲能力）。对虾养殖水体的总碱度和总硬度都在 100 毫克 / 升以上才有足够的缓冲能力并保证对虾正常蜕壳，土壤 PH 值在 6.0-8.2 之间，才能有足够溶解的二氧化碳提供给藻类生长。

新池塘碱化：若池底泥土 PH 值低于 7.0，按测定的碱化需要量，将石灰均匀播撒在塘底。用中耕机或圆盘耙 (不宜使用犁）翻耕 10 ～ 15 厘米深，将石灰混合到土壤中。

注意：石灰使用过量会造成虾塘碱性较强，需要放置一段时间，等 PH 值恢复到适宜值。

老池塘碱化：如果虾塘水体的总碱度低于 60 毫克 / 升，池塘必须取样测定碱化需要量。一口池塘石灰总需要量是根据池塘底部各个部位的几个土壤样品的平均需要量来计算的。可以通过目测将池底分为 1 米深以上和以下的区域，施石灰时，深水区域比浅处重 2 ～ 3 倍。对于深度不足 1 米的池塘，石灰均匀地播撒在整个池塘底部。当池塘土壤干燥到足以翻耕时，必须采用中耕机或圆盘耙将石灰混合到 10 ～ 15 厘米土壤表层中。石灰用量可根据土壤的 pH 值简单地测算。

池塘底泥碱化需要量

泥底的 PH 值	碱化需要量（公斤 / 亩，按碳酸钙计）		
	重壤土或粘土	沙壤土	沙土
＜ 4.0	950	475	300
4.0-4.5	715	360	300
4.5-5.0	600	300	240
5.0-5.5	360	240	120
5.5-6.0	240	120	60
6.0-6.5	120	60	0
＞ 6.0	0	0	0

碱化需要量表

池塘土壤与亩产的关系：

土壤 PH 值＜ 5.5 或＞ 8.5 的池塘亩产低；土壤 PH 值为 6.5 ～ 7.5 的池塘亩产高；土壤 PH 值为 5.5-6.5 和 7.5 ～ 8.5 的亩产一般。

土壤有机质含量在 0.5%-1.5% 之间，亩产一般；有机质含量在 1.5%-2.5% 之间，亩产高；有机质含量低于 0.5% 或高于 25% 都会导致亩产低。有机质含量低则藻类生长不旺盛，有机质含量高则会造成池底处于厌氧状态、变黑发臭，所以在清淤时，适量保留池底有机质。

（饲料事业部 卢伟）

要想对虾养得好，肥水工作要做好

虾池浮游动植物的作用

虾池浮游动植物是对虾前期的直接饵料和中后期的间接饵料，同时是整个养殖期间水质稳定的主要作用者，而浮游植物毛产量到对虾产量的转化率为 7.1%。

何为对虾养殖的肥水？

肥水就是培育单细胞藻类和浮游饵料动物，通过人工在灌满天然海水的池塘施加促进单胞藻类生长的各种营养元素和微量元素来迅速促使单胞藻繁殖生长。

肥水注意事项

由于生物链关系，浮游饵料动物大量繁殖使各种生物在水池中保持暂时的动态平衡，建立起有充足饵料生物的养殖水体以满足虾苗摄食，保障早期虾苗的营养需求和健康生长。但这种平衡是建立在藻类能满足浮游动物摄食的情况下，随着浮游动物不断生长繁殖，水体暂时的动态平衡会被打破。所以，肥水时要注意水体的这种平衡，保证有稳定的、能降解水中有机物来补充水中营养元素和微量元素的细菌，否则很容易造成藻类大量死亡。

最适宜对虾养殖的水体

最适合虾苗摄食的动物饵料为挠足类，而适合挠足类、肢角类生长繁殖的饵料是被称为海洋“牧草”的硅藻，故茶褐色和金黄色水体是早期最适合投入虾苗的水色。但单一藻类会在不良天气影响或浮游动物的大量繁殖下出现大量死亡或被吃掉，造成水体变清，那么要保持这种藻类免受这些不良因素影响，必须在水体中生长各种藻类，形成一种藻相平衡，而硅藻类和绿藻类并存的虾塘水质是最理想的水环境。这两种藻类由于对阳光强度有不同的适应（浮游硅藻适应高强度的光线，而绿藻稍弱），在不同强度的阳光下，会选择适合于自己生活的水层，相互保护，自然形成透明度稳定的水体。如果能保持水中优良的菌相稳定并且没有人为因素或特别恶劣天气影响，水体将保持平衡直至对虾的收成。因此，优良的藻相菌相平衡一方面可形成水质稳定的水环境，另一方面可满足早期虾苗摄食天然饵料的目的。

肥水的具体措施

1、清塘完毕后，用 60 一 80 目筛绢网过滤，灌进新鲜海水 60 厘米深，按每亩 5 一 10 公斤的茶麸用量，发酵 3 一 5 天后，用水溶解泼洒到虾塘中 (根据塘底的瘦、肥酌情增减)。

2、在天气晴朗、阳光充足的早上，施加肥水育藻剂一次。

3、隔天继续施用肥水育藻剂，这时的水色为浅褐色或浅黄色，在塘底明显形成一层底栖硅藻。

4、逐渐加深水位，然后等待虾苗的投放。池塘水色也逐渐变成茶褐色或黄色为主，浅绿色为次的水体。

5、选好虾苗，在投苗前两天，再追施肥水育藻剂一次，使虾塘水体的透明度降到 40 厘米，此时的单胞藻类发展到高峰，三天后，浮游动物也发展至高峰期，这是投虾苗的最佳时期。如果没有确定虾苗投放时间最好不要第三次迫施育藻剂，以防造成徒劳。

（饲料事业部 檀介峰）

大菱鲆常见细菌病防治要点

1. 肠炎

症状：摄食量下降，摄食状态差，轻微掉头，水面易形成泡沫。解剖见肠道出血发红，或肠壁薄而透明，内有黄白色液体。死亡鱼体多呈黑色，腹部发白。具有传染性。

防治：a. 定期停食，适时控料。尤其在每年 4、5 月，11、12 月水温变化较大时要及时控料。

b. 定期药饵：通常使用恩诺沙星、氟苯尼考等药品拌药饵，每周 3 次，能够很好的预防肠炎的发生。

c. 注重维护：养殖的整个过程都要注意保护肠道功能，维持胃酸平衡及肠壁消化吸收功能。可使用三黄散、大蒜素等拌药饵。

d. 可先采取停食操作，同时使用恩诺沙星药浴三天。待死亡量减少，使用恩诺沙星药饵投喂直至痊愈。

2. 急性肠炎

症状：急性肠炎是今年在实际生产中我们发现并总结的一种疾病，通常发生在半斤以上大鱼。不摄食，池底形成大量点状白便，死亡量较大，死亡迅速。鱼体成白色，红边、红体，水面漂浮。症状类似鞭毛虫。

防治：a. 发病多为投喂不新鲜或已发霉变质的饵料导致。应选择新鲜度高的鱼料及高品质颗粒饲料。

b. 治疗首先要停食 3—5 天，同时使用恩诺沙星药浴，待死亡量减少 10 条左右，开始投喂，使用恩诺杀星拌药饵，直至痊愈。

3. 腹水

症状：腹水分为两种：肠道腹水和腹腔腹水。通常说的腹水是腹腔积水。主要因多次、反复的肠炎后引起。体色发黑，腹部鼓起。整池摄食量下降，腹水鱼不摄食。解剖见腹腔内积水，肠道内有淡黄色液体，肝脏发白、萎缩。

防治：a. 腹水病一定要治疗彻底并长期预防。治愈腹水后应持续一周使用药饵，饲料缓慢加量。

b. 治疗首先停食 1—2 天，将病鱼挑出。后使用氟苯尼考药浴或药饵，或使用复方磺胺嘧啶药品拌药饵。投喂量 60%—80%，10 天左右即可痊愈。

4. 弧菌

症状：通常只有 100g 以内的鱼苗才会得弧菌病。症状类似纤毛虫。烂边、烂尾、红嘴，烂边处发红、出血，死亡量较大，传染迅速。

防治：a. 弧菌主要因鱼体伤口感染而发病，所以防止鱼体破损，及时消毒杀菌是预防弧菌的根本。

b. 鱼苗到家须药浴 2—3 天，氟苯尼考、抑菌净同时使用。

c. 鱼体 100g 前，每次倒鱼后必须药浴，及时消毒防止伤口处感染弧菌。排水时避免鱼转管，防止给鱼造成外伤。

d. 治疗时每天将病鱼挑出，再使用氟苯尼考、抑菌净同时药浴，并使用氟苯尼考拌药饵。一周时间死亡量即有明显下降，然后倒鱼一次，同时将病鱼挑出，再使用药浴配合药饵治疗一周即可治愈。

e. 乳酸菌对弧菌具有一定的抑制作用。

5. 凸眼

症状：鱼眼发粉红或白色，向外突出，眼睛失明无法摄食，严重致眼球爆裂。通常认为是链球菌引起，传染较慢，死亡量不大。

防治：注意消毒——使用二氧化氯、聚维酮碘等都可抑制其病情发展。

6. 皮疣病

症状：通常称为囊肿病，但不同于淋巴囊肿病。鱼背部起红点，初期发白，后期发红、凸起、出血。摄食量下降或不摄食，死亡量低，当红点过多亦可导致死亡。

防治：a. 使用聚维酮碘或溴氯海因、二氧化氯等消毒，待水温升高或降低超过 3℃，即可自愈。

b. 严重时使用抑菌净、氟苯尼考药浴，同时使用氟苯尼考拌药饵。

7. 肝胆综合症

症状：解剖见肝脏肿大，呈粉红或白色，无弹性，严重后肝脏萎缩。胆囊肿大，胆汁稀呈黄绿或黄色。鱼体表呈黑色、青色、绿色、黄色等杂色。

防治：a. 不可盲目用药，会造成严重死亡，应以药饵调理为主。

b. 主要通过中药三黄散、胆汁酸、维生素 B，维生素 K 等维护肝胆功能。

c. 保肝利胆是长期工作，应定期使用药饵，减少鲜杂鱼投喂，缩短鲜杂鱼投喂时间。

总结

a. 不可盲目用药：鱼得病后应先清楚得病原因，再确定疾病种类，最后选择用药，对症下药。

b. 平时预防、消毒应 2—3 种药品轮换使用，避免对某种药品产生抗药性。

c. 推荐使用 EM 菌、中药等，减少使用抗生素。

（饲料事业部 张先地）

探索 PSY 的奥秘

——记天邦生物制品事业部安徽客户交流会

冬去春来，万物萌发。当我们收获丰硕的养猪技术和成果时，仍然不能对猪病的防控掉以轻心。“老病新发、新病不断”、多重混合感染、病原变异、免疫抑制等因素无不侵蚀着猪场利润，尤其是当下猪价行情低迷，唯有保持猪场稳定，降低猪场生产成本，才能保证猪场利润。

2018 年 3 月 21 日—3 月 22 日，天邦股份生物制品事业部、合肥奥维动物保健品有限公司携猪病防控专家齐聚安徽合肥，为安徽规模化养猪场献上了一道猪病防控的“饕餮盛宴”。本次会议旨在使更多规模化猪场了解天邦的蓝耳苗‘蓝福佳’和腹泻苗‘利力佳’的防控方案，免除蓝耳、腹泻之忧，同时带给养猪户深入了解 PSY 的奥秘。

天邦股份生物制品事业部华东区经理徐绍庆分享了《国际化进程中的天邦》。据徐经理介绍，天邦疫苗板块为顺应国际化发展的潮流、进行产、销、研分离，特成立生物制品事业部，下辖成都天邦、马鞍山史记等。成都天邦 2008 年成立，是农业部批准的集动物疫苗研发生产、销售与技术服务为一体的动物疫苗生产企业，拥有 3 个 GMP 生产车间，两条悬浮培养生产线，属于国家高新技术企业。

众所周知，天邦股份旗下的养殖基地——汉世伟 100% 使用天邦生物制品事业部的疫苗！而对于天邦生物制品事业部来说，拥有汉世伟如此庞大群体的“试验场”，是其疫苗研发、生产、品质的最好验证，二者相辅相成，成都天邦将更好的疫苗产品和技术服务带给众多养殖企业。

而对于天邦生物制品事业部来说，拥有汉世伟如此庞大群体的“试验场”，是其疫苗研发、生产、品质的最好验证，二者相辅相成，成都天邦将更好的疫苗产品和技术服务带给众多养殖企业。

天邦股份生物制品事业部技术服务部总经理吴其林带来了《规模化猪场的饲养管理》。猪周期下行阶段，养猪人举步维艰。此时，决定猪场存亡的关键是成本管理。行情不可控，唯有苦练内功，猪场的成本管理、生产效率管理、母猪群管理等尤为重要。

吴其林总提出，猪场提升生产效率，务必从母猪群健康管理、提升饲料效率开始。定位栏母猪群的常规管理，是母猪高产稳产的基础。1）母猪群的健康是猪场的利润来源：只有健康母猪产下健康仔猪，猪场才有利润产生；2）母猪的繁殖性能高效与否，决定了猪场的效益高低；3）母猪群的非生产天数是考核一个猪场生产水平和成本高低的最重要的一个指标；4）非生产天数、分娩率代表了整体的生产效率；5）PSY 说明了母猪的繁殖水平、管理水平。

同时吴其林总提到，只有提高饲料转化率，才能降低生产成本。在成本控制方面取得优势，在行情好时多赚钱，行情差时亏得少。

安徽农业大学教授、天邦研究院副院长魏建忠教授分享了《规模化猪场的重大疫病防控方案》。魏教授以汉世伟为例，就规模化猪场重大疫病防控方案和在场各位进行了分享及交流，重点讲解了猪蓝耳病及猪流行性腹泻的防控经验。

魏教授表示，自 2006 年中国出现蓝耳病以来，一直严重影响着中国养猪业，主要影响有三个方面：1）母猪流产、死胎、木乃伊胎、弱仔增多；2）保育、育肥猪呼吸道症状，死亡增多；3）猪体免疫力下降，继发感染增多。大家对蓝耳病的危害有目共睹，但是防控策略却众说纷纭。

对于猪蓝耳病防控，魏教授说到，每个猪场要根据自身情况来制定防控方案。猪场做好疫病防控，生物安全不可忽视，疫苗免疫尤为重要。以“蓝福佳”控制汉世伟蓝耳病案例为例，魏教授列举了“蓝福佳”使用心得：1）猪场蓝耳病现状不同应采用不同的蓝耳病控制方案；2）不在一个猪场同时使用不同的蓝耳病弱毒活疫苗；3）蓝耳病不稳定场，建议采用蓝福佳全场普免两次，间隔一个月时间；4）随着母猪 PRRS 抗体提升，仔猪的免疫日龄应适当调整；5）为了避免母猪场蓝耳病毒活毒持续存在，母猪场蓝福佳免疫频率要适当减少，如一年减为 2 次免疫。

猪流行性腹泻（PED）是威胁猪场利润的另一大祸首，后备母猪的驯化，将关系到每个猪场腹泻的稳定因素。近年来，天邦股份生物制品事业部加强联合汉世伟技术攻关，在后备母猪驯化方面取得了丰富的成果。就 PED 防控，除了重视猪场的生物安全管理，重点要做好猪群驯化，用活毒结合高品质的腹泻灭活苗能有效控制 PED。

安徽农业大学大学教授、安徽省生猪产业体系专家李郁带来了《安徽猪群常发疫病检测结果统计分析》分享。2017 年安徽流行病学普查结果如何？安徽农业大学李郁教授用数据为在场嘉宾解读了 2017 年 1 月 -2018 年 2 月安徽猪群常发疫病流行的情况。抗体检测结果显示，猪瘟、口蹄疫免疫效果良好，猪场疫苗免疫或猪蓝耳病病毒感染仍然十分普遍，猪伪狂犬病野毒感染率呈上升趋势。

数据显示病毒性病原中，猪蓝耳病、流行性腹泻病毒的检出率最高，其次是猪圆环 2 型病毒。细菌性病原，以大肠杆菌、链球菌居首。临床症状上，腹泻、繁殖障碍、呼吸系统症状位列前三。猪呼吸道疾病综合征在保育猪发病率最高，高达 75%，其感染模式以混合感染为主，主要体现在猪蓝耳病病毒与其它病原混感。

天邦股份生物制品事业部市场部总经理周玉分享了《用“蓝福佳”，实现于“蓝”共舞》。困扰养殖效益的蓝耳病作为行业最热门的话题，一直争议不断，防“蓝”20 年，失败案例仍然层出不穷。而汉世伟 18 万头母猪平均 PSY>28 的成功经验值得借鉴。“产品 + 方案”成为公认的主题。

汉世伟使用天邦蓝耳苗，依靠严格的生物安全体系构建猪群双重保护。周玉总介绍到，目前汉世伟以蓝耳病划分健康级别将母猪场分为三类:

1、蓝耳阴性场，不使用任何蓝耳病疫苗；

2、生物安全较高的蓝耳稳定场，使用经典毒株“蓝力佳”；

3、蓝耳爆发场、蓝耳不稳定场、生物安全风险较高的母猪场使用变异株“蓝福佳”。

试验结果表明，对于蓝耳阴性场转出的断奶仔猪，一针“蓝福佳“，可以保护仔猪到 180 日龄出栏，注射后没有应激或死亡，并保持了阴性猪的高生长速度和低死亡率。

据介绍，“蓝福佳“是国内微载体悬浮培养 + 耐热保护剂的完美组合，选用应用最广泛的高蓝疫苗株 JXA1-R 株，对不同毒株有交叉保护，病毒含量提高至内控标准 106.0TCID50/ 头份（抗原含量高使母猪获得更好的猪感染蓝耳病保护），应激小，无免疫抑制，有效避免了抗体依赖增强（ADE）现象对蓝耳病的防控困扰。

蓝耳病防控注意事项：1）为防止猪场蓝耳病反复，建议一次性引种，封群生产，用“蓝福佳“免疫；2）1 个猪场不同时使用两个以上毒株的蓝耳苗，故不推荐”蓝福佳“在 1 个猪场内做局部试验，若更换疫苗全场同时更换；3）首次更换”蓝福佳“，与上次蓝耳苗免疫间隔两个月以上；4）1 个猪场同时检测到有经典毒株与高致病性毒株，建议使用高蓝毒株”JXA1-R 蓝福佳“；5）阳性不稳定场，建议首次”蓝福佳“全群普免；6）做好生物安全措施。

（成都天邦 黄学中）

攒知识沐浴春风，勤学习春暖花开

——记天邦生物川渝合作伙伴团队成都交流学习会

一年之计在于春，3 月的成都春意盎然，鸟语花香。在这春暖花开的日子，成都天邦举办了川渝合作伙伴团队交流学习会，在春风中播撒知识，希望大家能够学习进步，在秋天收获成长。

3 月 6 日，为期两天的学习交流会议在普罗斯泰酒店召开，本次会议特别邀请天邦研究院副院长魏建忠教授、天邦生物营销总监汪德树、集团客户技术服务总监唐洁、渠道技术总监刘小兵、商务部总经理姜世友、研发部经理岳丰雄、质检部经理江勇、原市场部经理熊英等为大家开展一堂含金量很高的知识盛宴。

会议首先邀请魏教授为大家做《蓝耳防控及案例分享》的课题分享，魏教授从当前蓝耳病流行的新特点以及 NADC30-like 毒株介绍、蓝福佳的优势、汉世伟蓝耳防控实践方面为大家进行了讲解，魏教授专业精彩的演讲吸引了全场听众的目光，大家专心听讲并在会后积极踊跃的发言提问，会场气氛十分热烈。

随后，研发部经理岳丰雄为大家做《新产品研发进展》的报告，让在场的合作伙伴们对天邦的研发实力有了更好的了解；渠道技术服务总监刘小兵分享了《腹泻防控与案例分享》，他深入浅出的讲解了腹泻防控的难点疑点以及天邦的解决方案，让大家对利力佳产品的推广及问题的处理更加信赖。

接下来，质检部经理江勇在《疫苗产品比对试验》中表明了天邦不断追求产品质量的坚定决心，赢得在场听众的热烈掌声；原市场部经理熊英为大家介绍《18 年市场推广方案及政策解读》，让新老合作伙伴对公司新的管理制度及市场活动有了更深的了解。

在关于产品推广的问题上，技术总监刘小兵、大区经理孙大江、销售代表徐洪分别做了《猪瘟的防控及案例分享》、《圆力佳应用》和《伪狂犬防控及案例分享》，希望通过这些知识让大家能够更加准确地把握稳常佳、圆力佳、威力佳的推广和市场切入机会。

3 月 7 日会议继续进行，首先由天邦生物营销总监汪德树就《天邦生物发展规划》的题目为大家介绍公司未来的发展方向与规划，以及对川渝市场的发展期望，希望大家能够明确目标，制定计划，坚定信心，合作共赢。为了让大家在学习的过程中互相交流，会议邀请佑牧毛学伟、福万家姚帮贵、速康杨松、润腾曾道春、牧友陈洪、平康李有平分享了各自市场拳头产品的

推广心得，使大家从不同的角度对产品和市场的认知更加深刻，鼓励大家在交流中学习，在交流中进步。

会议最后阶段，针对本次会议内容对参会人员进行知识考试，旨在强化学习效果，提高学习效率，通过考试让大家对自己的专业知识查缺补漏，保持不断学习的态度。考试结束后，天邦生物营销总监汪德树公布了本次考试的前 5 名，并为他们颁发奖品并合影留念，并表示学习是没有尽头的，希望大家能够不断学习，争取事业的不断提升。

最后在欢快的氛围里与会人员合影留念，本次交流学习会议到此圆满结束。

（成都天邦 鲁文军）

妇女能顶半边天，个个养猪小能手

——天邦生物为清水河镇养殖户庆祝妇女节

3 月 8 日，一年一度的妇女节，走进春天的新疆冰雪渐融，春日暖意洋洋。在位于伊犁河谷临近哈萨克斯坦清水河镇，有一群勤劳勇敢美丽热情的妇女，她们在家是贤惠能干的好妻子好妈妈，在外还是当地有名的养猪能手，这一天是属于她们的节日，天邦生物也为她们准备了一份节日礼物。

为了帮助她们取得更好的养猪效益，天邦生物渠道技术总监刘小兵为她们准备了一场蓝福佳的应用技术讲座，指导她们如何用蓝福佳解决猪场的蓝耳病问题，对她们来说这也是最好的节日礼物。前来参加盛会的女同胞由清水河镇天津正大饲料商邓天荣邀请而来，同时也都是天邦生物的用户，足足一百多人，放眼望去，其中的七十多位女同胞花枝招展，是一道亮丽的风景线。

本次养猪技术讲座，不仅帮助养殖户们学习养猪防病的免疫技术，还为她们准备了小礼物，并对其中的优秀养猪能手进行嘉奖。会上，天邦生物渠道技术总监刘小兵为大家讲解了猪场怎么“稳赢”，以及在蓝耳病的影响下如何实现“与蓝共舞”。精彩的讲座刚一结束，就有几位女当家积极提问：

“我家的情况该做哪种蓝耳疫苗？”

“我之前做过蓝耳疫苗造成流产，我还敢做吗？”

“我的猪场才进的后备，该怎么做？”……

刘总监耐心为她们一一解答：

“多家养殖户同在养殖小区的建议做蓝福佳，保护力更好。”

“蓝福佳是个高新技术产品，不同于其他蓝耳疫苗，安全性极好，按照技术指导不会造成流产损失，而且小猪会更好养。”

“引种的后备要采取训化 + 免疫措施，后期实现全场阳性稳定生产。”……

在这次讲座中，我们看到了女同志们的魅力，她们勤劳努力，乐观向上的精神令人敬佩，她们选择与天邦合作也说明了我们的产品值得信赖，天邦生物为她们精心准备的节日礼物蓝福佳的应用方法，得到了她们的肯定。她们说，这是最好的节日礼物。

（成都天邦 樊新勇）

一场关于学术交流的约会

3 月 5 日，春节的气氛刚刚褪去，龙泉的桃花已在含苞待放。在这春意盎然的日子里，成都天邦迎来一波重要的客人：他们是来自福建农林大学的修金生教授、福建闽雄生物科技股份有限公司生猪事业部总经理陈雄先生、技术总监吴其文先生及福州欣牧公司总经理洪文炳等一行。修金生教授是福建省现代农业生猪产业技术体系首席专家，闽雄集团更是福建养殖业快速发展的优秀代表。为实现双方之前的约定，天邦公司给予高度的重视。

天邦股份生物制品事业部总裁胡来根，天邦研究院生物制品研究所所长邢刚，天邦生物营销总监汪德树，研发部经理岳丰雄，质检部经理江勇，集团客户技术服务总监唐洁，商务部总经理姜世友等负责人参与了本次交流会议。质检部江勇经理介绍了天邦公司及公司猪用疫苗 6 大产品的最新进展，并对公司产品与其他厂家产品的比较情况进行了分析，真实的展示了天邦产品优质性；研发部主任岳丰雄重点汇报了天邦猪瘟产品稳常佳的特性，尤其是在疫苗效价标准 TCID50 上的建立与使用评估，得到了修老师的认同。

在本次交流过程中，双方就目前国内生猪常感染的疾病展开了讨论。修教授对天邦的六大产品均给予了认同及临床方面的建议，尤其是对猪瘟疫苗的效价、稳定性及其耐热保护技术表示充分肯定。在蓝耳疫苗的交流过程中，修教授对目前使用天邦的蓝福佳产品在安全、有效、稳定方面提出了自己的疑惑，岳丰雄主任从汉世伟的实际应用及攻毒实验数据方面给出了全面的解答。同时修教授与陈雄总经理都提出：疫苗公司不单要做出好产品，同时需要提供好服务，让养殖户买的放心用得放心。当然，这也是天邦人一直在为之努力的！

随后，修教授一行参观了悬浮培养车间，在这里，天邦公司又一次展示了高科技的第三代微载体悬浮培养技术，借用陈雄总经理的话：这次参观，终于了解了天邦的与众不同。最后质检部江勇经理还现场展示了天邦稳常佳的 TCID50 检测技术及 BVDV 检测、耐热保护实验，本次的交流圆满结束。

（成都天邦 徐绍庆）

拾分味道美味猪肉走进仁恒社区

3月3日，上海仁恒河滨物业管理有限公司联合仁恒河滨花园居委会、业委会、“第一社区”组织仁恒河滨花园居民开展了《春节新庙会，全家一起过元宵》活动，营造了浓厚的节日气氛，让居民们感受到了元宵佳节的快乐和喜悦。作为优质生鲜食材提供商，拾分味道携美味猪肉、邦尼水产品共同参与了此次活动。

上午10:00，精彩中国鼓拉开活动帷幕，吸引了众多居民驻足观看。精彩歌舞演出赢得了居民阵阵掌声，为节日增添了喜庆、热闹的气氛。邻里街坊们齐聚一堂，吹糖人、猜灯谜、品美味、庆元宵。

拾分味道美味猪肉为现场活动增色不少。花园中心广场弥漫着一阵阵肉香，吸引了众多居民前来品尝。清水煮五花肉、铁板梅花肉、香煎五花肉片，香、嫩、无

腥味，试吃过的居民纷纷称赞“这个猪肉真好吃”！

拾分味道摊位前围满了居民，大家都在争相挑选自己喜爱的猪肉部位。美味不容错过，不少居民一次性购买了十来盒，也有不少居民关注线下门店、微信公众号及天猫店铺，希望后期能持续吃到这么好吃的猪肉。

短短一个多小时拾分味道产品就被抢购一空。这不，连最后一盒拆开包装的试吃品都被这位居民购买了。稍来迟一步的这位阿姨，再三跟工作人员确认，你们后面箱子里还有猪肉吗？

美味猪肉很快售罄，试吃品也被抢购一空。

阿姨指着后仓问，那里面还有猪肉吗？

此次活动是拾分味道走进社区的第一步，为给消费者提供更好的体验和服务，接下来我们会定期开展社区路演活动，让美味猪肉走进更多小区，走进更多消费者的日常餐桌！

（拾分味道 姚冬梅）

拾分味道新店开业，为您的生活增添美味！

风和日暖，鸟语花香，如此美丽的日子，怎能缺少美味？为让更多市民朋友品尝到健康、美味的拾分味道猪肉，3月9日，拾分味道联华超市华高店正式开业。一直以来，拾分味道因卓越的产品品质和优质的服务赢得了消费者的信赖和好评。这是拾分味道联华标超渠道的第44家门店，目前拾分味道线下门店已达到69家。

开业期间，拾分味道工作人员在超市门口派发宣传单页并开展免费试吃活动。为让顾客品尝到食物的本初之味，所有猪肉均为清水煮，无需葱姜料酒，活动现场浓香四溢，让顾客们切身领略到了美味猪肉“清水一煮就飘香”的魅力，尝过的客户一致评价“肉香，汤鲜，好吃！”

现场，拾分味道工作人员耐心帮助顾客挑选产品并按要求加工。美味的产品，优质的服务，只为给顾客带去良好的购物体验。

阳春三月，江南春早。此时的上海，已然是一片勃勃生机的样子，在这春暖花开的季节，拾分味道愿为您的生活增添一抹春日的亮色。约惠春天，一起来拾分味道门店看看吧～

（拾分味道 姚冬梅）

民生女神节——感受春的气息

在春暖花开，莺飞草长的美丽三月，我们迎来了第108个“三八国际劳动妇女节”。为了让公司全体女职工过一个健康和谐、快乐难忘的专属节日，江苏民生肉品有限公司为全体女职工筹划了一次户外采摘活动。

3月8日下午，由公司人事部万莹组织带队，全体女职工乘坐大巴来到了盱眙县香农采摘园。在百亩草莓园内，大家提篮采摘着鲜红可爱的草莓，呼吸着早春三月清新的空气，品尝着亲自采摘的甜美果实，体会着亲手采摘的无穷乐趣，感受着集体活动的美好氛围，每个人都笑容满面，自由自在地放松了身心。

女性职工是公司顺利开展各项工作不可或缺的重要力量，各项业务能够稳步发展并取得成效，与她们的辛勤劳动是密不可分。天邦股份历来关心重视女性职工，虽然她们在工作上承担着压力，在家庭生活中担负着任务，但她们都能以主人翁的心态和高昂的热情，爱岗敬业，为公司的发展尽着自己的一份力量。

通过开展此类活动，不仅让她们从工作和家庭的繁忙事务中得到放松，同时也让全体女职工深切的感受到企业的关爱，充分体现新时期的女性自尊、自爱、自立、自重的精神风貌，在今后的工作中能够再接再厉，更好的发挥半边天的作用，为公司的持续稳定发展作出更大的贡献！

（拾分味道 万莹）

安全生产，人人有责

——江苏民生肉品有限公司消防演练成功举办

为切实加强公司的日常安全工作，提高全员安全消防素质、安全防范与自救能力，3月28日，民生肉品举办了以“安全发展，预防为主”为主题的消防应急安全演练活动。公司副总经理邹会安、各部门领导和全体员工参加了此次演练。

消防知识培训由总经办邹总主讲，主要对消防器材介绍和使用、灭火方法及注意事项、火险隐患、应急自救常识等方面进行了详细的讲解，有较高的实用性和可操作性，丰富了员工的消防知识。

邹总讲解及示范灭火器正确使用方法

为了将所学知识付诸实践，“趁热打铁”在员工中普及灭火器的使用方法，培训结束后，在办公楼前广场上举行了多种灭火器灭火演练，过程中强调了各种灭火器的使用技巧和注意事项，各部门人员轮流进行实践操作，最终熟练掌握了灭火器的使用方法。

邹总说，消防演习旨在防患于未然，公司历来将安全作为企业的头等大事，将安全生产作为公司的重中之重。公司每年不定期举行消防知识培训和演习，旨在通过消防知识培训和现场模拟演习，提高公司全体员工的消防意识和安全技能，检验公司消防安全的组织能力、应急能力和实战能力，为广大员工营造安全和谐的环境。

逃生现场演练

员工轮流体验灭火器和消防栓灭火

此次消防培训和消防演练，将理论和实践有力结合，提高了员工的消防意识和防预技能，普及了消防知识，取得较好效果，本次演练也取得圆满成功，为今后高效、有序开展安全生产工作奠定了基础。整场演习，过程安排严密紧凑，人员组织紧张有序，灭火动作迅速有效，广大员工在充分学习消防知识、实地演练灭火过程的同时，更锻炼了快速果断处理突发事件的能力和团结协作的精神。

（拾分味道 万莹）

以抱诚守真之心，驾技术服务之舟

一

出生于美丽的内蒙古呼伦贝尔，有着内蒙人的豪爽、热情、豁达，凭着对对水产的兴趣和热情，选择在大学期间主修水产养殖专业，丰富专业理论知识的同时，主动参加校外实习，连续三年在利洋水产药店实习，更多地了解水产动物易发疾病种类、病理、应对措施及药理。

大学实习期间，目睹了水产人的辛勤、拼搏与执着，也意识到自己知识面的欠缺，果断报考了上海海洋大学水产专业研究生，主攻水产疾病方向。研究生期间，在中国水科院黄海研究所从事南美白对虾病原检测及防控的研究，主要负责病原检测试剂盒的生产和管理。长期的实验室工作，练就了更为严谨和沉稳的性格，将“责任”二字铭刻于心。

这就是我，我是刘宝彬，一名专业的 90 后水产人。

二

2016 年，毕业后，我选择加入天邦。天邦“以食为天，应和立邦” 的企业宗旨激起了我作为水产人的强烈使命感，“创新、品质、服务、共享” 的核心价值观让我知晓日后接触客户时应持有的态度。

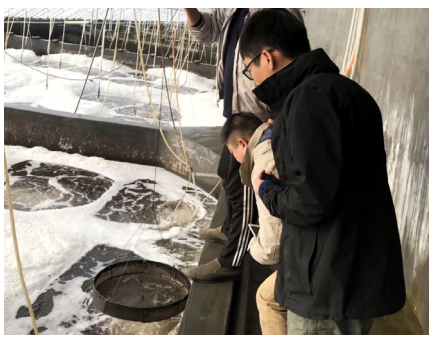
2016 年 5 月—7 月，经过 3 个月在天邦饲料事业部本部的实习后，我正式进入环渤海地区白对虾市场，从最基础开始，学习白对虾工厂养殖，为河北“天水一方”养殖场提供技术支持和服务。

初到市场，我深知自己还欠缺经验，唯一能做的就是坚持和努力，相信勤能补拙。我一遍遍走访市场，向前辈请教，做好一本一本的笔记，生怕漏掉了对客户来说重要的信息。一段时间后，我的勤奋得到了回响。我认真、细致、周到的工作态度得到了客户的认可和支持，这鼓励我加倍努力学习，在技术服务上取得了一些小成绩。

后来，承蒙领导与公司信任，让我这个初出茅庐的小子独立负责莱州、龙口白对虾市场，全力推广天邦全熟化白对虾料。有了公司先进的技术和稳定产品的支持，我为客户提供技术服务时更加游刃有余。在帮助客户解决实际问题、获取更多的养殖利益的同时，也促成独立公司和客户之间信任的建立，共同走向双赢。

记忆最深刻的服务实例是龙口吕老板。吕老板 2017 年初次养虾，两批都失败。我接到他的服务请求后，进行了长期的水质化验检测。最后，我建议吕老板更换养殖场地及水源，采用地下潜水井养殖，同时全程跟踪投喂量管理、水质调控、模式选择等等。吕老板当即采用了我的建议。经过改造，吕老板的 90 天虾规格达到 27 条 / 斤，第三造虾更是盈利 10 多万。我也为他高兴，也为自己的工作多了一份自豪感。帮助养殖户探索出适合自己养殖条件的养殖模式，而后帮助他们致富，这是对我工作的一种嘉奖，也是我做技术服务的价值所在。

在莱州核心市场的技术跟踪，我还总结出了适应当地的“三级养殖”模式，即分两次苗三级养殖，30 天分一次规格达到 1000 条 / 斤，50 天分一次规格达到 120 条 / 斤，使莱州养殖成功领先整个山东市场，为养殖户创造很好的效益，得到广大养殖户的认可。同时，天邦全熟化虾料不坏水、易消化、体色好等优点深入人心，市场占有率高达 60% 左右。



三

经过一年的技术跟踪和实践经验的积累，我将 2017 年十几个实证案例进行整理并分享，给客户们提供了专业的养殖案例信息，也为天邦全熟化虾料的市场扩展提供助力。2017 年，我负责销售了虾料 850 吨，实现所负责区域 40% 的业绩增长。

在稳定区域客源的基础上，我和团队成员竭力开发外围市场，成功组建了烟台、威海区域二人团队，使山东莱州核心市场处于稳定状态。下半年，我们成功开发了海阳、乳山、莱阳等新市场，这些市场的代理商及标杆客户已树立。协助代理商维护好标杆客户，充分做好技术跟踪及实证案例分享，是我接下来仍需努力做到的。

生于草原，存于海边，我时而能感到人生的某些况味。从北走向南，理想驱动着前进的车轮。

我还是天邦的“新人”，获得一些赞美，获得“天邦优秀员工”称号，不枉我大半个中国的行走，也不负天邦对我的信任。

我也是天邦的“老人”，马不停蹄地奔走服务，仍旧怀着初心学习，向往前路的一片开阔，期望自己是能穿石的“水滴”，融入技术服务的海洋，为客户和公司贡献力量。

（饲料事业部 2017 年度技术服务奖获得者 刘宝彬）

做产房领跑者，迎满分未来

没有豪言壮语，她却以严谨的工作态度，感动着其他同事，成为大家心目中的榜样，自动向她看齐；没有惊天动地的事迹，她却以尽职尽责，用产房的成绩赢得领导的认可，外教也对她竖起大拇指。她，就是黄石健丰母猪场的产房主管——张儒兰。

一、专业知识层次高，成绩喜人

2017 年 2 月，她带着 20 多年的产房工作经验加入黄石健丰母猪场。一年以来，分娩班组在她的带领下，产房成绩在湖北区名列前茅。尤其是产房母猪死亡率和仔猪死亡率的控制得到了公司认可；产房的母猪膘情、仔猪健康、环境管理的成绩得到了外教称赞。即便遇到突发 PED，张主管根据公司定制的策略也能很快控制病情。

二、重视安全，成效显著

作为产房主管，张主管一直都十分重视安全生产工作。在分娩班组的晨会上，每次她都回反复强调安全生产工作的重要性，鼓励同事们坚持“安全第一、预防为主、防治结合”的方针，真正把安全生产抓细、抓实，落实到位，并按职责与班组内所有成员签订安全生产目标管理责任书。

三、尽职尽责，以公司利益为中心

在成本控制上，黄石健丰母猪场场长一直给大家灌输“勤俭节约，从细小做起”的观念。张主管把场长的这个观念彻底贯彻执行，工作上，鼓励部门成员不浪费物资。工作外，带头种植蔬菜来改善大家伙食，节约公司成本。

四、爱岗敬业，把工作放第一位

所谓“干一行，爱一行”，她将这六个字通过自己的行动诠释出来。即使不在第一线同事，也能感受到她对工作的执着和热情。法定节假日主动“站岗”，带头坚持生产。在产房人员不足的情况下，她热情满满地鼓励大家，与大家齐心协力，超负荷地运转，高效率地工作。她爱岗敬业的精神感动着大家，成为大家竞相攀登的高峰之一。

五、严格管理，团结协作，团队工作能力强

虽然张主管个人能力很强，但她更看重团队协作的力量。她积极构建务实高效的工作团队，注意提升分娩班组每个成员的能力，要求班组成员一周一总结，提倡大家养成多交流、相互学习的习惯。她的班组在工作和生活上团结互助，给整个场造成良好的、积极向上的工作氛围。

青草平凡，成就了山河的碧透春意；碎石平凡，铺就了通天大路。张主管无论在工作当中还是工余时间，都具有很强的亲和力和感召力。她以其固有的踏实细致的工作作风、认真负责的工作态度，以及良好的职业道德，在平凡的岗位上默默奉献，给大家树立了一个好榜样。