

企业发展需要变革心态

社会发展是不断由弱变强、由落后变先进的过程。每个企业是社会不可缺少的组成部分，企业的发展是需要每个员工去努力经营，同时企业的发展也需要不断的创新才能有更好的前景。

企业为了发展而变革，实际是一个很艰难的过程。人都有一种心理，不希望事物变化，所以造成变革的困难，但是社会是要发展的，有些的变革是不可避免。企业不创新，不变革，固步自封最终难逃被淘汰的危险，造成企业倒闭。尽管变革的责任不仅仅在于个人，但是只有在个人的领导下，变革才会获得成功。因为变革不可避免地要对权力进行重新分配，对组织结构、资源的配置方式和组织运行程序等进行调整，打破原来的习惯和秩序，并带来较高的不确定性，所以常常会招致各种各样的阻力。

企业的变革是牺牲一部分人的利益，而换来企业的发展，同时也使大部分人生存下来，所以企业变革实际是牺牲少数，而保全了企业。在当今时代，我们呼唤变革者，并有效地控制变革过程，才可能取得变革最后的成功。

变革是需要果断，可以肯定的是，具有改革精神却优柔寡断、摇摆不定、猜忌性的人，很难成为成功的变革者，所以变革同样需要很大的付出，变革才能成功，企业才能向前发展。

作为企业人，我们要有变革心态。

成都天邦 苏春江

温暖冬日

时间仿佛是滑动在手间的流沙，不经意间我来到天邦已经一整年了。时光磨去了当时初来公司时的生疏，使我渐渐融入这个大家庭中。上级的指导与同事的帮助也使我得到了很好的成长。临近年终，我的心里充满了感恩。

十一月初，我从盐城邦尼水产食品科技有限公司调到了盐城天邦饲料科技有限公司。对此，我想再次感谢邦尼的所有同事，谢谢你们的关照与帮助。尤其感谢财务部的各位同仁，在这短短的一年中，我能与他们一起做事而感到十分开心，而他们在平时工作中表现出来的严谨干练、丰富经验也让我深受启发。

我刚刚调到盐城天邦饲料工作，开始还有些不适应，但在同事的帮助和自己的努力下也很快适应了自己新的工作内容，宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来，我想每一次的工作调动也是对自己的磨练。更何况现在这个讲究不断创新的时代，每个人想要跟上公司前进的步伐都必须要从实际出发，多多学习，勇于接受新鲜事物，这样才能不断提升自己。我希望在这个寒冷的冬天，通过自己的努力能在盐城天邦饲料公司这枝繁叶茂的大树上开出一朵美丽的梅花。

盐城天邦 徐国胜

每个人的一生其实就像一条路，路上碰到无数人，无论是朋友还是陌生人，有的与你有所交集，有的与你擦肩而过。

有的朋友会陪你走一生，一路与你形影相随。有的朋友其实也只能陪你走一段路，下一个路口会分别。

或许有一天你回头再看，多少会有一串脚印，表明他的痕迹。

驻足在路口遥望远去的朋友，脚步不断地反复踩踏，总会留下更深的脚印。

深至心底。

英文里的“友谊”真是正确啊，friends。朋友船，整条船上的木板是无数个朋友，靠着心与心的绳索连在一起，一旦松开，不再存在。

以后可能只能在QQ、MSN、微博上面交流了。

总有一天你会恍然发现，跟你聊了这么久的老朋友的语气什么时候已经不经意地变了，变得陌生又委婉。那个时候你豁然发现其实他早就已经不是那个他了。属于你的那个他已经远远地离开了你的轨道，只给你留下一串脚印。

地理上的距离终究会疏远心灵上的距离，能真正不被距离疏远的朋友实在是少之又少。有的随着距离的疏远友谊也会散开。那就随它去好了。存在过留下不就好了么？至少不会像石子打入水中那般彻底分散。

每个人其实都在走一条自己的路啊，无论对你多重要的人她也仅仅是你的过客，他们有自己的轨道，终是会离开，强留也留不住。你所拥有的只会是一串脚印，或深或浅，没有人会永远陪伴你，你只能对着脚印缅怀曾经，回望过去。

活法读后感

正文第一句，也是第一段：身居乱世之中，重新审视“活法”。犹如大地惊雷，轰然惊醒梦中人。在乌云密布的天空中劈开一个缺口，刹那间犹觉一股电流充斥全身每个细胞，呼吸呼吸大大的气息。看着外面那些绿色景物，疲惫的眼睛会不知不觉被眼前的美景所陶冶；有时候遇事心烦了，仰望天空中飘着淡淡的白云，在微风拂过时看着远处飘来淡淡的花香，就会发现，天变得更蓝了，花变得更香了，人也变得更加美了，心情也会美好起来。

时近深秋，气温骤降，雨滴落下的树叶，在时间提醒我，又老了一岁了。再看那一成不变的宿舍楼房和宿舍瓦房，不管它们是多老旧的房子，我们一样住了很久，看起来依然屋舍俨然吧！虽然房子太高了，但也很温馨、温暖吧！然而让我们的兴奋的是，公司为我们场员工配新床、新垫、衣柜和电脑桌，现在到场了。啊，这一天我们场间真是好事连连、心想圆圆啊！

大家在场长的安排下，忙得充实又快乐！我们白天照常上班，下班高高兴兴吃饭后不约而同地搬新床，紧接着晚上又有电影看，想想工作，业余生活两不误，是多么美好的事啊。最让我惊喜的是：大家换新床的动作太快了，而且每个人都差不多全换上新的了。这就是动力啊，这就是集体的力量啊！好想拍下大家欣喜的表情，我价值的平台。要感谢公司、包括公司的领导。因为是由于他们对自己的认可才来到了公司，自己的这个工作平台是由所有的同事搭建起来的，自己的工作成绩关系到公司的发展和其他员工的福祉。

第二、大道至简，大道至简，保持一点点单纯，会活得更轻松、更有质量；努力工作，专心做事，是我们生活的本真、幸福的源泉；有一句叫话叫做“活在当下”，理解了这句话，我们都会做得更健康些。

第三、敬业。相信天道酬勤，努力就是回报，暂时的失败和不成功，是还没有努力到老天爷感动的程度。

第四、宽容。做一个有职业精神的员工，工作时间内要放空自己，一切以做好工作为依据，而且客房的被子床单都统一换新的四件套了哦，不管哪位领导来，不管你们工作有多繁忙，办公公事后，都能拥有一张很舒服的床，抱着暖暖的太阳味道的被子，睡上一个柔软的枕头，说一句晚安，做一个好梦！此时此刻最想表达的是：有朋自远方来，不亦乐乎！

第五、利他。现今，大部分的工作需要团结协作才能完成，良好的合作氛围需要利他精神的支持。经常换位思考，过分自爱而不顾及他人往往容易导致失败，提高自己的情商，摒弃狭隘，决定了成功与否。

第六、坚持。现在的大部分的工作需要团结协作才能完成，良好的合作氛围需要利他精神的支持。经常换位思考，过分自爱而不顾及他人往往容易导致失败，提高自己的情商，摒弃狭隘，决定了成功与否。

第七、感恩。企业的成败在于员工的素质。因此，每一个员工都应该养成勤思、自省的习惯，培养积极宽容的心态，成为一个优秀的员工，成就企业的成功！

广西汉世伟食品有限公司大化猪场 陆善

原来专注也是一种热爱

“采菊东篱下，悠然见南山。”在桂宏猪场，不禁让我感受到诗人陶渊明归隐田园后的悠然自得，这儿有着农村自然景色的恬静美，和远离都市喧嚣的宁静。有时候眼眶累了，起身伸个懒腰，出去拥抱一下大自然，感觉太好了。就好像心里有某个想法，一直懵懵懂懂，浑浑噩噩，突然之间好像有个上帝之音在你说话了，犹如梦醒了，从梦后起身坐于床上，身上三分未知。

人类活着的意义，人生的目的到底是什么？对于这个最根本的问题，我仍然想直接回答，那就是提高自己，修炼灵魂。许多人说话的目的是为了钱，为了权，为了名。其实这些都是过眼云烟，当岁月蹉跎，百年之后，这些又算什么呢？一切都是过眼的云烟，虚幻得如浮云一般。但是多少人为了他们殚精竭虑，也耗尽心机，不顾一切争名夺利，到头来一场空。人们说，方向不对，永远无法到达彼岸。

在书中，稻盛和夫先生经常说：“如果你想把自己公司经营得更出色，那么提高你的心性很重要。你的心性提高了，你拥有了一个美好的心，公司也会相应变得更好。如果作为经营者，你拥有美好的心性，那么公司员工也会更加努力，不顾一切争名夺利，到头来一场空。

人们说，方向不对，永远无法到达彼岸。

在书中，稻盛和夫先生经常说：“如果你

想把自己公司经营得更出色，那么提高你的心性很重要。你的心性提高了，你拥有了一个美好的心，公司也会相应变得更好。如果作为经营者，你拥有美好的心性，那么公司员工也会更加努力，不顾一切争名夺利，到头来一场空。

人们说，方向不对，永远无法到达彼岸。

在书中，稻盛和夫先生经常说：“如果你

想把自己公司经营得更出色，那么提高你的心性很重要。你的心性提高了，你拥有了一个美好的心，公司

草原天邦举行“我身边的细节故事”评选会

2015年12月9日下午，草原天邦公司举行了“细节决定成败之我身边的细节故事”评选会。公司总经理段宏波、各部门负责人及各相关部门代表出席了本次活动。

参加评选会的八位选手均是从预选赛中脱颖而出。他们向大家讲述了自己身边的细节故事，把“注重细节”的态度融入到生活、工作的方方面面，并与大家分享了对于细节重要性的感悟。期间，员工们还演唱了风格各样的歌曲，活跃了会场气氛，将评选会推向高潮。参会嘉宾通过投票评选出一等奖1名、二等奖2名、三等奖2名，参赛奖2名，并为获奖选手颁发了丰厚的奖品。

公司总经理段宏波作为《细节决定成败》一书的推荐人，也与大家分享了自己的感受。他严谨的作风，认真态度，正是细节决定成败的最好诠释。他的身体力行、以身作则也令大家敬佩不已。

这次评选会作为对《细节决定成败》一书学习成果的总结，为期五个月的学习活动画上了圆满的句号。通过多种形式的解读、感悟、实践、再认识，全体员工逐渐把注重细节的工作带到了生活中，从手边从眼下做起，以细节成就完美，逐步推进了工作在生产生活中帆起来，进一步提升了工作成效。



草原天邦 董燕

你思考，我思考，降本增效难不倒！广西汉世伟 黎丽

——广西汉世伟全面掀起“养猪三百万、我要怎么办？”降本增效讨论活动热潮

“必须认真对待，精心组织，不能流于形式，全员动员，落到实处。”讨论会开始后，汉世伟食品有限公司中层管理人员纷纷上台发言，提出各自的建议和看法。

参加评选会的八位选手均是从预选赛中脱颖而出。他们向大家讲述了自己身边的细节故事，把“注重细节”的态度融入到生活、工作的方方面面，并与大家分享了对于细节重要性的感悟。期间，员工们还演唱了风格各样的歌曲，活跃了会场气氛，将评选会推向高潮。参会嘉宾通过投票评选出一等奖1名、二等奖2名、三等奖2名，参赛奖2名，并为获奖选手颁发了丰厚的奖品。

公司总经理段宏波作为《细节决定成败》一书的推荐人，也与大家分享了自己的感受。他严谨的作风，认真态度，正是细节决定成败的最好诠释。他的身体力行、以身作则也令大家敬佩不已。

这次评选会作为对《细节决定成败》一书学习成果的总结，为期五个月的学习活动画上了圆满的句号。通过多种形式的解读、感悟、实践、再认识，全体员工逐渐把注重细节的工作带到了生活中，从手边从眼下做起，以细节成就完美，逐步推进了工作在生产生活中帆起来，进一步提升了工作成效。



会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

二是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

三是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

四是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

五是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

六是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

七是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

八是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

九是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

十是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

十一是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

十二是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

十三是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

十四是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

十五是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

十六是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

十七是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

十八是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

十九是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

二十是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

二十一是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

二十二是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到具体工作，不定时电话追踪反馈情况，每周汇报各猪场每月每场讨论会情况。

二十三是推广读书活动，集思广益。由人

力行政部收集整理15项目录，采购书籍，每

月10日前派发至职能部门及各猪场，每

场讨论会结束后，部门及各猪场

会后，广西汉世伟全面掀起了一股降本增效、推广合作养的全民思考及宣传热潮。汉世伟根据实际情况制定详细的实施方案，指导各分公司、各部门做好讨论会主题及相关部门落实到

用什么办法才能免除猪腹泻之灾?

寒冬至,腹泻横虐。一旦发病,无药可医。先天不足,而目前能上五八门的治疗,效果差,延缓。自家急,养殖户各种疑虑,心急如焚。但养殖户的境地,2014年12月,江西某5000头规模西式母猪场选择免疫防控疾病免疫,仍屡屡腹泻。仔猪死亡2000头左右,直接经济损失约900万元。病后封锁,由400头被感染死亡10000余头,直接经济损失500万元,最严重时损失达1亿元。2015年11月,安徽某1500头母猪场现发生腹泻情况,通知兽医科学院选用疫苗,“正确防控经验”是:适时在自己手中,成功攻克腹泻。

从国外专家的话来说,这里发生了一场无想象的、温柔的EDV。患病是近年来防控腹泻少有的病例案例之一。笔者有了解该场发病情况及控制措施,并对该场的防控措施给予高度评价。希望养殖户各能成功攻克腹泻。

一、选对疫苗,免疫一次也有效

安徽该1500头母猪场生物安全管理措施完善,由国外公司托管。母猪群健康状况良好,未进行任何疫病免疫,但于2014年11月10日出现腹泻,由400头增至1500头,2015年1月20日使用EDV/TGEV-联合活疫苗1毫升/头,对全部母猪群包括后备母猪每头1毫升,免疫后1月(1月18日)向杭州贝尔塔实验室送检腹泻标本,进行腹泻病毒检测,结果发现,在该场采集的样本中,有EDV阳性。确定后,给全部母猪群注射TGEV-联合活疫苗1毫升/头,至发稿之日,该场未发生仔猪腹泻。

二、分析在养殖户中发现几点有趣的规律:

首先,截至12月10日,产前免疫两次。“利力佳”的母猪共41头,无论是进厂行产前免疫还是本场免疫,显然,仔猪从首次两次免疫后,母猪乳汁中才经获得了非常坚强的保护抗体。

其次,母猪是否免疫存在明显差异。

产房内死亡率与仔猪的20头母猪生仔数

仔猪数为286头,死亡68头,死亡率为24%。

仔猪数为108头,死亡109头,死亡率为9.7%。

(母猪均在产后3~5天进行退奶)

为什么免疫一次次免疫苗也能在环境中有大量的野毒的情况下有效保护仔猪,可能与猪群母猪抗体水平的高低有很大关系。IgA抗体产生免疫系统非常重要的抗体,而仔猪主要通过吸吮初乳获得IgA抗体产生免疫,高IgA含量就意味着更好的保护力。

在此场免疫后,检测未发生腹泻的仔猪是否免疫抗体样品中的IgA抗体水平,其抗体阳性率为92.9%,说明免疫后的母猪能产生高水平的IgA抗体,通过母乳传递给仔猪,给予仔猪较好的保护。(具体数据见表1)

表1 IgA抗体检测结果

编号	母乳	0值	0值	0值
1	0.782	23A	0.733	
2	0.939	不检	24A	+0.611
3	1.125	25A	0.733	+0.647
4	1.020	26A	0.477	+0.571
5	2.11	27A	0.562	+0.562
6	2.02	28A	0.562	+0.562
7	2.02	29A	0.562	+0.562
8	2.02	30A	0.562	+0.562
9	2.02	31A	0.562	+0.562
10	2.02	32A	0.562	+0.562
11	2.02	33A	0.562	+0.562
12	2.02	34A	0.562	+0.562
13	2.02	35A	0.562	+0.562
14	2.02	36A	0.562	+0.562
15	2.02	37A	0.562	+0.562
16	2.02	38A	0.562	+0.562
17	2.02	39A	0.562	+0.562
18	2.02	40A	0.562	+0.562
19	2.02	41A	0.562	+0.562
20	2.02	42A	0.562	+0.562
21	2.02	43A	0.562	+0.562
22	2.02	44A	0.562	+0.562
23	2.02	45A	0.562	+0.562
24	2.02	46A	0.562	+0.562
25	2.02	47A	0.562	+0.562
26	2.02	48A	0.562	+0.562
27	2.02	49A	0.562	+0.562
28	2.02	50A	0.562	+0.562
29	2.02	51A	0.562	+0.562
30	2.02	52A	0.562	+0.562
31	2.02	53A	0.562	+0.562
32	2.02	54A	0.562	+0.562
33	2.02	55A	0.562	+0.562
34	2.02	56A	0.562	+0.562
35	2.02	57A	0.562	+0.562
36	2.02	58A	0.562	+0.562
37	2.02	59A	0.562	+0.562
38	2.02	60A	0.562	+0.562
39	2.02	61A	0.562	+0.562
40	2.02	62A	0.562	+0.562
41	2.02	63A	0.562	+0.562
42	2.02	64A	0.562	+0.562
43	2.02	65A	0.562	+0.562
44	2.02	66A	0.562	+0.562
45	2.02	67A	0.562	+0.562
46	2.02	68A	0.562	+0.562
47	2.02	69A	0.562	+0.562
48	2.02	70A	0.562	+0.562
49	2.02	71A	0.562	+0.562
50	2.02	72A	0.562	+0.562
51	2.02	73A	0.562	+0.562
52	2.02	74A	0.562	+0.562
53	2.02	75A	0.562	+0.562
54	2.02	76A	0.562	+0.562
55	2.02	77A	0.562	+0.562
56	2.02	78A	0.562	+0.562
57	2.02	79A	0.562	+0.562
58	2.02	80A	0.562	+0.562
59	2.02	81A	0.562	+0.562
60	2.02	82A	0.562	+0.562
61	2.02	83A	0.562	+0.562
62	2.02	84A	0.562	+0.562
63	2.02	85A	0.562	+0.562
64	2.02	86A	0.562	+0.562
65	2.02	87A	0.562	+0.562
66	2.02	88A	0.562	+0.562
67	2.02	89A	0.562	+0.562
68	2.02	90A	0.562	+0.562
69	2.02	91A	0.562	+0.562
70	2.02	92A	0.562	+0.562
71	2.02	93A	0.562	+0.562
72	2.02	94A	0.562	+0.562
73	2.02	95A	0.562	+0.562
74	2.02	96A	0.562	+0.562
75	2.02	97A	0.562	+0.562
76	2.02	98A	0.562	+0.562
77	2.02	99A	0.562	+0.562
78	2.02	100A	0.562	+0.562
79	2.02	101A	0.562	+0.562
80	2.02	102A	0.562	+0.562
81	2.02	103A	0.562	+0.562
82	2.02	104A	0.562	+0.562
83	2.02	105A	0.562	+0.562
84	2.02	106A	0.562	+0.562
85	2.02	107A	0.562	+0.562
86	2.02	108A	0.562	+0.562
87	2.02	109A	0.562	+0.562
88	2.02	110A	0.562	+0.562
89	2.02	111A	0.562	+0.562
90	2.02	112A	0.562	+0.562
91	2.02	113A	0.562	+0.562
92	2.02	114A	0.562	+0.562
93	2.02	115A	0.562	+0.562
94	2.02	116A	0.562	+0.562
95	2.02	117A	0.562	+0.562
96	2.02	118A	0.562	+0.562
97	2.02	119A	0.562	+0.562
98	2.02	120A	0.562	+0.562
99	2.02	121A	0.562	+0.562
100	2.02	122A	0.562	+0.562

另一方面,该场尽管此前进行过免疫,但仍然再次爆发腹泻。由此可知,生物安全及群健康度情况,下同。然能短时间内控制腹泻,但是其效果并不长久,假若群生物安全防控不利,并且,伪狂犬等存在,防控的漏洞,则会反复,而且,如果猪只在场内感染,则会非常厉害,如果猪只在场外感染,则会非常厉害。如果猪只在场外感染,则会非常厉害。

二、有必要选择合适的火活疫苗

2014年12月大规模爆发流行猪瘟,导致2万头猪猝死于该场,损失非常惨重,而该场

成都天邦 徐宏军 熊英等

在饮水加药进行疾病治疗时,有养殖户反馈保育舍的水器堵塞了?

“而我们往往往保育舍的水器堵塞了,是因为我们使用的设备产品,这些产品不仅在国内也是屡见不鲜。”

事实上,饮水器堵塞的发生也许并非是一件很糟糕的事情,但它至少可能导致饮水中断,从而影响猪只的正常生长。

“此时我的怀疑油然而生,我们开始怀疑,加药剂量、技术员的操作或者甚至诊断有误。”

副研究员:氨苄西林、青霉素、阿莫西林、碘酸类、喹诺酮类等。

“副研究员:大环内酯类、林可酰胺类,

弱碱性药物:硫酸镁、氯化钙等。

“弱碱性药物:硫酸镁、氯化钙等。

什么饲料这么牛？ 养大黄鱼居然能比鲜料快一倍！

“真不敢相信！”养殖大黄鱼多年的老叶看着数据连连称赞——经过25天的投喂对比，吃鲜料的大黄鱼增重37%，而吃天邦全熟化精制大黄鱼饲料的增重80%！速度快了一倍多！继续算下去，吃鲜料的不仅不到9斤！

宁波是大黄鱼的核心养殖区，年产量大黄鱼近13万吨左右，占全国的九成以上。多年来在养殖户甚至一些专家学者口中，大黄鱼饲料研发不快，养大黄鱼成本高、快形成近乎顽固的理念，所以现在投喂还主要以鲜料为主，仅仅在鲜料行情价格比较高的时候，才会临时用鲜料替代一下。

“这和大量低价低质料横行有关”，宁波天邦股份有限公司福建区域经理马强指出，“饲料比不过鲜料成为养殖户的惯性思维，因而只是临时替代一下，而正因如此，谁便谁就卖得快，谁得多谁就卖得快。大黄鱼不挑食，养在水里吃个几天反正也看不出效果，最后劣币驱逐良币，我们天邦高价高品质的饲料反而一举两得。”

经过相当长时间的努力，老叶才愿意用一个网箱做对比：看看天邦全熟化精制大黄鱼料到底是不是比不过鲜料，说到饲料能否超过鲜料，我们问的是“点到点”，老叶感概道：

“但是说这话，饲料的价格和品质每天都在变，老叶和他的工人们在安排打样，到底该喂多少，到底能长多少心里也只是有个大概，没有个准确的数据。后来想要做个对比试验，起码也能算清楚什么价位吃鲜料什么价位吃饲料更合适。一年也能省上好多钱！”

没想到才试了不到一个月，居然有一倍多的差距！就算打样有误差，如此优异的数据也足以让人信心口服。以前不少客户觉得饲料贵，但经常在卖鱼前天邦饲料强化一个月。这样养出来的鱼条形好没有肚子，体色金黄，生长速度快。

“身形好，体质金黄，长得快！这是使用天邦全熟化精制大黄鱼料养

殖大黄鱼的三特点。大黄鱼是肉食性鱼类，只有高蛋白含量和优质原料做出的饲料才适合用天邦料，而均衡的配方和全熟化加工工艺，让饲料不仅消化吸收好，利用率高，大黄鱼体质壮，免疫力更强，才是长得快消耗少的保证！”

宁波天邦股份有限公司是A股上市公司，从做特种水产料起家，在全熟化饲料领域有着深厚的造诣。据悉，该公司有国家认可的院士工作站和博士后工作站，引进的全熟化生产工艺，均采用全进口生产线。而在原料上，始终坚持“不符合标准的原料不进厂，不符合标准的产品不出厂”的准则。强大的科研实力，严格的原料品质保证和先进的生产工艺，分分钟就是这个道理。

老叶使用的也是天邦全熟化精制大黄鱼料，3号料的蛋白含量高达48%，价格虽然有上去比普通饲料和鲜料要高不少，但如果考虑到生长速度，天邦的成本比鲜料要低很多！更何况使用鲜料的成本，机器成本还没算进去！所以还是用天邦全熟化精制大黄鱼料更划算！老叶对网箱对比的结果非常满意，决定继续扩大天邦精制大黄鱼料的使用面积。也许，明年老叶就要告别使用了十余年的鲜料了！



老叶使用的天邦全熟化精制大黄鱼料

水温14度6两半的鲟鱼可以月增重多少？

水温14度对于养殖鲟鱼来讲并不算一个理想的温度，那么在这样的养殖水温下6两半的鲟鱼月增重能够达到多少呢？1两？2两？让我们看一下位于山东省烟台市莱阳市城头村的刘老板这里的养殖效果吧！刘老板这里为山泉水养殖，冬天水温最低为13度，夏天最高不过19度，养殖鲟鱼多年。

11月30日例行拜访刘老板，刚到渔场正好赶上刘老板正在忙着给自己的鲟鱼饲料称重。原来刘老板自从4月份用天邦饲料开始用天邦饲料打样的饲料系数是1.09后，为了检验天邦人对饲料的品质稳定性，就坚持每个月都要对鲟鱼称重来检测自己的鲟鱼月增重多少？

这次打样结果又让刘老板既欣喜又满意，因为这批鱼是4月25日放苗平均25克每尾，全程投喂天邦饲料，到本次打样时间已有7个月零5天的时间，现在平均尾重9两半，并且已有少1.2-1.3斤的炮头。在10月30日的打样记录为平均尾重6两半，在水温14度的环境下经过1个月的喂养大鲟鱼4号料已达到尾重9两半，取得了月增重3两的好成绩。这个结果让刘老板不禁再次和我聊起了两年前来用天邦饲料时8个半月就可以卖鱼的好成绩……



山东东营土塘养殖白虾亩赚超5万的成功秘诀

2015年山东土塘养殖南美白对虾病害高发，普遍发病率5%以上，严重地区高达95%。纵观全国白虾养殖，排塘绝收也是屡见不鲜。绝大多数养殖户反应今年虾难养、不养、不发病，赚钱难。从整个产业链来看，苗种退化、药品滥用、饲料难以选择、管理不科学、行情低迷都是制约南美白对虾养殖赚钱的关键因素。

2015年的南美白对虾养殖可谓是一年一劫，行业最寒冷的一年。在大多数养殖户抱怨、苦恼时，却还是有养殖户轻松盈利，他们有何经验分享？

山东省东营市白对虾养殖户丁老板，4亩虾塘，2015年8月28日放苗，一代白虾苗6万/亩（1cm以上），全使用天邦全熟化虾料，至8月31日始开始出虾（平均22头/斤），9月5日全部出完（最大17头/斤），总产量9400斤（售价24.5-31元/斤），平均规格19头/斤，饲料比1.09，单位利润5.1万元！

丁老板养殖白虾二十多年，对白虾养殖经验独到：

1、使用真正一代虾苗；

2、淡水养殖盐度在2-4‰；

3、3个月后轮捕出虾；

4、选择优质饲料是关键。全程使用天邦全熟化虾料，促消化、易吸收、生长快、水质易调控，发病率低。

丁老板说：“今年第一次使用天邦公司全熟化虾料，真没想到一亩净赚5万多。使用天邦全熟化虾料，生长期容易消化吸收，吃食好，排便少，3个月就长到22头每斤，而且天邦全熟化虾料不含粉末，水质稳定性好，在大量投喂饲料的养殖中后期减少对水质的污染，水质非常好管理。基本调料、药品和药品亩用不到1000元；养出的虾活力好，体色佳、肉质紧，特别耐压，运输成活率高，虾贩直接高出1元/斤抢购。此外南美白对虾养殖还要讲科学，尤其做好日常的科学精细化管理，改变从头养到底的习惯，3个月后开始地笼轮捕（不要拖网，应激合群），可以大量减少残饵粪便污染；污染少即可尽量减少虾病。

丁老板高兴地说：“天邦全熟化虾料，养虾真可靠。”

宁波分公司 滕科

2015年8月28日放苗，一代白虾苗6万/亩（1cm以上），全使用天邦全熟化虾料，至8月31日始开始出虾（平均22头/斤），9月5日全部出完（最大17头/斤），总产量9400斤（售价24.5-31元/斤），平均规格19头/斤，饲料比1.09，单位利润5.1万元！

丁老板养殖白虾二十多年，对白虾养殖经验独到：

1、使用真正一代虾苗；

2、淡水养殖盐度在2-4‰；

3、3个月后轮捕出虾；

4、选择优质饲料是关键。全程使用天邦全熟化虾料，促消化、易吸收、生长快、水质易调控，发病率低。

丁老板说：“今年第一次使用天邦公司全熟化虾料，真没想到一亩净赚5万多。使用天邦全熟化虾料，生长期容易消化吸收，吃食好，排便少，3个月就长到22头每斤，而且天邦全熟化虾料不含粉末，水质稳定性好，在大量投喂饲料的养殖中后期减少对水质的污染，水质非常好管理。基本调料、药品和药品亩用不到1000元；养出的虾活力好，体色佳、肉质紧，特别耐压，运输成活率高，虾贩直接高出1元/斤抢购。此外南美白对虾养殖还要讲科学，尤其做好日常的科学精细化管理，改变从头养到底的习惯，3个月后开始地笼轮捕（不要拖网，应激合群），可以大量减少残饵粪便污染；污染少即可尽量减少虾病。

丁老板高兴地说：“天邦全熟化虾料，养虾真可靠。”

宁波分公司 滕科

2015年8月28日放苗，一代白虾苗6万/亩（1cm以上），全使用天邦全熟化虾料，至8月31日始开始出虾（平均22头/斤），9月5日全部出完（最大17头/斤），总产量9400斤（售价24.5-31元/斤），平均规格19头/斤，饲料比1.09，单位利润5.1万元！

丁老板养殖白虾二十多年，对白虾养殖经验独到：

1、使用真正一代虾苗；

2、淡水养殖盐度在2-4‰；

3、3个月后轮捕出虾；

4、选择优质饲料是关键。全程使用天邦全熟化虾料，促消化、易吸收、生长快、水质易调控，发病率低。

丁老板说：“今年第一次使用天邦公司全熟化虾料，真没想到一亩净赚5万多。使用天邦全熟化虾料，生长期容易消化吸收，吃食好，排便少，3个月就长到22头每斤，而且天邦全熟化虾料不含粉末，水质稳定性好，在大量投喂饲料的养殖中后期减少对水质的污染，水质非常好管理。基本调料、药品和药品亩用不到1000元；养出的虾活力好，体色佳、肉质紧，特别耐压，运输成活率高，虾贩直接高出1元/斤抢购。此外南美白对虾养殖还要讲科学，尤其做好日常的科学精细化管理，改变从头养到底的习惯，3个月后开始地笼轮捕（不要拖网，应激合群），可以大量减少残饵粪便污染；污染少即可尽量减少虾病。

丁老板高兴地说：“天邦全熟化虾料，养虾真可靠。”

宁波分公司 滕科

2015年8月28日放苗，一代白虾苗6万/亩（1cm以上），全使用天邦全熟化虾料，至8月31日始开始出虾（平均22头/斤），9月5日全部出完（最大17头/斤），总产量9400斤（售价24.5-31元/斤），平均规格19头/斤，饲料比1.09，单位利润5.1万元！

丁老板养殖白虾二十多年，对白虾养殖经验独到：

1、使用真正一代虾苗；

2、淡水养殖盐度在2-4‰；

3、3个月后轮捕出虾；

4、选择优质饲料是关键。全程使用天邦全熟化虾料，促消化、易吸收、生长快、水质易调控，发病率低。

丁老板说：“今年第一次使用天邦公司全熟化虾料，真没想到一亩净赚5万多。使用天邦全熟化虾料，生长期容易消化吸收，吃食好，排便少，3个月就长到22头每斤，而且天邦全熟化虾料不含粉末，水质稳定性好，在大量投喂饲料的养殖中后期减少对水质的污染，水质非常好管理。基本调料、药品和药品亩用不到1000元；养出的虾活力好，体色佳、肉质紧，特别耐压，运输成活率高，虾贩直接高出1元/斤抢购。此外南美白对虾养殖还要讲科学，尤其做好日常的科学精细化管理，改变从头养到底的习惯，3个月后开始地笼轮捕（不要拖网，应激合群），可以大量减少残饵粪便污染；污染少即可尽量减少虾病。

丁老板高兴地说：“天邦全熟化虾料，养虾真可靠。”

宁波分公司 滕科

2015年8月28日放苗，一代白虾苗6万/亩（1cm以上），全使用天邦全熟化虾料，至8月31日始开始出虾（平均22头/斤），9月5日全部出完（最大17头/斤），总产量9400斤（售价24.5-31元/斤），平均规格19头/斤，饲料比1.09，单位利润5.1万元！

丁老板养殖白虾二十多年，对白虾养殖经验独到：

1、使用真正一代虾苗；

2、淡水养殖盐度在2-4‰；

3、3个月后轮捕出虾；

4、选择优质饲料是关键。全程使用天邦全熟化虾料，促消化、易吸收、生长快、水质易调控，发病率低。

丁老板说：“今年第一次使用天邦公司全熟化虾料，真没想到一亩净赚5万多。使用天邦全熟化虾料，生长期容易消化吸收，吃食好，排便少，3个月就长到22头每斤，而且天邦全熟化虾料不含粉末，水质稳定性好，在大量投喂饲料的养殖中后期减少对水质的污染，水质非常好管理。基本调料、药品和药品亩用不到1000元；养出的虾活力好，体色佳、肉质紧，特别耐压，运输成活率高，虾贩直接高出1元/斤抢购。此外南美白对虾养殖还要讲科学，尤其做好日常的科学精细化管理，改变从头养到底的习惯，3个月后开始地笼轮捕（不要拖网，应激合群），可以大量减少残饵粪便污染；污染少即可尽量减少虾病。

丁老板高兴地说：“天邦全熟化虾料，养虾真可靠。”

宁波分公司 滕科

2015年8月28日放苗，一代白虾苗6万/亩（1cm以上），全使用天邦全熟化虾料，至8月31日始开始出虾（平均22头/斤），9月5日全部出完（最大17头/斤），总产量9400斤（售价24.5-31元/斤），平均规格19头/斤，饲料比1.09，单位利润5.1万元！

丁老板养殖白虾二十多年，对白虾养殖经验独到：

1、使用真正一代虾苗；

2、淡水养殖盐度在2-4‰；

3、3个月后轮捕出虾；

4、选择优质饲料是关键。全程使用天邦全熟化虾料，促消化、易吸收、生长快、水质易调控，发病率低。

丁老板说：“今年第一次使用天邦公司全熟化虾料，真没想到一亩净赚5万多。使用天邦全熟化虾料，生长期容易消化吸收，吃食好，排便少，3个月就长到22头每斤，而且天邦全熟化虾料不含粉末，水质稳定性好，在大量投喂饲料的养殖中后期减少对水质的污染，水质非常好管理。基本调料、药品和药品亩用不到1000元；养出的虾活力好，体色佳、肉质紧，特别耐压，运输成活率高，虾贩直接高出1元/斤抢购。此外南美白对虾养殖还要讲科学，尤其做好日常的科学精细化管理，改变从头养到底的习惯，3个月后开始地笼轮捕（不要拖网，应激合群），可以大量减少残饵粪便污染；污染少即可尽量减少虾病。

丁老板高兴地说：“天邦全熟化虾料，养虾真可靠。”

宁波分公司 滕科

2015年8月28日放苗，一代白虾苗6万/亩（1cm以上），全使用天邦全熟化虾料，至8月31日始开始出虾（平均22头/斤），9月5日全部出完（最大17头/斤），总产量9400斤（售价24.5-31元/斤），平均规格19头/斤，饲料比1.09，单位利润5.1万元！

丁老板养殖白虾二十多年，对白虾养殖经验独到：

1、使用真正一代虾苗；

2、淡水养殖盐度在2-4‰；

3、3个月后轮捕出虾；

4、选择优质饲料是关键。全程使用天邦全熟化虾料，促消化、易吸收、生长快、水质易调控，发病率低。

丁老板说：“今年第一次使用天邦公司全熟化虾料，真没想到一亩净赚5万多。使用天邦全熟化虾料，生长期容易消化吸收，吃食好，排便少，3个月就长到22头每斤，而且天邦全熟化虾料不含粉末，水质稳定性好，在大量投喂饲料的养殖中后期减少对水质的污染，水质非常好管理。基本调料、药品和药品亩用不到1000元；养出的虾活力好，体色佳、肉质紧，特别耐压，运输成活率高，虾贩直接高出1元/斤抢购。此外南美白对虾养殖还要讲科学，尤其做好日常的科学精细化管理，改变从头养到底的习惯，3个月后开始地笼轮捕（不要拖网，应激合群），可以大量减少残饵粪便污染；污染少即可尽量减少虾病。

丁老板高兴地说：“天邦全熟化虾料，养虾真可靠。”

宁波分公司 滕科

2015年8月28日放苗，一代白虾苗6万/亩（1cm以上），全使用天邦全熟化虾料，至8月31日始开始出虾（平均22头/斤），9月5日全部出完（最大17头/斤），总产量9400斤（售价24.5-31元/斤），平均规格19头/斤，饲料比1.09，单位利润5.1万元！

丁老板养殖白虾二十多年，对白虾养殖经验独到：

1、使用真正一代虾苗；

2、淡水养殖盐度在2-4‰；

3、3个月后轮捕出虾；

4、选择优质饲料是关键。全程使用天邦全熟化虾料，促消化、易吸收、生长快、水质易调控，发病率低。

丁老板说：“今年第一次使用天邦公司全熟化虾料，真没想到一亩净赚5万多。使用天邦全熟化虾料，生长期容易消化吸收，吃食好，排便少，3个月就长到22头每斤，而且天邦全熟化虾料不含粉末，水质稳定性好，在大量投喂饲料的养殖中后期减少对水质的污染，水质