心中之花

不知何时喜爱上了合欢花，也许是在少女时代吧。

依稀记得第一次关注的时候是在一个夏季的清晨，那时就觉得树叶很不一样的绿，整整齐齐的排列着，一朵朵像伞状的粉红色小花，灿若云霞生在一片绿色之上，格外惹眼。等我近看，发现小小的花茎密密麻麻围在一起，细细柔柔的，那样轻盈，那样柔媚。那时经常会情不自禁的摘下一朵放在掌中，望着掌中的花，小心翼翼的捧着它，淡淡的清香扑鼻而来，让人心情格外舒畅。记得那时对于花名一直是叫不上来，后来因为很是喜欢，通过询问路人才得知花名。路人告诉我，在很久以前人们把它称作绒花，仔细瞧瞧真的是细细的，柔柔的，绒绒的！

数年后，在我的乔迁新居又再次与美丽的合欢花相遇，合欢花树正对客厅中央，透过阳台，每天都能美美的欣赏一番。起初只是欣赏，后来因为好奇查阅资料，得知合欢花是白天开夜晚合，人们常用来祝福有情人。记得有句熟悉的词句是“枝繁叶茂不怕风吹南打”。这说明合欢花的生命力是极强的，在干旱炎热的夏季，草地渐渐枯黄，百花凋萎的时候，它还是顶着一轮骄阳，开得那般红火。

还听过一个美丽的传说，相传虞舜南巡仓梧而死，其妃娥皇、女英遍寻湘江，终未寻见，二妃终日倚哭，泪尽滴血，血尽而死，逐为其神。后来，人们发现她们的精灵与虞舜的精灵“合二为一”，变成了合欢树。合欢树叶，昼开夜合，相亲相爱。自此，人们常以合欢表示忠贞不渝的爱情。

合欢，是一个存了很多美好、热烈又气味暧昧的词。但在这喧嚣的生世里，我屏息静气，努力寻觅一种纯净，也许正因为喜爱这梦幻安静的合欢花，烦燥的心才会得到宣泄！

安徽金德意 陈善琴

生活，不会总如意

汉世伟广西大区 陆金妮

生活，不会总如意：万事，不会都圆满。沟沟坎坎，都要经受聚散离合；平平谈谈，都曾历经风雨吹打。无奈遗憾，境遇安然，困难就多。心情开朗，工作安定，顺虑就多。悲喜交集，忧乐相拌，才能轻松；苦甜相依，懂得放弃，才能快乐。路尽时，适时拐弯，总会豁然眼前；平淡时，点点蕴积，总有精彩呈现。生活，磕磕碰碰，总有些遗憾，留给岁月，人生，起起落落，总有些理念，需要领悟。红尘，牵牵绊绊，总有些爱恨，徒留伤痕：缘分，分分合合，总有些情感，甜蜜忧伤。人生，一程山，一程水，跋涉着艰辛。

生活，一杯喜，一杯忧，品尝着苦辣。磨砺，检阅了自身的坚强，经历，丰富了前进的行囊。每个人心中，都有一座城，或近或远；每个人心中，都有一道景，或美或幻；每个人心中，都有一些回忆，或深或浅；每个人心中，都有一些曾经，或喜或悲；每个人心中，都有一个故事，或不精彩；每个人心中，都有一个梦想，渴望实现；每个人心中，都以一份美好，渴望永恒；每个人心中，都以一份幸福，懂得快乐。是过客，时间流转，保持不远不近的距离；是友人，永恒平行，默默牵挂，真诚相助；是挚友，血浓于水，彼此温暖，相互惦念；是亲人，寂寞能陪，脆弱能靠，任性能容，宽松自然相处，就是最好的相遇。世间尘缘万千，不可能缘缘完满，瞬间感动，也是真情流露，总有是非恩怨，牵挂惦念，俗世纷扰不断，是最真的情感。离别，是岁月的过，错过，是时间的错。有些错，宽容就无怨；有些恨，原谅就心宽；有些事，回忆就温暖；有些景，入目就绚烂；有些结，打开就舒坦；有些怨，放下就轻松。人生无悔，就是完美，生活愉快，就是完满。人生最难得的，是好心态；人生最难放的，是真感情；最难忘的，是入心人；最难求的，是被人懂。人的一生，与爱恨纠缠，得失相伴，与是非周旋。

常回家看看

能够辜负的只有你自己

我总这样认为：一个人能够感受到一个鲜活的生命在自己身体里跳动，让这个人能够健康的活着，生活在这个世界上真的很好。因为一个人有了鲜活的生命，能够健康的生活在这个世界上就有了万种可能，人生就有了五彩、七彩甚至多彩的可能。无论这个生命此时处在婴儿、少年、青年、中年还是已步入暮年，人生中那种无限的可能它总是存在着的。

心存希望，就存有了多彩人生的可能！

然而生命是有限的，我们的人生也是有限而短暂的。一个人无论他怎样努力，能够拥有的人生最多也只有短短的三万多个日日夜夜。除去吃饭睡觉，我们每个人能够拥有的时光其实少之又少！

面对这样鲜活而有限的生命，短暂而急促的人生，我们唯一能做的就是不要辜负。是的，不要辜负！

谈到辜负与不辜负的问题，很多人都会不自觉的想当然的认为自己曾经辜负了父母、亲人、老师和朋友。而我想说，我们每个人其实都并没有我们自己所认为的那么伟大！对我们每个人来说，他人对自己的期望那并不叫辜负。

其实在我们从懵懂走向成熟的这段时光里，我们很多人都已能够预感到我们不可能会完全的变成我们父母、亲人、老师甚至一些朋友所期望的那样的人。因为你就是你，一个独特而又独立存在的个体。不能完全变成他们所期望的那个样子也是必然的，应该的。

这世界是多姿多彩的，每个人的人生也就应该是不完全相同的。多姿多彩的世界释演着芸芸众生们各自不同的人生，而我们每个人也只有自己才知道自己所想要的人生，也只有自己清楚怎样方能不辜负自己这短暂的一生！

童年时，我们心存梦想；少年时，我们努力拼搏；中年时，我们奋发向上；暮年时，我们依然努力着不浪费时光。我们为何要这样做，只因为面对那匆匆的岁月，我们无怨可辜负！

在这个世界上，我们每个人都曾经被现实残酷的车轮碾伤过。只不过，有的人受伤后自抛自弃，辜负了自己；有的人则依然心怀憧憬，继续前行！

风雨过后的决择，决定了你的未来能否见到彩虹，不同的经历也造就了我们各自不同的人生。

其实在这个世界上，我们所经历过的很多人和事并不像我们表面上所看上去的那样毫无意义。它可能就是我们人生的一次完善和所缺少的那一抹姿色，会圆满你的人生，少些遗憾。所以无论你此时身处何境，在从事着何种正当的职业，别抱怨，别辜负自己，别辜负那还未出现的多彩人生中的这一抹姿色。

我们每个人这一生在人生的不同阶段，都可能或多或少的会那样无心我们的人失望，但我一直认为那不是你对他们的辜负。辜负这个词往往只能针对我们自己。

记住：这一生你辜负不了任何人，能够辜负的只有你自己！

盐城邦尼 徐友桂

素净

一直渴望过这样的日子，
而且一直为自己创造这样的环境。
很多纠结于心的东西，
慢慢尝试着自己找解法。
纵有千千结，最后也是可以缩成一条率直的线。
走在路口，猛然发现原来我一直在无数的岔道上分解，
分解于是有了个天的我。
不再追逐，去走自己的路；
不再用别人世界里的色彩，去装饰自己的梦。
于是，我有了自己的路，自己的方向，自己的色彩。
学会看时间伴随着所有的忧伤快乐从身边滴过，
为了自己。
一直记得安妮宝贝的一句话，减少欲望，
不管是对人还是对事。
欲望减下去之后，人就会变得纯净，刚硬。
虽然，缠落和沧桑有时总是带有快感，
但是，最终起决定作用的还是人的自控能力。
一直记得呢，所以不忍心那样残酷的对自己。
总是在忧伤来袭的时候微笑。
该感到幸福的时候，就狠狠的幸福。
有情绪的时候，自然而然的流露，
喜怒哀乐，只要是本色就不应该制止。
爱生活，爱它好的和坏的。

广东天邦 肖素芳

窗外

忘了生活
止一直说过
止眼前的
每日

人生的功课

有一次在网上随意浏览，看到几米的一幅漫画，名字叫《露露的功课》。画面很简洁，一个女孩带着一只小鸭子在走。画的下面是几米配的稚拙文字：“露露不会游泳、不会飞，她的鸭子也是。露露带着小鸭，天天到池塘边看别人怎么游泳、怎么飞，”网页上的文字到这里就没了，再往下翻，变成了另外的内容。当时我只是想，咦，怎么会以一个逗号结束呢？是点错了标点还是丢掉了文字？管它哩。

可是后来，我发现自己居然忘不掉那幅漫画和那些稚拙的文字。我想，如果后面还有文字它应该是什么呢？我试着去补充：“后来露露和她的小鸭学会了游泳，她和它还想学飞。”不好！倒不如这样续写：“后来，露露学会了游泳，小鸭学会了飞，她和它开心极了。”还是不好！根本有违几米的风格嘛。看来，后面可能真的没有文字了。

需要更正的，仅仅是那个逗号而已。

一日，我去书店为一个朋友选书，一眼就看中了精装本的《时光从来唱歌》。毅然买下，想用这本“成人童话”去博取一个优秀成人的微笑。翻开书页，映入眼帘的居然是《露露的功课》！我急切地去看那最下面的一行文字——噢！在“……天天到池塘边看别人怎么游泳、怎么飞”的后面果然还有一句话，一句关键的话，一句让我读了茅塞顿开的话，一句令生命都不敢忘怀的话——“日子一样很快乐”。

自己不曾拥有，就快乐地欣赏别人的拥有，不让日子沉于黯淡，不让心绪陷于灰颓，这，是我们一生都需要努力去做的功课。

盐城邦尼 韩莉

天邦股份微信二维码

记忆中的夏天

匆匆地去了一趟庐山，然后匆匆地回家。那之后的日子呢？那是个怎样的夏天？很多时候我都不肯也不愿去回忆，那成为我记忆里不愿触碰的一段。那个夏天，让我体会到了什么是真正的痛苦、无助和恐惧。那些各受痴熬的日子，每天的胆战心惊，那些白天后的黑夜以及黑夜后的白天，当然，还有少不了的止不住的泪水。酵重我的可以让人成长。那个夏天，伤痛一度让我成长大了。明白了自己要承担的折——高考。在那个计划由下的夏天，我和我亲爱的同学们一起走上了没有硝烟却异常激烈的高考战场。之后被一所大学录取，再之后的日子就是在兴奋、期待和不安的交织中度过的。一方面对曾经在脑海中勾勒了千百遍的大学生活充满了无限的憧憬和向往，期待着在那里抒写我人生的崭新篇章；另一方面对于初次离家远赴千里之外生活的不安和焦虑，又是一种新的挑战，未来会怎样？有不安，但更多的却是希望。

大学生活让我慢慢学会独立，学着成长，对外面的世界充满了好奇与热情。大学的第一个暑假，一半的时间是在社会实践中度过的。也是在那个夏天，一个家人未远地离我们而去了，让我觉得生命无常、祸福难料，也更加让我觉得珍惜的可贵，珍惜生命，珍惜身边的每一个人，因为我们不知道哪一天上帝就会把他们带离我们身边，所以我们能做的就是珍惜，珍惜彼此在一起的每一个瞬间。

烈日炎炎，又一个夏天到来了！

对于夏天，有着矛盾且复杂的情感。不喜欢夏天的炎热，不喜欢烈日的残酷，不喜欢暴雨的肆虐，不喜欢忽雨忽晴的善变。可是内心的深处，对夏天又是敬畏的。正如夏叶的繁茂，夏天带给人的是蓬勃积热的生机，这种无视任何摧残，一心积极向上的生机，是任何一个其他季节都无法比拟的。

童年里关于夏天的记忆已经模糊，留在脑海中的便只剩下鲜红的西瓜、甜美的荔枝、可口的蛋糕以及各式各样的冰淇淋。

那个夏天，我经历了人生的第一次重大转折——高考。在那个计划由下的夏天，我和我亲爱的同学们一起走上了没有硝烟却异常激烈的高考战场。之后被一所大学录取，再之后的日子就是在兴奋、期待和不安的交织中度过的。一方面对曾经在脑海中勾勒了千百遍的大学生活充满了无限的憧憬和向往，期待着在那里抒写我人生的崭新篇章；另一方面对于初次离家远赴千里之外生活的不安和焦虑，又是一种新的挑战，未来会怎样？有不安，但更多的却是希望。

大学生活让我慢慢学会独立，学着成长，对外面的世界充满了好奇与热情。大学的第一个暑假，一半的时间是在社会实践中度过的。也是在那个夏天，一个家人未远地离我们而去了，让我觉得生命无常、祸福难料，也更加让我觉得珍惜的可贵，珍惜生命，珍惜身边的每一个人，因为我们不知道哪一天上帝就会把他们带离我们身边，所以我们能做的就是珍惜，珍惜彼此在一起的每一个瞬间。

广东天邦 麦浩仪

心在梦在

我想笑，笑死自己
真的是自作孽不可活
有时候有点佩服自己
柔韧有余
太美好的日子，
说不出来，
只能放在心房里，回忆
而难过的日子，
只想大声说出来
为什么总是会下雨，
在我努力前进的时候
偶尔还会刮起风
前进的希望之路上，
居然发生那么多意意的车祸，
失败的鬼脸 我不懂
我终于体会到了失败者的悲哀，
深沉的悲哀
体会到了如此痛苦的活着的人们
上帝总是忽略他们的存在
扔在地狱里，被蹂躏，
被践踏，希望被磨灭
我同情着，悲哀着，祈福着
不做被遗弃的子民 继续斗争
为了这二十五年的躯体
为了这尚未停止的心 不能放弃
在上帝收留我的灵魂之前
努力吧 再挫折也得努力。
这是宿命，必然
心若在，梦就在

一名学生党的成功蜕变

又是一年毕业季，回想一年前的这个时候，我还正一边感叹着大学时光的美好短暂，一边又为即将要步入社会而担忧迷茫。而一年后的今天，我已经成为了天天邦的一颗小螺丝钉。从刚入职到现在的四个月，让我从一名学生党顺利成长为了一名公司职员。

初到公司，室粉融洽的工作氛围以及同事们的热情让我这个职场“小白”感觉真的特别亲切，入职前的惶惑也随之烟消云散，公司里每个人之间都相处的那么融洽，让我逐渐喜欢上了这里。

刚开始，因为对行政内勤这方面工作不了解，感觉除了迷茫还是迷茫，点为啥都没有。前辈们都在跟我说行政内勤琐碎到的面很广，特别能锻炼人，尤其对于我这种一点社会、工作经验都没有的毕业生，是个特别好的机会。而我自己却不知道该干些什么。看着大家每天都在自己的岗位上忙碌，只有我闲着，跟这一切显得格格不入，纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。要想知道苹果是什么味道就应该先去尝一尝。所以，我开始参考之前的资料慢慢整理行政内勤平时的工作有些什么。虽然还是不怎么了解，不过还好，领导、同事们都很耐心的为我这个新手指导每一步的工作细节，所以才使得我在较短的时间内适应了这份工作。

现在的我已经能够独立熟练的完成行政内勤的一些日常工作，我知道了收发文该怎么处理，人事报表该怎么做，银系统该怎么更新，员工考核、考勤、伙食怎么统计上报，办公用品要按时清点请购等，这些是其前辈领导让我这个职场“小白”感觉真的特别亲切，入职前的惶惑也随之烟消云散，公司里每个人之间都相处的那么融洽，让我逐渐喜欢上了这里。

刚开始，因为对行政内勤这方面工作不了解，感觉除了迷茫还是迷茫，点为啥都没有。前辈们都在跟我说行政内勤琐碎到的面很广，特别能锻炼人，尤其对于我这种一点社会、工作经验都没有的毕业生，是个特别好的机会。而我自己却不知道该干些什么。看着大家每天都在自己的岗位上忙碌，只有我闲着，跟这一切显得格格不入，纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。要想知道苹果是什么味道就应该先去尝一尝。所以，我开始参考之前的资料慢慢整理行政内勤平时的工作有些什么。虽然还是不怎么了解，不过还好，领导、同事们都很耐心的为我这个新手指导每一步的工作细节，所以才使得我在较短的时间内适应了这份工作。

现在的我已经能够独立熟练的完成行政内勤的一些日常工作，我知道了收发文该怎么处理，人事报表该怎么做，银系统该怎么更新，员工考核、考勤、伙食怎么统计上报，办公用品要按时清点请购等，这些是其前辈领导让我这个职场“小白”感觉真的特别亲切，入职前的惶惑也随之烟消云散，公司里每个人之间都相处的那么融洽，让我逐渐喜欢上了这里。

湖南金德意 吴宝芝

勤春早

嫩绿浅草稀，枝头鸟相依。螺卿弄春色，蜂戏芬芳里。
万物萌春动，绿水涨春畦。燕语新莺啭，声声入君耳。

上海艾格菲 赵坤乾

编辑部地址：上海市松江区松卫北路665号9楼 邮编(Zip)：201613 电话(Tel)：021-55285528 传真(Fax)：021-37745250

TECH-BANK 天邦股份
2015年06月 28 星期日
浙企准字第036号
总第192期
天邦报
宁波天邦股份有限公司主办 www.tianbang.com E-mail:techbank@tianbang.com

草原天邦，打造高效团队

[本报讯]6月6-8日，草原天邦公司利用三天的时间开展拓展训练，通过全封闭室内训练及户外拓展给团队进行了一次“充电”！

本次拓展训练主题为“打造高效团队”，虽然只有短短的三天，参加活动的草原天邦管理团队、销售团队和行政人员都受益匪浅。从自我管理、角色定位、团队建设不同阶段与管理策略、高效团队的沟通、高效团队的目标管理和团队激励等六大方面进行了全方位系统的学习和演练。尤其是室内结合户外这样的培训方式让大家感觉到，大脑开启了深度的思考，身体接受了艰苦的磨练，心灵得到了净化和沉淀。孟子云：“故天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤……”相信通过这样一次次的心智和身体的磨练，我们草原天邦的团队定会日渐成熟、勇往直前！

草原天邦 苏宇年

天 邦 纵 览

汉世伟公司百万头美味猪现代养殖产业化项目正式签约

[本报讯]6月8日上午，汉世伟公司在安徽省蚌埠市投资新上百万头美味猪现代养殖产业化项目在蚌埠市南山豪生酒店正式签约。蚌埠市市长白金明、常务副市长郑东涛、副市长秦仲鑫，市政府秘书长姜晓天、怀远县长潘明生，天邦股份总裁张邦辉、汉世伟副总裁宋爱民、生物安全总监魏建忠、天邦总裁助理胡宗田等出席签约仪式。

签约仪式上，总裁张邦辉、蚌埠市常务副市长郑东涛先后发表了热情洋溢的讲话。张邦辉总裁盛赞了蚌埠市的投资环境，介绍了天邦股份及汉世伟公司的发展历程与前景，说明了汉世伟公司在蚌埠投资的决心和信心，并祝愿百万头美味猪现代养殖产业化项目取得圆满成功。最后，张邦辉总裁邦重承诺，一定会让蚌埠市人民在春节前吃上汉世伟公司生产的“拾分味道”美味猪肉。蚌埠常务副市长郑东涛在致辞中指出，百万头美味猪现代养殖产业化项目是该市推广农业产业化、养殖规模化的重要成果，必将对该市畜牧业的发展产生极大的推动和示范作用。并郑重承诺将组建一流队伍、创造一流环境、提供一流服务，以最佳的环境、最高的效率，为项目做好服务，帮助项目早开工、早投产、早见效。

蚌埠市长白金明在项目签约时强调，要按照现代农业的发展理念，立足技术先进、产品安全、环境友好，着力打造一条健康、生态、循环于一体，一二三产融合的现代农业产业链，带动饲料生产、运输、服务等相关行业发展，促进农民增收。

据悉，根据《天邦股份三年发展战略》，汉世伟公司决定在蚌埠市投资新上百万头美味猪现代养殖产业化项目。项目重点具体在怀远县建设，项目分三期实施：一期建设年产50万吨猪饲料厂、父母代母猪场和家庭农场；二期建设粪污处理厂与年产15万吨生物有机肥厂；三期建设生猪屠宰加工厂。该项目将通过“公司+基地+农户”的合作模式，带动养殖专业农户通过现代、环保的方式饲养健康、美味、安全的优质美味猪，实现“保证农户增收，保证猪肉安全”两大目标，项目建成后预计可实现年销售收入60亿元，辐射带动蚌埠及周边地区畜牧业的快速发展。

汉世伟行政部 黄朝阳

蚌埠，天邦新天地

汉世伟行政部 黄朝阳

6月8日，一个阳光灿烂的日子。经过两个月的接洽、交流，汉世伟猪业有限公司在蚌埠市怀远县投资建设百万头美味猪现代养殖产业化项目正式签约了。该项目分三期实施，一期建设年产50万吨猪饲料厂、父母代母猪场和若干个家庭农场；二期建设粪污处理厂与年产15万吨生物有机肥厂；三期建设生猪屠宰加工厂。项目的正式签约，标志天邦的版图又开辟了一块新天地！

蚌埠人杰地灵。古有夏启开创中国第一个王朝——夏朝，后有常遇春力助朱元璋缔造大明三百年江山，今有史玉柱建立巨人集团。双墩，新石器时代遗址，是淮河文化的突出代表。大禹治水圣地涂山，当年大禹治水时会诸侯之地，今日怀远县4A级风景区。蚌埠物产丰富。蚌埠号称珠城，因盛产珍珠而得名！怀远石榴，传从唐代，栽入清史，皮薄、粒大、味甘甜，那首悠扬的民歌《摘石榴》至今广为流传；白莲质贡米，清代贡品，清御膳食谱“八珍糕”的主要原料。蚌埠交通发达。水路运输，拥有千里淮河第一大港；铁路运输，京沪高铁、京福高速、京九铁路穿境而过；公路运输，京台高速、宁洛高速、蚌合高速在此交汇……蚌埠前景广阔。蚌埠基础完备的工业，方兴未艾的农业、繁荣兴旺的商贸流通，蓬勃发展的外向型经济，构成了这座年轻城市的综合竞争框架。随着国家加快实施中部崛起战略，安徽省参与泛长三角区域分工合作和建设合芜蚌自主创新综合配套改革试验区，蚌埠自身的资源优势和交通区位、产业、科技优势将进一步显现，经济社会发展将进一步加快。天邦之所以选择在蚌埠投资，正是看重蚌埠美好的发展前景，套用蚌埠市白金明市长在4月8日洽谈会的一句话：天邦选择蚌埠，没错的！

天邦股份公司，创建于1997年，2007年在深交所上市。天邦水产饲料，高效、环保，获得中国唯一绿色认证，远销日韩，替代进口；用天邦饲料喂养而制作的中国鲟鱼子酱，畅销法国，享誉世界。从2008年开始，天邦致力于发展猪养殖产业。为此，公司先后赴欧洲、美国、南美等十多个国家考察，学习现代化养猪模式，决心建立中国养猪产业的新模式。2013年，注册汉世伟公司，引进美国原种猪，收购美国艾格菲公司种猪育种核心场，举凯居全国十大养猪企业行列；2014年收购世界第二大猪育种公司Choice Genetics公司40.69%股权，成为中国第一家真正意义上的猪育种公司。更重要的是，天邦潜心猪饲料配方研究，借助有益微生物生产设备生产有益菌、益生元、酶制剂、丁酸菌等，通过无抗（抗生素）技术及有机微量元素控制技术的应用，真正体现健康养殖、无公害、绿色概念。可以骄傲的说，天邦生产出的猪肉，绝对安全、保健而且美味。这也是为什么在养猪业不太景气的大背景下天邦敢于投资养猪的底气所在。

展望天邦在蚌埠投资的前景，可以用四句大家耳熟能详的古诗来概括。第一句：会当凌绝顶，一览众山小。古人说，登泰山而小天下，我说，到珠城可创大业；第二句：欲穷千里目，更上一层楼。天邦公司以发展养猪产业链项目作为二次创业的主体，在此祝愿，携手蚌埠市，双双登高楼；第三句：世上无难事，只要肯登攀。实现天邦年出栏三千万商品猪的伟业，也许会遇到各种各样的困难，但我们相信，只要天邦人上下一心，排除万难，就一定能登上全国养猪业的高峰。第四句：满园春色关不住，一枝红杏出墙来。蚌埠的发展前景无比广阔，如天不住的满园春色，天邦就是那一枝小小的红杏，将会在蚌埠的发展史涂上极具光彩的一笔。

夏朝风云明时代，禹会诸侯玉柱乡，
天邦淮珠共携手，汉世伟业谱新章。

成都天邦开展消防安全知识培训

为了进一步提高公司员工的安全意识，丰富消防安全理论知识，提高自救防范能力，强化公司安全生产经营理念。5月27日上午，成都天邦公司特邀经开区派出所、区消防大队等一行7位来公司现场进行安全意识与消防知识的培训。

一培训中，区消防大队刘参谋和区派出所龙所长结合公司周边及全国发生的重大火灾案例和火灾的特点，讲述了火灾形成的起因、火灾的危害、火灾的预防及火场自救逃生的方法，用“血的教训”警示所有参训人员要高度重视消防安全，切实做到防患于未然。刘参谋还为大家详细讲述了各类消防器材的功能与使用方法，并通过现场演示让每位员工熟悉了灭火器的使用方法。

通过此次消防安全知识培训，公司员工们进一步掌握了紧急疏散及逃生自救方法，基本掌握了消防器材的正确使用方法，对消防安全的重要性有了更深层次的理解，对保障公司安全生产经营起到了积极作用。

成都天邦 吴晗

天邦股份召开水产板块专题会议及宁波分公司服务营销全体会议

[本报讯]6月6日-8日，宁波分公司全体服务营销会议暨水产饲料板块战略实施落地及服务营销能力提升专题会议在宁波分公司召开，股份公司分管负责人、相关职能线负责人以及水产饲料板块各公司总经理，销售服务主管参加会议。会议由股份公司副总裁、宁波分公司总经理苏礼荣主持。

6月8日，会议认真学习解读了股份公司战略分析报告，讨论了水产饲料板块战略定位实施落地、水产板块各公司和各分子公司经营现状进行了汇报与解决方案探讨，并确定了各公司的主攻产品和本年度的挑战目标，通过主销产品的差异化定位和市场营销突破，实现水产饲料细分领域的行业龙头地位。

会上，股份公司人力资源部总经理周洋波对水产饲料板块人才队伍需求进行了分析，和服务营销体系人才通道的设计进行了解读，并和大家共同明确了各分子公司的专业人才队伍需求情况。股份公司副总裁胡裕肯做了《技术为主的服务营销是天邦饲料销售的不二选择》的专题报告，从天邦开展技术服务的发展历程和产品技术实力特点，到市场竞争现状的分析进行了内容翔实的论述。报告系统阐述了以双赢为宗旨的服务出发点和具体操作内容。会议提出了筹建天邦学院水产饲料板块特训营的建议执行方案，并着手准备对骨干人员进行培训提升。会议还邀请股份公司首席智慧官张炳良为大家进行了OA办公系统的培训，邀请首席运营官赵琼瑶老师就五联四思维在农牧业的运用进行了专题讲座。

股份公司副总裁苏礼荣在会议最后总结时指出，股份公司本次战略的调整优先于传统经营战术的调整。天邦股份水产饲料板块处于未来股份战略的重心，未来三到五年是经营业绩提升的关键时期。行业的关键竞争要素是成本控制改善、品质研发提升+服务营销深入，其中成本控制是运营系统整体运营能力提升，品质方面的重点是在保持稳定性基础上不断提升品质，服务营销的深入是客户的需求和行业竞争发展规律。苏总指出，尽管竞争激烈，行情转型，宁波分公司总经理苏礼荣主持。

6月8日，会议认真学习解读了股份公司战略分析报告，讨论了水产饲料板块战略定位实施落地、水产板块各公司和各分子公司经营现状进行了汇报与解决方案探讨，并确定了各公司的主攻产品和本年度的挑战目标，通过主销产品的差异化定位和市场营销突破，实现水产饲料细分领域的行业龙头地位。

会上，股份公司人力资源部总经理周洋波对水产饲料板块人才队伍需求进行了分析，和服务营销体系人才通道的设计进行了解读，并和大家共同明确了各分子公司的专业人才队伍需求情况。股份公司副总裁胡裕肯做了《技术为主的服务营销是天邦饲料销售的不二选择》的专题报告，从天邦开展技术服务的发展历程和产品技术实力特点，到市场竞争现状的分析进行了内容翔实的论述。报告系统阐述了以双赢为宗旨的服务出发点和具体操作内容。会议提出了筹建天邦学院水产饲料板块特训营的建议执行方案，并着手准备对骨干人员进行培训提升。会议还邀请股份公司首席智慧官张炳良为大家进行了OA办公系统的培训，邀请首席运营官赵琼瑶老师就五联四思维在农牧业的运用进行了专题讲座。

股份公司副总裁苏礼荣在会议最后总结时指出，股份公司本次战略的调整优先于传统经营战术的调整。天邦股份水产饲料板块处于未来股份战略的重心，未来三到五年是经营业绩提升的关键时期。行业的关键竞争要素是成本控制改善、品质研发提升+服务营销深入，其中成本控制是运营系统整体运营能力提升，品质方面的重点是在保持稳定性基础上不断提升品质，服务营销的深入是客户的需求和行业竞争发展规律。苏总指出，尽管竞争激烈，行情转型，宁波分公司总经理苏礼荣主持。

6月8日，会议认真学习解读了股份公司战略分析报告，讨论了水产饲料板块战略定位实施落地、水产板块各公司和各分子公司经营现状进行了汇报与解决方案探讨，并确定了各公司的主攻产品和本年度的挑战目标，通过主销产品的差异化定位和市场营销突破，实现水产饲料细分领域的行业龙头地位。

会上，股份公司人力资源部总经理周洋波对水产饲料板块人才队伍需求进行了分析，和服务营销体系人才通道的设计进行了解读，并和大家共同明确了各分子公司的专业人才队伍需求情况。股份公司副总裁胡裕肯做了《技术为主的服务营销是天邦饲料销售的不二选择》的专题报告，从天邦开展技术服务的发展历程和产品技术实力特点，到市场竞争现状的分析进行了内容翔实的论述。报告系统阐述了以双赢为宗旨的服务出发点和具体操作内容。会议提出了筹建天邦学院水产饲料板块特训营的建议执行方案，并着手准备对骨干人员进行培训提升。会议还邀请股份公司首席智慧官张炳良为大家进行了OA办公系统的培训，邀请首席运营官赵琼瑶老师就五联四思维在农牧业的运用进行了专题讲座。

会议期间，公司专门为参会人员安排了天邦美味猪肉的品鉴活动。

宁波分公司 郑成峰

汉世伟成功举办家庭农场技术员首期培训班

汉世伟人力资源部 郑友强

[本报讯]6月24-25日，汉世伟家庭农场技术员首期培训班在汉世伟总部成功举行，来自全国各地汉世伟分子公司的近50名技术人员参加了培训。培训就家庭农场的建设、开发、服务等作了全面的讲解，并给通过培训考试的人员发放了结业证书。

为期两天的技术培训在维壮的《天邦之歌》开始。人力资源部邵萍总监就《天邦股份和汉世伟发展历程》为大家做精彩演讲，技术服务部夏总、兽医总监魏教授、建设发展部严总、马主任等就相关的建设、服务、开发的知识做详细地讲解，学员认真做笔记思考，询问交流，培训课堂形成了比、学、赶、超的气氛；随后在朱总的带领下，召集全国六大区的总经理召开《汉世伟家庭农场开发检讨会》对开发过程中不足和进度做了详细说明和提出要求；非常有幸股份公司张邦辉总裁也莅临培训现场为大家加油鼓劲！做了《汉世伟美味猪肉》的特点和研发历程演讲；临近培训结束时，由朱总为43名考试合格的学员颁发了《汉世伟家庭农场技术人员培训证书》。

最后，在张总裁的带领下，全场唱响《天邦股份》结束本次培训，歌声绕梁，久久回荡。其间，窗外大雨作伴，有道是：梅雨潇潇万物长，霸王寺旁做课堂；拔山举鼎非难事，威加海内兴天邦。

主编：黄朝阳 副主编：胡宗田 编辑：邵喜霞、代小芳 邮箱：huangcy@tianbang.com

中国水产养殖的十大前沿技术

一：淡水池塘养殖小区构建技术

上榜理由：

中国水产科学研究院渔业机械仪器研究所针对我国淡水池塘养殖设施与模式升级的产业技术需求，我国淡水池塘养殖模式升级改造的产业技术需要，运用工程学、水产养殖学、生态工程学等原理方法，开展了淡水池塘设施规范化、养殖水质调控工程化、养殖小区构建模式化技术研究，制订了池塘设施规范化行业标准，研发出一批高效生态工程化设施，建立了生态工程化养殖小区模式。

通过优化养殖小区布局规划、土方平衡、水系布置等技术，形成了养殖小区构建技术。建立了“养殖尾水处理系统”、“池塘循环水养殖系统”、“渔、稻”结合种养系统等高效养殖模式系统，与传统养殖方式相比，池塘循环水养殖系统可节水63.6%，减少COD排放81.9%，节水减排效果明显。

通过池塘养殖小区构建，为全国养殖池塘标准化改造提供了重要的技术支撑，为淡水池塘养殖生产方式转变与模式升级发挥了积极的作用。

二：工厂化循环水养殖系统

上榜理由：

通过水处理系统、生物膜降解系统、中央排污系统、综合式增氧系统等技术设施，水产养殖利用工厂化循环水养殖模式，实现了真正意义上的自我循环、尽量达到零排放，极大地提高了对环境的保护，提高了对土地资源、水资源的有效利用。工厂化循环水养殖不仅收益高，占用土地面积小，同时可以进行反季节养殖，实现高密度、集约化养殖。

目前已应用在大菱鲆、石斑鱼、南美白对虾等养殖品种，大大提高了水产养殖过程的可控性和稳定性，不再“靠天吃饭”。另外，国内科研界普遍认为，这代表了未来的养殖方向之一，值得推广和完善相关的技术。

但就目前的推广而言，依然存在投入和维护成本高、技术要求更高等困难。但显然，这些都只是一时的难点，工厂化循环水养殖在当下土地资源日益紧张，养殖技术水平不断提高的情况下，相信不久的将来，会成为改变中国水产业的一大技术环节。

三：水产动物多性状复合育种技术

上榜理由：

“水产动物多性状复合育种技术”针对当前育种技术选育性状少、种质退化明显的问题，可以进行多个经济性状选育，弥补了之前单一性状育种的不足。由中国水产科学研究院黄海水产研究所孔杰研究员及其团队主持完成的这项技术成果荣获2009年度青岛市科技进步一等奖。

其主要的技术创新点包括：发明了通用的百分比经济加权系数计算法（技术发明专利号：ZL200610070100.7），可同时选育多个性状；建立控制近亲繁殖的技术体系，累代选择无种质退化；制定了“多系配套制种”的良种生产、扩繁模式；创建了群组育种模式，其选择效率远同精细育种模式；研发出“水产动物育种分析与管理系统”软件（著作权登记号：2007SR08004）。

该技术已在中国对虾的育种中成功应用，并推广到罗氏沼虾、斑点叉尾鮰、大菱鲆、日本对虾、青虾、鲟鱼、红罗非鱼、南美白对虾等，成效显著。

在今年中央1号文件提出“科技兴农，良种先行”的背景下，未来水产动物育苗在水产种苗业中显得愈加重要。

四：水产疫苗

上榜理由：

水产疫苗是被业界公认为水产养殖病害最佳防控措施之一，疫苗在提高动物体特异性免疫水平的同时亦能增强机体抗不良应激的能力，且符合环境无污染、水产食品无药物残留的概念，已成为当今世界水生动物疾病防治领域研究与开发的主流产品。疫苗以后能够成为水产疫病防控主要投入品的话，将是对我国水产病害依赖药物治疗现状的一个重大变革。

目前我国在水产上应用最为成熟的疫苗是草鱼疫苗。由于疫苗为生物制品，国家对此管理极其严格。在水产上，自20世纪60年代末开始疫苗研究以来，我国获得国家新兽药证书的水产疫苗只有寥寥数种，多数水产疫苗都处于研发试验阶段，不能商业化用于实际生产。直到2011年，水产研究所研制的草鱼出血病活疫苗获得我国首个水产疫苗生产批文，这也是我国第一个真正意义上商品化生产的水产疫苗，为我国水产疫苗的商业化应用拉开了序幕。

五：饲料微平衡技术

上榜理由：

全球最大的水产饲料企业Skretting公司在2011年初，推出了他们采用最新的Micro Balance（微平衡）技术生产的三文鱼饲料，这个系列的饲料可以利用饲料中的微量元素平衡和特殊的酶，使饲料中的鱼粉使用量大大降低。

目前，Skretting拥有三大“平衡”饲料技术，通过微量营养元素平衡、氨基酸平衡、鱼油平衡，并通过特殊的酶的活化和催化作用，来达到微量元素、蛋白质、油脂等的充分利用，从而大大降低鱼粉和鱼油的使用量，但不降低养殖效果的目的。

通俗地说：通过研究，对鱼粉的成份进行“分解”，并通过在饲料中添加人工合成微量营养物质和特殊酶，来代替鱼粉中的天然微量营养物质，制造出“半人工、半天然”鱼粉。这也就是Skretting可以研发出鱼粉添加量大大低于常规比例的新一代饲料的秘密。

而2011年被收购的珠海世海饲料有限公司，也表示正在为此项技术做一系列的准备。在这一点上，或者一方面是对世海的提升，一方面也是Skretting应对高鱼粉价格和高鱼油价格的全球资源短缺时代的重要技术支撑。这对中国乃至全球水产饲料营养研究与应用上，无疑是一种进步和创新。

六：深水抗风浪网箱

上榜理由：

深水抗风浪网箱提供了一种设施养殖新模式，有效拓展了海水设施养殖空间，也是海水养殖先进生产力的重要标志。其主要由框架、网衣、锚泊三大系统构成，框架主要解决养殖载荷和养殖主张形式；网衣主要解决养殖水体包围空间；锚泊主要解决养殖系统固定及安全。我国历经十多年的研究，已成为世界上少数几个能全面掌握深水网箱养殖工程技术的国家。目前，深水网箱的抗风浪性能达14级台风、6级波浪，耐流能力达1.96节，养殖产量达10-30吨/箱，单位水体产量是普通网箱的2.5倍，成活率比普通网箱高15%。

2011年临高深水网箱遭遇纳沙、尼格两大台风几乎全军覆没后，业界对于深水抗风浪网箱有了全新的评估和考量。如何进一步优化国产深水网箱的技术，还需要科研人员的不断努力和探索。

七：生物絮团健康养殖技术

上榜理由：

生物絮团技术是通过调节水体中的营养结构，促进水体中异养细菌增殖，经生物絮凝作用结合水体中细菌、原生动物、藻类、有机质和无机物而形成的颗粒物质。

在养殖过程中，通过调节水体中的C/N比，促进养殖系统中异养细菌的大量繁殖，进而形成包含多种微型及小型生物的絮团颗粒，并通过同化作用吸收水体中的氮，转化为养殖动物可以重新利用的蛋白来源，有效降低了养殖水体的氨氮和亚硝酸氮等有害氮含量，饲料蛋白利用率提高1倍以上，构建了良性的池塘生态营养循环，促进水产养殖业高效、节约、环保和健康。目前这一技术已在南北方的淡水以及海水水域逐步进行了应用。

由于异养细菌大量繁殖时的呼吸作用强，生物絮团技术养殖条件下水体溶氧消耗比传统养殖条件显著提高，因此必需持续不断地保持对养殖水体的充氧，这样也带来了较高的充氧成本的消耗。

显然任何一项技术都有其优缺点，在未来建立生物絮团功能的有效调控途径，掌握适宜于各主要养殖品种的生物絮团养殖技术发展模式，必定能够让这一技术在水产养殖产业中得到更稳定高效地应用。

八：微孔增氧技术

上榜理由：

微孔增氧是通过鼓风机，微孔曝气管及连接鼓风机与曝气管的管路将空气分割成微小气泡输入到池塘等水体底部达到增氧的目的。增氧的过程就是液相（水）和气相（空气中的氧气）接触的过程，在其他条件相同的情况下两者的接触面积越大，氧气溶解的越快。

农业部在2010年正式成立的“微孔增氧专家委员会”对这一技术在水产养殖上进行研究和推广。微孔增氧在污水处理的曝气增氧环节因为增氧效率高，维护费用低，应用已经非常成熟。理论上讲凡是需要水体增氧的地方微孔增氧技术都可以使用，但在水产养殖上做为一种新技术还有不少的地方需要规范。

微孔增氧技术的应用对于提高养殖水体的底部溶氧；改善养殖水体的水质；进一步提高养殖产量；降低水产养殖能耗，同时这一技术还在不断的改进之中；微孔增氧可能会改变叶轮式增氧机和水车式增氧机在水产养殖上占绝对主导地位的局面，并有可能在将来成为水产养殖领域增氧的主导产品。

九：鱼类性别控制遗传育种技术

上榜理由：

鱼类性别控制遗传育种技术是集成鱼类雌核发育技术、激素性逆转技术、杂交育种技术、多倍体育种技术和分子标记辅助育种技术等，进而获得遗传上的单性鱼或不育鱼的综合技术体系。许多鱼类雌雄鱼之间的经济性状存在显著性差异，如生长率和个体大小等，通过控制性别的方法专门生产全雌、全雄或不育苗种进行单性养殖，可以提高经济效益。

目前在我国通过鱼类性别控制遗传育种技术已获得全雄罗非鱼、全雌鲽鱼、全雌黄颡鱼、全雌牙鲆、全雌大黄鱼和不育湘云鲫等单性鱼类。其中，不育湘云鲫、全雌黄颡鱼和全雌牙鲆通过国家水产新品种审定，分别命名为湘云鲫2号、黄颡鱼“全雄1号”和牙鲆“北鲆1号”，湘云鲫和全雄黄颡鱼已被大规模用于商品化生产。

十：水产养殖动物病原现场快速高灵敏检测技术平台

上榜理由：

水产养殖中，由于缺乏快速有效的病原检测措施，携带病原的水产苗种在商业化销售、放养的情况普遍存在，从而导致疾病在养殖水生动物中发生和传播，使得水产养殖动物疫病的防治极其困难。

中国水产科学研究院黄海水产研究所通过研发水产动物病原核酸快速制备、核酸等温扩增、核酸染料固定化和诊断试剂常温长期保存等核心技术，构建了水产养殖动物病原现场快速高灵敏检测技术平台。

使用该系列技术或试剂盒时仅需一个简易保温装置（如保温杯、恒温金属浴、水浴锅等）即可在60分钟内完成水产动物病原的检测，与其它技术和产品相比，水产病原现场快速高灵敏检测技术的成本更低廉；整个过程不涉及有毒试剂，对操作人员和环境都非常安全。而且检测结果容易判别，非常适于在生产现场使用。

这项技术目前已经应用于多种水产养殖品种，并且成为避免水产疫病爆发和减少损失的重要途径。

随着我国鱼类性别控制遗传育研究不断深入，不久将有更多的单性鱼类新品种进入产业化，必将推动水产养殖行业的进步。

摘自《中国水产养殖网》

四大粮商之四：路易达孚

路易达孚发展历程：扩张中的帝国

路易达孚是一家跨国集团，由法国人列奥波尔德.;路易.达孚创建于1851年，总部设于法国巴黎，开创和发展了欧洲谷物出口贸易，是世界第三及法国第一粮食输出商和世界粮食输往俄罗斯的第一出口商。一百五十多年来，路易达孚集团的业务已扩展到十分广泛的领域，与有影响力的欧陆政治人物互通声气，后期建立的路易达孚银行是法国第五大银行。由于在许多国家和地区设有机构，公司在世界各地参与经营多种多样的商业活动，年销售额超过200亿美元。位于巴黎的总部通过管理及制定公司的发展策略，统筹策划整个集团的商业活动。路易达孚的分支机构遍布全球。主要位于布宜诺斯艾利斯，伦敦，巴黎，圣保罗，美国的威尔顿和孟菲斯。经过160 余年的发展，由欧洲谷物出口贸易商发展成为涵盖谷物、油料、饲料、大米、小麦、棉花的贸易、加工与分销，以及金融，航运等多元业务体系，占有全球农产品贸易1/10 的市场份额。

公司在瑞士起家，以西欧与黑海沿岸地区为核心，业务范围囊括亚洲、非洲、北美洲和拉丁美洲，影响力辐射全球100 多个国家和地区。

公司历程主要分为以下三个发展阶段：

（1）蓬勃发展阶段（1851-1929）：成就谷物贸易大王。路易达孚适时采用扩张战略，在全球攻城略地；

（2）危机重建阶段（1929-1960s）：劫后重生。路易达孚重振海上运输船队，粮食贸易、海运和金融业并举，渡过难关；

（3）多元化建设阶段（1960s 至今）：多元化发展。实施多元化战略，全面延伸企业价值链，“农产品+金融+物流”一体化平台的最终形成，促成集团业务华丽转身。

路易达孚成功之道——打造“农产品+金融+物流”一体化平台

路易达孚成为世界粮商的核心要素在于其构建的“农产品+金融+物流”一体化平台，该平台以农产品全产业链为主体，金融服务和物流服务两翼并行，形成“一体两翼”的发展格局。具体为：

（1）“全”而“广”的农产品产业链，以农产品贸易为基点，沿产业上游种植、中游研发与下游销售发展，涉及农产品种类齐全，囊括地域范围极广；

（2）金融助力，大放异彩。最大限度利用金融衍生品，执行最严格的套期保值风险管理制度，锁定公司经营风险，维持利润稳定；

（3）物流支撑，所向披靡。发达而成熟的物流体系，尤其是海运系统，可以面向全球提供从农场到工厂，再到销售终端的服务。

摘编：胡宗田

家庭农场开发和合作养殖模式

一、合作建设家庭农场的优势

（一）实现优势互补。公司经济实力雄厚，有强大的专家团队专门从事品种选育、饲料营养和疫病防治方面的研究，公司有规模化的饲料厂、核心种猪场、扩繁种猪场，有稳定地技术服务团队和销售渠道，为合作养户提供全方位的生产服务，而农户有土地、劳动力、必要的资金。双方资源优势整合在一起，形成资源优势互补、互利双赢的良好愿景。

（二）降低养殖风险。农户养殖由于缺乏必要的技术，特别是在种苗、饲料、疫苗兽药质量控制及疫病防治上难以准确把握，而公司有一整套的养殖管理体系和疫病防控体系，通过合作建设家庭农场，可以有效地解决合作养户自己想解决而解决不好的问题，可以有效降低养户的养殖风险。

（三）防范市场风险。单家独户养殖生产势单力薄，抗风险能力较弱，公司可以通过畅通的信息渠道进行有秩序、有组织的生产，同时积极开拓市场，构建销售网络。随着产业发展，公司建有风险基金，以确保行业危机和市场低潮期间养户的利益，以防范合作养户的市场风险。

（四）减少中间环节。单家独户养殖总要面临养什么品种、种苗好坏和饲料质量好坏、疾病如何防治和如何销售等众多生产环节的复杂问题，而通过合作建设家庭农场，公司为合作养户提供全程服务，这样就减少了中间环节，也降低了成本，农户不必为以上问题而操心，只要一门心思地搞好养殖就行了。同时，养殖的利润不会外流，而是在公司和养户之间合理分配。

（五）合乎国情民意。合作建设家庭农场养殖模式，可以有效地解决农户自己“想做而做不了”和“想做又做不好”的问题，为解决三农问题作出了重要贡献。精诚合作，齐创美满生活的文化理念，符合共建和谐社会的时代潮流，符合国情民意。

二、家庭农场开发和合作养殖模式

1、家庭农场合作模式一：新建租赁（略）

2、家庭农场合作模式二：建租委养（略）

3、家庭农场合作模式三：委养回购（略）

4、家庭农场合作模式三：传统猪场改造

A、合作模式

1）、传统猪场改造型家庭农场的合作养殖可充分利用现有猪场的土地、圈舍、环保、周边环境及劳动力等资源优势，是公司家庭农场开发建设主要模式。

2）、重点是对合作养户的传统猪场进行必要的改建，主要内容为传统猪舍栏舍地面、通风设施、温控设施、投料设施、生物安全等设施的改建。

3）、传统猪场改造模式合作养殖最低规模为批养500头肥猪，猪舍可用面积600－700平方，最大规模原则不超过3000头。

B、合作方案

1）、养户对原猪场进行自动料槽、温控、栏舍等进行改造（存栏500头规模猪场约需5万元，改造方案由双方共同确定），改造资金由乙方先行支付，甲方分5年给予补助。改造工程由乙方负责完成，甲方验收合格后，进苗养殖。

2）、交纳养殖保证金，具体金额按400*养殖头数计算，资金不足，按每头100元交付，剩余部分从每批猪的养殖收入中扣除30%补充不足保证金，直到额满为止。

3）、按养殖成本+平均毛利的模式测算收购价格（基本养殖指标为：料肉比），若所测算收购价低于市场价，则将收购价提高，并同时提高养殖成本中饲料、药品、疫苗等价格。

4）、合同一批一签，相关收购价、物品价格根据当时市场价进行动态测算。

5）、根据养殖断奶和保育猪的不同，养殖户获得不同毛利：

a 断奶猪的养户平均毛利设定为每头150元，主要生产指标为：每头断奶猪苗标准重6KG，出栏肥猪均重115KG，料肉比2.50:1，肥猪上市率94%；

b保育猪的养户平均毛利设定为每头105元，主要生产指标为：每头保育猪苗标准重15KG，出栏肥猪均重115KG，料肉比2.57:1，肥猪上市率96%；

c断奶猪为家庭农场的主要养殖方式。

三、母猪代养合作模式

母猪代养合作模式是指现有符合要求的母猪场利用自身猪舍条件为公司代养由公司提供的母猪，生产仔猪，公司支付报酬的模式。其圈舍可饲养基础母猪规模要求达到2000头以上。以确保每周可供应苗猪800－1000头，正好可以为一个批养800－1000头规模的家庭农场提供苗猪。

A、合作方案

1、公司实行五提供一收购，即，提供母猪(乙方按当期市场价向甲方购买)、饲料、疫苗、兽药和技术服务（不派技术员驻场，只作培训和巡回指导），苗猪公司全部回收。

2、代养猪场严格按公司要求对栏舍进行新建或改造，按公司要求负责该场的生产和管，严格遵守公司的各项规定和规章制度。

3、保证金交付标准：履约保证金按照乙方实际存栏母猪的数量计算，保证金的数额为每头150元，具体数额双方签字确认的为准。

4、费用核算：每提供一头仔猪公司付代养费合计170元，含人工、精液、水电、种猪折旧、兽药及疫苗。其中，饲料款公司支付；给代养户每头仔猪纯利润50元；种猪折旧每头断奶仔猪分摊40元。

汉世伟家庭农场开发部 夏承东

家庭农场开发全面铺开

今年以来，汉世伟公司家庭农场开发工作稳步推进，组织管理架构更加明晰，制度建设日臻完善，安徽大区各个片区家庭农场合作养殖先后启动，其它重点开发大区开发队伍初步组建，家庭农场开发建设开辟了新天地。

一、组织架构更加明晰。为了强化对家庭农场开发建设管理和服务，汉世伟公司根据国内养猪产业分布情况，决定在安徽、江苏、湖南、湖北、江西、广西设立六个家庭农场开发大区，每个大区设若干个片区，片区下设服务部，每片区配备一名片区专员，负责本片区内家庭农场开发、建设和服务工作。实行联合协调人、公司副总裁或总监联系大区制度，直接协调指导各大区的家庭农场开发建设工作。

二、制度建设日臻完善。今年以来，汉世伟公司相继下发了《关于开展合作建设家庭农场的实施办法》（汉发[2015]2号）、《关于规范家庭农场合作建设有关事项的通知》（汉发行字[2015]5号）、《关于推进家庭农场开发、建设、服务工作的意见》（汉发案字[2015]1号）、《关于家庭农场考核办法的通知》（汉发人字[2015] 13号）等有关文件制度，确保了家庭农场开发工作有章可循、管理规范。

三、安徽大区全面铺开。一是凤阳为中心的家庭农场开发进一步发展壮大，目前已发展到13户，批存栏规模15000头。二是皖南泾县新增2户、含山县新增1户、寿县新增1户，批存栏规模近5000头。以上合计已开发18户，批养殖规模近20000头。另有8户意向养户正在制定改建方案，改建后可陆续进猪养殖。三是临泉县李知良和王世学两养户已于6月10日签订合作养殖合同，目前已制定好猪舍改建方案，标志着汉世伟公司家庭农场开发已进入皖北市场。

四、其它大区相继启动。其他五个大区开发队伍集中到汉世伟总部参加了技术培训，已奔赴各自区域，开展工作。原有公司育肥场转型家庭农场工作也在扎实推进，家庭农场开发将迎来全新局面。

汉世伟家庭农场开发部 夏承东

一个团队 一个梦想

甘肃天邦销售团队开展户外拓展训练

[本报讯]为了更好地激发公司销售人员的工作激情，树立销售人员之间积极沟通、相互信任、团结协作、培养团队的意识，增强销售人员的责任感及归属感，展现甘肃天邦的风采。2015年6月1日，甘肃天邦饲料有限公司组织所有销售人员及技术人员共计40人前往兰州市榆中县兴隆山降鑫山庄参加：“一个团队，一个梦想”主题拓展训练。

6月1日早晨，伴随着教练的集合声，为期两天的户外拓展训练全面拉开序幕。拓展训练是一套塑造团队活力、推动组织成长的不断增值的训练过程，是专门配合现代团队建设需要而设计的一套户外体验式模拟训练。每位销售人员在各自团队领导的指挥下通过不断地自我控制和决策，都克服了心理压力，完成了各项挑战，充分表现出克服逆境的勇气及挑战困难的自信心及出色的执行力。

两天的拓展训练在欢声笑语中结束了。通过此次拓展训练，各个小组看到了本组的优劣势，

同时也感受到了合作与沟通的重要性，这为以后的工作奠定了很好的基础。每位销售人员都表示在这次拓展训练中，不仅锻炼了体魄，更多的是收获了精神上的力量。充分认识到身处一个整体时，团队协作精神是整个团队的灵魂，对于自身的工作方法和与人沟通的方式也有了进一步的思考，使自己对工作能更加的得心应手。尤其是新员工，能更加快速的进入工作状态，转变工作观念，认清自己的工作角色，激发了自己的工作动力，使自己在今后的工作中，能够更加专注，更加用心，为公司的强健发展贡献自己的每一份热情。

甘肃天邦 段小甜

如何准确理解股市的大趋势？

从政策取向来看，大趋势基本没有变。而从根本上来说，股市的走向是由预期来决定的，而股市预期又是由市场上所有的投资者的心理因素来决定的。对这些心理因素，管理层是无法用政策来左右的。所以，也不能排除其他的可能性。

上周A股行情创下了七年来的最大单周跌幅，市场舆论炸开了锅，各方都在评头论足。不论各类专业咨询机构，市场分析人士，还是新股民，老“江湖”，无论有心还是无意，也不论心情志忘，还是依然抱着平常心，都在试图为股市暴跌找出原因。但是，现在再怎么追踪分析，都已是事后诸葛亮了。因为，投资者永远面对的是未来，面对的是未来市场的不确定性。他们更关注的是市场未来会发生什么。股市暴跌后这种不确定性会变得愈加突出。

有报道指出，随着投资者的恐慌情绪蔓延，市场出现了“牛市拐点”论，认为股市的暴跌意味着市场正在完成从小盘股向大蓝筹权重股的风格转换。比如有研究者就认为，A股可能在6个月内崩盘，因为股市交易量的激增及股价的快速上涨意味着市场已接近高峰。也有人认为，这次暴跌正是投资者购入的黄金时机。因为，这次暴跌与2007年10月以后的市况完全不同，当前股市基本面并没有多少变化。这次大跌主要是打新冻资及配资收缩等流动性因素所致。尽管这些因素可能会造成对市场短期震荡，但对股市投资价值并不会产生长期影响，市场风格也不可能会向蓝筹转换。因此，这次行情调整后会重新进入上行通道。

上述各种分析，无论市场拐点论还是绝对乐观派，基本上是站在传统思维或一般的理论模式角度来观察的。而以笔者之见，这些理论、数据、模型等传统智慧，是无法分析这一轮沪深A股暴涨原因的。既然股市上涨时传统思维和理论模式已经无法找到合适的理由，那么暴跌时，再用这种传统思维来分析，同样也是不合适或没有解释力的。

毫无疑问，繁荣股市可以振兴实体经济。股市的繁荣既可降低整个金融市场的融资成本，便利企业融资，也能产生巨大财富效应，增加居民消费。2008年美国金融危机之后，美国量化宽松货币政策的核心就是要推低整个金融市场的利率水平，造就了美国股市的繁荣，进而促使美国经济从衰退中走出。事实证明，尽管留下了不少问题，但美联储的货币政策总体上还是成功的。

但是，沪深A股与美国股市完全不同。这不仅在于沪深股市所处的发展阶段不同，我国上市公司质量、股市发行制度、投资者结构及理念、市场运行规则、政府监管制度等都与美国股市有很大不同，还因为沪深A股与美国股市性质上的不同。因此，在一系列宏观政策的推动下，沪深股市形成了单边上涨预期，从而使得A股在一年内出现了少见的持续单边上涨行情。这让股市投资者产生了一种股票投资可无风险套利的幻想，以为只要购买了股票就能赚钱，甚至于赚大钱，这就有了投资者及资金竞相涌入股市的壮观景象。无论居民存款由银行搬家，还是银行信贷入市、无论“两融”还是场外资金配置，各种资金都涌入股市，逐使指数在短期内推上一个又一个台阶。在这一年里两市行情只出现少许调整，而这些调整又都成了投资者进场的极佳机会，因为股市每次调整之后，指数总会上涨更快或更疯狂。既然A股快速上涨行情已持续了近一年，那么出现大幅调整也就是必然了。

现在的问题是，急跌之后，沪深A股是不是还会如前几次那样重新踏入上涨之路？未来沪深股市走势究竟会如何？正如笔者在前面所强调的，这轮股市的上涨动力完全取决于政策取向，取决于这些政策所引发的市场资金的流向及利益格局。从政策取向来看，大趋势基本上没有改变，即仍然希望通过股市的繁荣来改变中国金融市场结构、来降低企业融资成本、来为国有企业改革提供可利用的融资工具，以此提振过去十多年来已日渐“房地产化”的实体经济。但是管理层不希望股价快速飙升，力争使“疯牛”变“慢牛”，不让疯狂的行情中断A股发展战略目标的意图同样也很明确。可以说，这是暴跌行情并不意味着A股市场就会趋势改变的依据所在。

但问题在于，管理层这种意图是否能够达其目标，不能不说是带有很大不确定性的。因为，归根结底股市的走向是由预期来决定的，而股市预期又是由市场上所有的投资者的心理因素决定的。很显然，对这些投资人的心理因素，管理层是无法用政策来左右的。所以，也不能排除其他的可能性。

如果上周的暴跌导致股市的赚钱效应减弱，那也很有可能导致股市的预期逆转。如果那样的话，那么股市的跌势能否停止，就有相当的不确定性了。如果股市投资者面对这样不确定让其投资转向，比如进入房地产市场（因为对国内投资者来说，中国房地产才是真正的无风险投资，因为就整体而言，过去十多年来中国房地产市场还不曾出现过像样的调整，一调整就被地方政府的各类救市政策打断），那A股的风险无疑将大增。

还有，尽管当前市场的流动性依然较为充裕，央行宣松的货币政策也没有改变，但是市场上的资金流向哪里却是不确定的。是流入股市还是流入实体经济？那就得看持有资金者对市场的判断。所以，在股市暴跌后，投资者现在特别需要得耐着性子静观其变，这样才能认清形势，探明方向，并在急剧变化的市场中找到一种切合自身需要的投资方式。

来源：人民日报，摘编：胡宗田

安徽荣达禽业流倍佳实证

技术编辑：成都天邦 黎渊

试验鸡场：安徽荣达禽业
天邦负责人：刘士荣 18154129489
试验时间：2014年4月至2014年7月

1、目的

对比两个厂家的新流二联灭活疫苗对肉种鸡的免疫效果及抗体整齐度。

2、疫苗提供

TB组：成都天邦流倍佳疫苗。含灭活的鸡新城疫病毒La Sota株，灭活前每0.1ml病毒含量≥10^8.0EID50；灭活的A型禽流感病毒（H9亚型，SS株），灭活前每0.2ml病毒含量≥10^7.4EID50。

HLP组：某厂家HLP新流二联高端苗。

3、实验动物

3.1 鸡群：准备试验鸡200羽，随机分为TB、HLP两组，TB组100羽，HLP组100羽。

3.2 免疫分组：TB组均免疫TB疫苗流倍佳，HLP组均免疫HLP疫苗。

3.3 鸡群管理：饲养管理条件一致。

4、实验方案 4.1 安全性

免疫后观察各组的精神状态、采食情况等，观察吸收情况并做好记录。

4.2 抗体水平

TB、HLP组免疫前分别测定HI抗体，并计算平均值。TB组、HLP组分别在免疫后21天、28天、42天、49天采血，每组分别随机采20羽鸡，检测H9、ND抗体水平。

6、试验结果及分析

6.1 免疫安全性结果

实验TB、HLP组免疫后鸡群精神状态、采食均正常，无明显不良反应。

6.2 抗体检测、离散度计算结果

分组	项目	免疫前	免后21天	免后28天	免后42天	免后49天
TB组H9	HI均值	10.00	12.00	11.71	11.58	11.83
	离散度	11.31%	0.00%	2.96%	4.07%	2.05%
HLP组H9	HI均值	10.39	11.67	11.59	11.21	11.65
	离散度	8.22%	2.05%	6.33%	3.65%	3.15%
TB组ND	HI均值	8.83	11.81	10.86	10.57	10.78
	离散度	11.66%	3.41%	5.59%	4.28%	2.53%
HLP组ND	HI均值	8.83	11.30	10.41	10.42	10.39
	离散度	10.27%	5.12%	7.35%	7.42%	3.79%

6.2.1 H9、ND抗体水平对比

图1 TB、HLP疫苗免疫后H9抗体水平对比

图2 TB、HLP疫苗免疫后ND抗体水平对比

6.2.2 H9、ND离散度对比

图3 TB、HLP疫苗免疫后H9离散度对比

图4 TB、HLP疫苗免疫后ND离散度对比

6.3结论

6.3.1在TB组免疫前H9抗体水平低于HLP组的情况下，免后21天、免后28天、免后42天、免后49天TB组抗体均高于HLP组。

6.3.2在TB组免疫前ND抗体水平等同于HLP组的情况下，免后21天、免后28天、免后42天、免后49天TB组抗体均高于HLP组。

6.3.3在TB组免疫前H9抗体离散度高于HLP组的情况下，免后21天、免后28天、免后42天、免后49天TB组抗体离散度均低于HLP组。

6.3.4在TB组免疫前ND抗体离散度高于HLP组的情况下，免后21天、免后28天、免后42天、免后49天TB组抗体离散度均低于HLP组。

因此，TB疫苗免疫后H9、ND抗体水平均高于HLP组，TB疫苗免疫后H9、ND抗体的整齐度均好于HLP组。

注：离散度，即观测变量各个取值之间的差异程度，在这里各个样本经检测所得HI值即为观测变量，离散度越大代表所检测本同样品间（不同个体间）相应抗体含量差别也越大。

客户好评反馈：安徽荣达禽业原一直使用国内HLP高端疫苗，经过此次实验对比数据，其各级负责人一致认为TB疫苗不仅在抗体水平上略胜一筹，更为重要的是，抗体离散度优势突出，TB疫苗产生的抗体整齐度更优秀，该指标突显成都天邦悬浮培养工艺较之传统鸡胚工艺的巨大优势，产品稳定性更好，这对于集约化养殖中的群体防控有至关重要的意义。成都天邦流倍佳产品获得安徽荣达禽业的高度评价，质量完全达到一流疫苗水平，安徽荣达禽业现已批量使用成都天邦流倍佳疫苗。

成都天邦疫病净化方案设计中心1-5月份流行病学总结

2015年1-5月份期间，我中心接收来自全国6个省份的共计1296份样本的抗原检测和13个省份的共计3809份血清的抗体检测；现将检测结果总结如下：

一 病原检测

2015年1-5月份共收到来自全国6个省份的1296份样本，其中检测猪蓝耳病原样本1051份，阳性样本数为40份；检测圆环病毒2型病原样本46份，阳性样本6份；检测猪流行性腹泻样本146份，阳性数量为29份；检测猪轮状病毒样本8份，阳性数1份；检测猪伪狂犬样本数6份，阳性数0份；检测猪传染性胃肠炎病毒样本33份，阳性数0份；检测猪瘟样本数6份，阳性数6份。

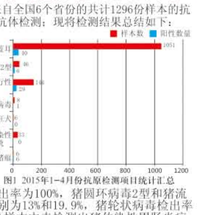


图1 2015年1-4月份抗原检测项目统计汇总

以上统计结果可见：猪瘟抗原检出率为100%，猪圆环病毒2型和猪流行性腹泻感染比率也较高，检出率分别为13%和19.9%，猪轮状病毒检出率为12.5%，猪蓝耳检出率为3.8%，21份样本中未检测出猪传染性胃肠炎病毒和猪伪狂犬病毒。

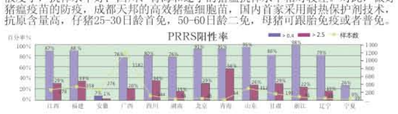
该统计结果提示我们：在春季疫病的高发季节，养殖户要警惕由猪流行性腹泻或轮状病毒引起的腹泻，做好相关的防疫工作；在出现腹泻情况时要及时准确查找病原，根据实际情况做好疾病防治。同时，圆环病毒阳性检出率达到13%，说明目前圆环感染情况仍然比较严重，要选择高效圆环疫苗做好猪群的免疫工作。

二 抗体检测

2015年1-5月份期间，部门接收到来自全国13个省份的共计3809份血清，进行不同项目的抗体检测。其中检测猪瘟抗体样本数3212份，阳性数2718份；检测蓝耳抗体3008份，阳性数2257份；检测圆环病毒2型抗体样本数1083份，阳性数867份；检测伪狂犬野毒抗体3062份，阳性数340份；检测伪狂犬gB抗体492份，阳性数442份。

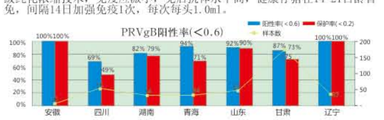
对送样检测的13个省的样本进行分省统计，以了解各省份猪瘟、蓝耳、圆环、伪狂犬gB和gp1的抗体情况，汇总如下：

猪瘟抗体：湖南、广西、山东和福建的抗体水平阳性率和保护率均较高，离散度小，抗体水平好；四川、青海和辽宁的猪瘟抗体水平相对较差。对此，做好猪瘟疫苗的防疫，成都天邦的高效猪瘟细胞苗，国内首家采用耐热保护剂技术，抗原含量高，仔猪25-30日龄首免，50-60日龄二免，母猪可跟胎免疫或者普免。



蓝耳抗体：江西、福建和广西送检样本中，有部分样本蓝耳抗体值略高，可能存在蓝耳感染风险，应结合临床情况做好蓝耳病的诊断和防治。

圆环抗体：江西、宁夏、福建和广西等地圆环阳性率较好，鉴于目前圆环病毒2型感染的普遍性，对于圆环抗体阴性猪，及时做好圆环疫苗的防疫工作，达到“圆环善变，财富普惠”的目的。成都天邦圆环疫苗采用超级纯化浓缩技术，免疫应激小，免后抗体水平高，健康仔猪在14-21日龄首免，间隔14日加强免疫1次，每次每头1.0ml。



伪狂犬抗体：福建、安徽和湖南送检样本本检测出伪狂犬野毒抗体阳性，其余省份均有不同程度的伪狂犬野毒抗体阳性样本，说明目前伪狂犬野毒感染情况比较普遍，应引起养殖户的高度重视。对于伪狂犬gB抗体阴性和未达到保护率的猪只，及时用高质量的伪狂犬疫苗做好防疫。

黄春旭 江勇

浅谈猪场“保健、免疫”误区

谈起猪场保健，很多朋友也许最先想到就是“药物保健”，仿佛“保健”就是怎样用药和用什么药，只有用药才会养好猪，控制疾病，特别是一些兽药厂和经销商推广一些“猪群保健方案”的小册子，极大地误导人们如何更多地使用药物，殊不知这种思路是十分片面的。

猪群保健有着更为广泛的内容，包括怎样营造一个让猪群健康生长的生活环境、合理提高营养水平使猪只本身具有更强大的抵御疾病能力，疫苗免疫以对抗特定病源的侵袭等。药物保健只是其中的一个方面，而且只能是防止以上方案失败的一种补救措施。下面我谈一下本人的一些见解：

首先是猪场环境控制，没有一个好的环境基础，保持猪群健康的其它各项措施的成效将大打折扣甚至会徒劳无功。如果是新建猪场，选址和布局的科学合理是最重要的；当下我国养猪业大多还处于集约化养殖，基础设施和生物安全防控与国外还有一定距离，因此境内小环境的改造和建立场内严格的消毒制度显得尤为重要。在外部和内部环境都合适的条件下，结合好入场车辆和其它陌生制度，以及场内的消毒制度，尽可能减少病源传入的传播或扩散，猪群健康就奠定了一个良好的基础。

其次是增强猪的体质，猪的体质是决定猪群健康的内在因素，也是决定猪群健康的关键。如果猪的体质不好，其它工作那怕做得再好，也不可能做到百密而一疏，一疏就可能功亏一篑。增强猪的体质，要从管理上下功夫，尽可能给猪只提供舒适的生活空间，处理好密度、通风和湿度，以及做好降温御寒工作这些细节，营养平衡的日粮供给是猪群健康的物质基础。

第三是合理免疫，免疫是养猪人降低疫病风险的重要措施之一，要遵循一些重要原则：对本场有威胁的病种才打，否则不打；病毒性疾病免疫的重要性远大于细菌性疾病，这是因为，病毒性疾病不但很难甚至根本无法治疗，而且环境中的病毒比细菌更难用一般性消毒措施所杀灭；效果不确定的疫苗最好不打，这类苗有些确实能产生低水平抗体，但在本场存在某种病源而且处于相对平衡的情况下，低水平抗体加快细菌繁殖和病毒复制速度的特性往往诱使该病暴发，造成不可挽回的损失；严格执行免疫间隔期和最适免疫日龄，一方面任何疫苗都是通过刺激猪体免疫系统反应使猪体本身产生免疫机能，有些疫苗在猪体免疫机能不完善的情况下无法使猪体产生抗体和抗原，再就是很多实验证实，猪在应激状态下产生抗体的能力大打折扣，在呼病原感染后疫苗作用有限，所以必需在猪只感染前免疫，这些都构成了必需掌握最佳免疫日龄和执行免疫间隔期的必要性。如伪狂犬野毒感染的场在仔猪出生后滴鼻就显得很重要，对后期防止呼吸道综合症的爆发很有意义。

第四是谨慎合理用药，意思是药物可用但不可滥用。滥用药物的后果大家都知道，一是药残对人体的间接损害，二是浪费资金，三是增强病原微生物的耐药性，猪只真的生病了反而无药可用或用药收效大打折扣。即使是无毒或低毒的药物，在猪体内的分解也可能增加猪只肝肾功能的负担甚至直接损害肝肾功能。长期在饲料中添加抗生素的做法不可取，一些非营养类功能性添加剂亦不可滥用。这类添加剂中的一部分可能短期促生长的效果较明显，但长远来看对猪的健康大多会有负面影响。有些则只在猪只生长的某个阶段起作用，如酶制剂和酸化剂对小猪效果明显，但大猪就没有必要使用了。有些则只在特定条件下有使用价值，如制霉剂只有加工的饲料长期放置才有必要添加，脱霉剂只在原料霉变的情况下才能发挥作用等等。

猪群保健是一个系统工程，任何片面的理解都是错误的。既不能让一些以赚钱为唯一目标的药物经销商牵着养殖户走，也不能对所有正确的引导和新技术的应用予以排斥。很多朋友本来明白应在各方面下功夫，有时失败往往是由细节上的失误所引发，此所谓细节决定成败也就是此理。

上海森茸 贾国慧

老爸又吃猪肉了

张邦辉

爸爸一辈子任劳任怨、勤勤恳恳。在我记事的时候，记得老爸尽管在城市里工作，可为了养活一大家子人，生活上非常艰苦朴素。偶然来客人了，或者逢年过节改善一下，最大的爱好就是去街上割一斤猪肉，买一些干张结，放在一起红烧。肉烧熟了，香飘四里，被肉汁浸透了的干张结，也像肉一样好吃！

家里几个兄弟都成家后，退休的老爸和在农村苦了一辈子的妈妈就离开故乡，和我们一起生活在上海。经常出差的我，回家时特别想的就是美美地吃一顿干张结烧肉，老爸似乎也知道我和他有一样的爱好，保准会亲自下厨做好这道拿手菜，等着我。

可是最近十来年，老爸对于张结烧肉失去了热情，偶然去农家乐或者酒店，点上猪肉，他也懒得动筷子了，劝他，他就会用年龄大了，吃猪肉会血脂高、胆固醇高来应付。私下里，他告诉我不吃猪肉另有原因：现在的猪肉没有了猪肉的味道，有时候还会吃出阉气（安徽老家对猪肉难闻的、猪圈里的味道的一种说法，上海人可能称为腥味），吃不下去。

公司组织试吃美味猪肉，第一次我买了28头猪广泛分送，想了解大家的意见，没有想到的是众口一词：好吃！终于吃到有猪肉味道的猪肉了！年龄大的甚至于说出了：吃到了小时候猪肉的味道了！

带着采访得来的信心，一天下午，让老婆将冰箱冻藏室里的猪蹄子拿出来，自然化冻后炖上，晚上一家人肯定可以美美地享受一番。晚上回家，老婆说，高压锅炖蹄子时，释放出来的味道跟以往的不一样，香气袭人，让人直流哈喇子。待蹄子汤上桌，我给爸妈各舀了一碗蹄子汤，老人家吃了一块蹄子肉，直呼：确实好吃，好久没有吃到这种味道了。

第二次公司再品鉴，我胆子大了些，买了一些排骨、五花肉回家。老爸看到白煮好了的、很香很香的五花肉，对膘比瘦肉猪的厚一些颇有想法，真的担心起了血脂胆固醇来了。我告诉他，这个膘看起来软塌塌的，为什么？因为里面很多必须脂肪酸，会帮助脂肪代谢，不会增加血脂。猪肉里面还有一个“硒”元素含量也是挺高的，对人的心血管健康大有好处。老爸将信将疑地吃了一块猪肉，不过这闻起来香香的、吃起来肥而不腻、瘦肉糯糯的猪肉却再次激发了老爸吃猪肉的兴致来了！从此，我爸爸每餐无肉不欢！

让天下的父亲、母亲、孩子们吃上一顿有猪肉味道的猪肉难吗？天天顿顿有好吃的猪肉真的难乎其难？果真如此的话，我愿为排除此难尽心竭力，鞠躬尽瘁！相信这会得到有志于此之广大仁人志士的坚定支持，与我一起奋斗，一起努力！成功一定属于我们！

为了我们的亲人，人间应该只有美味猪肉！

家的味道

赵琼瑛

今天我有幸参加了天邦公司的美味猪肉品鉴会。当看到一盘狮子头上桌的时候，心突然颤动了一下。

我的妈妈是位大学老师，非常能干又爱家人。在我读中学的时候，学校中午是可以订餐的，只是妈妈特别地勤俭，一直到我毕业以前，每天的午餐都是妈妈亲手做的。每天一大早做好放在铝制饭盒里，再带到学校，中午在食堂热着吃。记忆中，最喜欢的菜是妈妈自制的狮子头。在那个什么都要票的年代里，不仅仅因为肉是难得有的，更重要地是妈妈的狮子头确实入味，哪怕只是用狮子头汤拌饭，我都可以把一整碗饭全部吃掉。后来，我到一所离家十多公里的大学住校，节俭的妈妈还是坚持每周两次烧各种她认为好吃的和拿手的东西送到学校，这种情况一直持续了四年，直到我大学毕业。

毕业后，我做了售前技术员，十多年里几乎每天都在不同的餐厅或宾馆里就餐，虽然口中吃着沪杭粤川甚至是欧美不同风味的食品，但奇怪的是我心中想念的仍然是妈妈做的菜。直到有一天，与合作方切磋如何让餐厅留住客户的话题时，索迪斯总监的一番由衷的感叹提醒了我，菜再好吃，如果没有情感的维系，想要留住客户，难！

用“拾分味道”美味猪肉做的狮子头，没有放任何调料，也没有勾芡和特别装饰，甚至外形大小都还有些差异，算不上精致；乍一看普普通通，土土白白地，和餐厅里的蟹粉狮子头汤没有多大的区别。用筷子小心翼翼地夹起软软的狮子头，轻轻地咬一口，口感肉末粗细略有些不均匀，但肉感非常地细嫩且有弹性，入口后有肉质新鲜的感觉。如果不是我熟悉的大厨掌勺，不是他的言辞凿凿，我很难相信狮子头里没有放调味料。颇大的狮子头在满桌子菜的情况下一口气吃了一个半，吃着吃着，突然仿佛回到了小时候，坐在餐桌前，吃着妈妈亲手剁烧的狮子头，幸福无比。当年，妈妈在厨房忙碌的身影，送菜到学校时那蹒跚的身影，在心中又慢慢变得清晰。

星级餐厅的美味佳肴抵不过家中简简单单的一桌家常小菜，是因为家宴中的“家”字。天邦“拾分味道”美味猪肉，狮子头，白切肉，普通没有修饰，却味道鲜美、真实入味，让我有家的感觉，品到了家的味道！

白 肉

朱爱民

离开家乡30多年，许多的人和事渐渐模糊了，正如《驿动的心》中所唱“路过的人早已忘记，经过的事随风而去”，但家乡白肉的味道却一直在心中、在舌间萦绕。

在我们老家，肥猪肉叫白肉，不用佐料、直接用水煮的肉也叫白肉。那时还是“史无前例”的时期，吃肉是很奢侈的一件事，虽然只有柒角叁分钱一斤，但没有肉票，再有钱也买不到肉，更何况生产队拿工分能拿几个钱，肚子能填饱就不错了。端午、中秋、春节，是难得的几个能吃上肉的日子。做法很简单，一锅水、一块肉放在一起煮，煮熟了，放点盐就行了。每当肉在锅里咕噜咕噜响的时候，也是我们几个孩子最兴奋的时候，围在锅台旁，眼睁睁地盯着盘旋的热气，闻着扑鼻的香气，不停地吧唧着嘴，那个场景只能用垂涎欲滴来形容。

1979年，我离开家乡到S城读书，母亲怕我一人在外忍受不住馋肉，就按照家乡的“治馋土法”，煮一大锅白肉，让我吃了，再让我喝一碗米汤。但肉吃了，米汤喝了，我的馋仍然解决不了，经常闻见香味就想走近，甚至梦里也想着家乡的白肉。

工作了，日子一天天好起来，我的馋也渐渐消停了，虽然走南闯北吃了不少的猪肉，白煮的、红烧的、糖醋的、回锅的，林林总总，却总找不到儿时吃肉的味道，特别是随着年龄增长相伴而来的高血糖、高血压，让我对肉越来越“敬而远之”了。

第一次听到“美味猪肉”，我的第一想法是，又是营销的噱头，现在的猪肉能有什么味道？特别听说这种肉特别适合做白肉吃，我觉得简直就是忽悠啊。忽悠就忽悠吧，任你风云雷电，我自岿然不动，哇，好香啊，当一盘白肉呈现在我面前时，我情不自禁的吃起来。是白肉，是从前的香味，是妈妈煮的味道。肥而不腻，软软的一口就吞下，余香留舌。再来一块，哈哈，几块下肚，并没有油腻的感觉，只是盘中所剩不多，要注意形象啊。听说这种猪基因高大上、饲养环境高大上、营养高大上，猪肉还含有硒和不饱和脂肪酸，对人体可是大大有益。

美味猪肉，让我找回童年的味道，找回萦绕在心间的美味。

我的前世今生 美味猪肉自传

大家好！我的名字？对了，在天邦股份投资的汉世伟，人们称我——高肌间脂猪。在天邦股份属下的拾分味道公司（怪怪的名字，据说是找回了儿时美味，或者十分美味的意思），大家叫我美味猪肉！这是因为高肌间脂给了我“白富美”形象，哈哈！瞧瞧我这身段，白红相间，白的温润如玉；红的富贵高雅而又不失小鲜肉的内涵！

我的前世，祖先来自于美利坚合众国，是美国、日本高端猪肉市场的杰出代表。来到无内不欢的文明古国，无上荣幸！相信这里的人让我会更有成就感。有了我，她会离幸福美满生活更近；有了我，她会轻易领略美味；有了我，她的思念也是甜蜜的。

我是怎么成就的美味呢？仅仅是我独特的基因？不尽然。这得好好夸夸我们汉世伟的主人！挣扎着从妈妈的肚子里出来，就有喝不完的奶，据说是因为妈妈吃了非常好的饲料。等到我也能吃料了，果真感受到了饲料的特别：有点甜，还有发酵的香味儿，疏松干脆！吃得那叫一个欢，呵呵，你懂的！在专门为我们做的、冬暖夏凉的豪宅里，我们突突突地长大了，结结实实的！

风凰涅槃时，前世完全没有痛苦！蒸汽腿毛法不仅让我们亮白，而且杀灭了体表寄生虫、细菌、病毒，也减少了异味。被清理出来的胴体随后被速冷冻，再在低温下呆上18个小时，完成肉体排酸，之后就好吃了！

这是注定要被记住的日子：5月26日，来自四面八方100多位自称吃过猪肉却没见过我们豪宅的美食达人集聚一堂，带着各种体验和想法，要通过自己的嗅觉、味觉和感觉，看看我这美味猪肉是否浪得虚名？哈哈，好紧张啊！

人们等啊等，“猴哥大厨”变着戏法折腾我们兄弟，让我们变成了“清炖狮子头”、“白煮五花肉”、“酸菜烧大肠”、“大火熠腰花”、“黄豆炖猪手”等等，一道一道上桌，很快如风扫残云，碟钵干净！耶，我们赢了！我们完胜了来宾的味蕾、嗅觉细胞、感觉细胞，好听的词一串串从人们的嘴里毫不吝惜地吐了出来，“太香了”，“肥而不腻”，“瘦而不柴”，“汤鲜，回味无穷”，“没有圈气杂味”，“瘦肉吃起来精髓的”……哈哈！

品着美味猪肉，酒至酣处，《有才宝典》岛主诗兴大发，登台吟唱：

白煮五花肉：提肉闻香飘千里，进嘴遇舌化万物！
清炖狮子头：个大白嫩好艳滴，手落唇下肠胃爽！
黄豆炖猪手：汤汁奶白映笑颜，盛满杯碟送佳人！
大火熠腰花：形如花王贵牡丹，功效胜过藏虫草！
酸菜烧大肠：声名在外无人碰，今遇舌尖品美味！

我这个高兴啊！虽然我化作了无形，但是给人们带来了快乐和享受。拜托大家记住我，不断地传播我，让我声名远扬！再说一次：我的名字叫美味猪肉，让我们天天见！

郑友强

老友 早日找回你的健康

她叫Diana，是国际五百强美资企业的领军人物，作风泼辣、行事果敢，又热爱生活，尤其喜欢品鉴猪肉，凡猪肉到她这里，一律打回原型，该是咋样就咋样的，粉饰尽失。

然，近染疾，逐闭门谢客不愿意与大家交流。邀请她参加公司美味猪肉品鉴会，微信无数，硬是不理不睬。只好试着寄去冷鲜肉，却依然无声无息。　　就在刚才，哈哈，你猜怎么着？她的长篇微信回复：猪肉不错，纯，香味、鲜味都不错，没有任何腥味杂味，比.....（此处省去多个品牌、数百字）。建议：除了原有的营养外，附加值需要推广；用规模化生产，可以保证品质的稳定性.....麻烦再快递里脊和软骨肋排若干！

好个Diana，谢谢你极其专业的评价和推广建议！愿我们的美味猪肉帮助你早日找回健康，好让你用管理跨国企业的智慧，共同缔造中国健康美味猪肉食品帝国，品味美好人生！

赵琼瑛

美味不再是可遇不可求的

我家是渔民，小时候家里穷，只能吃点鱼和虾，而吃肉却是件非常难得的事。所以直到现在，对于我来讲，食物的选择顺序是虾、鱼和肉。印象最深的一次吃肉经历是上世纪七十年代的一年除夕，具体哪年记不清了。那年家里接了一单运输的活，因此只剩下叔叔和我在家，一碗红烧肉和一碗白菜就是我俩年夜饭的主菜了。也许那时太清贫了，也许那肉太肥了，我的记忆里没有肉的味道。再以后，吃肉平常了，对于吃肉越来越没有什么感觉了。于是，我以为美味只有记忆中小时候吃的鱼和虾，美味只是山珍海味。

直到最近，有幸品尝了“拾分味道”美味猪肉，觉着猪肉还是有差别的。美味猪肉打动了我，不为别的，只为那一道水煮白肉。不需要盐，不需要佐料，一块肉放入水中煮熟，再切成薄片，薄片入口，唇齿之间顿时弥漫着蛋白质的劲道、脂肪的香，上万个味蕾同时向大脑传递着同一个信息，好吃！如同小时候吃的清蒸鱼、盐水虾，都是同样的美味！

美味不再是可遇不可求的，美味不再那么遥远，美味就在“拾分味道”美味猪肉！

张炳良

天邦酵香型鱼料，护水防病有理有据有实效

记得张邦辉总裁不止一次的讲解过“天邦”牌酵香型鱼料的研究理念和养殖使用后对养殖水体和鱼体的一系列好处。当时的我，由于实践偏少，理论知识缺乏，听得有些云里雾里，总是感觉张总有理有据的专业讲解，似乎与目前有些乱的水产养殖生产实际相差甚远，这种理念似乎只有在实验室里面才会实现。

又见6月，5、6月份是鲫鱼大红鳃和鲫出血疾病的高发期，5、6月份也是指环虫和三代虫大量寄生鱼鳃的时节。但凡鲫鱼包括混养鲫鱼养殖塘口，都出现了三代虫、车轮虫等寄生虫寄生。寄生虫大量寄生、大红鳃和鲫出血一触即发，问题摆在很多养殖户面前，很是头疼。很多塘口由于用药不当，出现了大批鲫鱼死亡，由于死鱼严重卖鱼清塘的塘口也不在少数。

前几天，我像往常一样到北龙港养殖户张老板270亩塘口帮助他检查鱼病和水质情况。经过认真细致的检查，张老板的塘口，与往常每个月检查情况一样，鲫鱼鳃丝只有极少量的三代虫寄生，鳃丝情况良好，鱼几吃食情况一切正常。与此同时，附近塘口，已经杀了好几次三代虫和指环虫等寄生虫，却日益陷于恶性循环。与张老板的养殖情况相似的还有北龙港养殖户姜海稳的两个200亩塘口，今年到6月份也才仅仅杀过一次虫，鱼几吃食良好，没有出现死鱼现象。是什么原因呢？

晚上，翻阅书籍、上网查阅相关资料，寻思原因。关灯后，睡在床上辗转反侧，继续寻思问题的根源。终于，在结合书本知识和这么多年塘口的跟踪服务，观察实践，结合张总对“天邦”牌酵香型鱼料的阐述，我似乎明白了咱们天邦酵香型饲料的良苦用心！

正如大家了解的一样，寄生虫主要是靠吸食水中的有机质生存，水中的有机质越多，寄生虫越多，繁殖速度越快。池塘中有机质主要来源于鱼类粪便、残饵以及池底淤泥得不到良好的可循环利用分解，从而大量漂浮在水体中。当池塘中的有机质过多，一方面各种寄生虫会应运而生，另一方面有机质会堵塞鱼鳃，影响鳃丝通透性，刺激鳃丝分泌粘液，寄生虫容易黏附在鳃丝上，从而进一步破坏鳃丝、吸食鱼类血液，增殖发病。这跟雾霾天气，人容易咳嗽，且痰多是一样道理。

我公司饲料采用的是新型发酵蛋白原料，由安徽生物公司引进国内最先进的2条生产线，将开发的新型环保原料形成产业化应用到饲料生产上，富含大量有益活菌，第一，由于是发酵饲料，鱼类肠道对颗粒饲料的消化吸收利用率显著提高，消化更彻底、吸收更完全；第二，由于发酵饲料含有大量有益活菌，所以鱼类消化之后产生有机废物，有机残渣在肠道中就开始不断进行分解，减少了氨氮、尿素等无机废物和有机废物的排放，减少了水质的污染；第三，很多活菌随鱼类粪便一起排到鱼塘中，又直接起到了调节水质的作用，经过活菌分解粪便产生的N、P、K、C等无机营养物质直接被水体中的藻类利用吸收，从而又起到了调节水质的作用。

活菌在池塘水质中进一步分解池塘有机质，让池塘中的寄生虫无处寻食。水质清爽了，鱼类鳃丝通透，寄生虫不易被鳃丝粘附，轻易被鳃丝过滤，鳃丝自然呼吸自如顺畅！我想这大概就跟我们人类社会雾霾天气，很多人易患呼吸道疾病的道理是一样的。这就解释了，使用咱们天邦酵香型鱼料的池塘，水好鱼好人更轻松的原因所在吧！

点赞，为咱们天邦酵香型鱼料！点赞，为张总的高瞻远瞩！点赞，为尽快用白这个道理并尽快使用咱们天邦型酵香型鱼料的养殖户朋友们！

盐城天邦 胡小祥

爱水系列产品介绍之三：5203改水又改底

爱水5203是带有改底性质的改水产品，利用植物基离子对表面活性剂卓越的降低表面张力能力，快速大剂量增加水体中的溶氧，并消除膨化悬浮污物电性排斥力，使絮团脱稳收缩，减少污物对养殖生物鳃的窒息与口腔生理干扰作用，顺利使鱼虾泼取氧素，同时产品特有的胶束化能力将催化降解包括抗生素、氨氮硫化物及消毒杀虫剂，使水质突变后迅速平衡和稳定。具体讲就是使用爱水5203能够在池塘底部释放出氧，减少底部厌氧微生物的繁殖生长，改善水与底泥的界面状况，从而改变底向上的有害层水体环境，通过对流等作用，使用水质净化而修护整体的水质状况。

水质倒藻后的改水：大宗淡水鱼养殖中以培育藻类来增加水中的溶解氧，而水体中的藻类由于水体中不同的营养盐的浓度而决定，开始水体中营养盐浓度低，水中的藻类品种和数量相对较少，随着投入品（饲料、肥料等）的增加，水体中的营养盐不断地发生变化，则池塘内的藻类不但数量发生变化，其种类也会发生相应的变化，主要表现为池塘水的颜色变化，当水体中的营养盐的浓度过高时，则会发现水色变成浓绿且水质粘稠，其水中藻类已经开始老化。水体中的藻类在有阳光时，是利用太阳光进行光合作用产生氧气，而在晚上是呼吸作用消耗池塘中的氧，在遇到天气突变时，池塘内的氧消耗过快，导致藻类死亡，也就是我们俗称的“倒藻”，严重的会引发连锁反应，死亡的藻类产生有毒物质，使养殖水生生物在缺氧和中毒的情况下引起大量死亡，也就是俗称的“泛塘”。当池塘出现倒藻后，使用爱水5203，可以处理死亡藻类的防止腐败而产生有害毒素，释放出氧气，增加池塘中的溶解氧，阻止藻类继续死亡，同时通过胶束化作用，使水体中的营养盐得以补充，防止水质进一步恶化。盐城公司兴化客户养殖四十亩三龄草鱼，在发现水体中蓝藻多且水质比较浓，在下风口可以闻到一股浓的腥臭味，未作任何处理，在九月初出现藻类大量死亡，鱼浮头严重，在当地“鱼医”的指导下，大量使用增氧颗粒，浮头现象得以缓解，第二天水中透明度几乎为零，并且出现草鱼零星死亡，经过三四天的处理，死亡降低，损失约五万多元。而在仓东农场养殖200亩的客户周老板，主养殖鲫鱼，套养每亩40尾左右的花鲢，60尾左右的白鲢。去年八月底在出现倒藻，溶氧仅显示溶解氧在1mg/L以下，下午使用每亩200ml爱水5101同时每亩使用250克爱水5203全池抛洒，浮头的鱼没有立即下去，在第二天水中透明度降到五十厘米以下的情况下，溶氧仅显示溶解氧在4mg/L左右，未见有鱼损失。

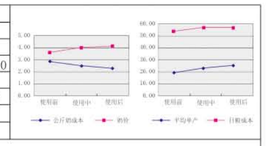
降解水体中的氨氮：爱水5203为颗粒状均匀抛洒后，在释放氧的同时能催化降解水体中的氨氮。安徽肥东客户，养殖50亩左右的草、鲫混养塘，由于是老塘口底泥比较厚，且经常使用化肥进行肥水，经检测池塘中的氨氮1.5mg/L以上和亚硝酸盐为0.3mg/L以上均比较高，每亩使用300克爱水5203和350ml爱水5502，第二天每亩使用150克爱水5602，第三天，氨氮值为0.6mg/L和亚硝酸盐为0.05mg/L。盐城滨海客户邵老板，全年定期使用爱水5203和爱水5501，全年没有出现氨氮过高以及倒藻现象。由于爱水5203为黑色小颗粒，在草鱼养殖塘口，需要在投喂后进行全池使用。

东方绿洲 马志明

草原天邦泌乳牛产品实证(王锋)

基础信息	地区	销售人员	技术人员	牧场主	电话	规模	地址
	山西	王治盛	王锋、张政、闫文兵	卜华	15364823899	224	山西省大同市天镇县三十里铺华多万隆牧场
	饲料料号		开始日期	结束日期	使用天数	使用头数	
	6965		2015/4/10	2015/5/26	46	128	

使用效果		使用前	使用中	使用后	变化
	总奶量	2440	2930	3220	780
	平均单产	19.06	22.89	25.16	6.09
	泌乳天数	177	162	157	-20.00
	日粮成本	54.00	56.80	56.80	2.80
	公斤奶成本	2.83	2.48	2.26	-0.57
	奶价	3.6	4	4.15	0.55
	头均日利润	0.77	1.52	1.89	1.12



用户评语：
我们牧场之前一直使用其他饲料，自从和天邦合作，天邦全程给予牧场管理指导意见，技术老师深入牧场生产，现在泌乳牛单产有了明显替身，而且乳指标也稳定了，再没有拒收，我牧场由去年的业务一处倒数黑榜供应商，今年在天邦的帮助下成功顺利转型升级为B级牧场，走在了业务一处供应商的前列。

统计人：王锋　　日期：2015年6月2日

安徽天邦强化管理，减员增效

始建于2002年安徽天邦饲料科技有限公司，2009年搬迁至乌江镇工业园，在地方政府和股份公司的支持下，安徽天邦在生产管理、基本建设、经营等方面都取得了一定的成绩。但是，由于种种原因，2014年年底至2015年年初一度出现了管理粗放、经济技术指标低下、安全管理薄弱等问题，企业的生产经营形势十分严峻。针对以上问题，股份公司今年2月26日对安徽天邦工业园（安徽天邦、安徽生物、汉世伟猪业有限公司）提出强化公司管理，对园区的人员整合和优化的措施，以制止经营业绩下滑的趋势，力争尽快使公司走出困境，成为市场具有一定竞争能力的饲料生产性企业。

人员整合优化，是安徽天邦这次强化管理的主要任务之一，在各方面共同努力，这项工作取得了预期的效果。一、积极稳妥地优化富余人员，从2015年的1月的114人到5月份的90人，特别是各部门的内勤及生产工人的优化占80%，提高了人员的劳动效率。二、销售收入和经营利润不断增长，以往每年的一季度都是公司的销售淡季，经营处于亏损，而今年从3月份开始改变亏损状态，经营业绩步步高升，3月销售收入760万、经营利润约80万，增长到5月份的销售收入5600万、经营利润近240万。

其次在内部生产等管理上，实行了《安徽天邦质量管理考核细则》和2015年绩效考核办法，规范员工的质量工作行为，使考核和工作制度化，杜绝职责不清，工作不到位、处罚不准确等现象的发生，并与公司的经营业绩向挂钩，每月对考核结果张板公布，使考核结果公平、公证、合理、透明化。

通过这次强化管理，人员整合优化，调整了员工工作懒散、积极性不高的态度，使员工能够以高度的热情和主人翁的精神投入到工作中；而且公司员工想方设法做到“开源节流”，提高经营效益，创造更多的价值，实现自己收入的提高！

安徽天邦 尹元锋

安徽天邦在江苏滆湖召开推广会

2015年4月22日，安徽天邦技术交流会在江苏省滆湖水产批发市场顺利召开。参加会议人员主要有安徽天邦总经理孙岳先生、技术服务经理马志明先生、苏南区经理刘洋先生、滆湖经销商黄立荣、鱼贩潘学东老板，以及滆湖地区70多名养殖户和经销商朋友。

会议开始，孙岳总经理首先向大家介绍了天邦股份的发展历程，从过去、现在再到天邦的未来，一个个辉煌与荣誉、坚定清晰的目标，让台下的朋友们感动惊讶，转而小声议论“这么好的企业怎么不早到我们这里来呢”。紧接着，孙总向大家讲解了举办支持技术交流会的初衷，是给广大养殖户朋友们送上健康科学的养殖理念、养殖模式、养殖技术，帮助养殖户朋友们实现高产增收。同时，鱼快大，健康生长，在目前的市场行情下，抢占先机，错峰出鱼，卖好价，挣大钱，天邦是实实在在的为大家创造价值。

随后，安徽天邦马经理就天邦生物料的生产工艺以及饲料产业未来的发展趋势进行了认真详细的讲解，当介绍到天邦生物料能够减少用药量，促进肠道健康的作用时，更是引起了养殖户的浓厚兴趣。马经理更是从专业的角度分析水中有害物质的来源，指导大家如何应对病害进行防治，给大家的养殖问题提供有效的解决办法。马经理详尽的分析讲解，赢得了养殖户的认可。

现场的技术交流让养殖户更加了解了天邦饲料的品质与价值，示范户的养殖成果展示，点燃了大家的激情。而经营户潘学东老板分享成功的养殖经验更是将会议推向了高潮。潘老板分享到：“用安徽天邦的2733，不但没有出现过死鱼，水质也比以前更加稳定，用药也少，出热水鳊鱼不起“毛”，大家选择天邦饲料，是明智的选择！”

本次会议圆满成功，安徽天邦将继续传递天邦理念，将好产品推向千家万户，带动一隅，造福一方。

莫让“中间粗、两头精”的传言误了我们养蟹人的致富路！
——一个水产技术服务人员的真实感悟

笔者2010年起从事水产技术服务工作，发现不少养殖户对于养殖理论的理解存在误区，2014年到泰州兴化服务河蟹养殖户，发现在湖北、江浙等河蟹养殖集中区域，许多客户有这样一个养殖理论“两头精、中间粗”。就是养殖中期水温高、积温高，为避免河蟹性早熟，喂玉米小麦等粗粮来减少河蟹体内营养积累。而养殖后期，就用冰鱼杂鱼这种所谓营养价值高的动物饲料来快速育肥。这个说法是对是错，我们暂且不谈，先看看养殖历史。

下图为所谓河蟹养殖的所谓的-----粗粮与精粮

感悟一：我所能了解到的河蟹养殖历史沿革

二十世纪九十年代初期，河蟹养殖全国产量不到2万吨，呈现供不应求的局面，短短九年时间，全国河蟹产量增加到近20万吨。河蟹产量十倍的增加让小规格河蟹价格猛跌，一两左右河蟹三块多一斤，二两以上河蟹则是五十元以上的高价，养蟹户开始琢磨养殖大规格蟹，苗种、养殖密度低、水草、螺蛳都没有问题，河蟹生长和增重主要靠积温和营养物质积累。积温无法控制，于是不少养殖户就将突破口放在了河蟹饲料上。**那时河蟹养殖大多以马铃薯、玉米等喂河蟹，每次脱壳增重才20%左右，而有的养殖户将目光投向了天邦蟹全熟化蟹料，养殖户惊讶的发现河蟹每一次脱壳增重都在60%以上，高者甚至翻倍，这一年河蟹养殖规格明显增大，这个尝试让这批勇于用天邦料的河蟹养殖户大发财，此阶段称为养大蟹。**

天邦全熟化河蟹料的推广及投喂技术的应用，普遍拉大了市场河蟹的规格，但此时大规格河蟹价格又不太理想，蟹只有规格大、品质好，要么提前上市、要么延后销售，这样河蟹养殖才能够赚钱，这个观点成为广大养殖户的普遍共识，天邦公司通过反复摸索和养殖验证，适时推出了42超鲜与40蛋白育肥料。

感悟二：河蟹产量与河蟹饲料蛋白质的真实关系

兴化河蟹养殖亩放养密度从500只、产量100斤，增加到2014年亩放养700—1000只，亩产170斤以上，河蟹料蛋白质从20几个蛋白增加到现在的40蛋白、42蛋白，放养白配料、颗粒料、玉米、冰鲜鱼，转投天邦全熟化河蟹料。

2014年天邦全熟化蟹料养殖户使用高蛋白质饲料，每蟹二两五以上，公蟹三两二以上，部分养殖户甚至全程40蛋白开口料，后期42超鲜育肥料，亩放一千只河蟹，产量达到两百五十斤以上甚至更高。连续多年事实证明高品质天邦全熟化蟹料投喂不但不造成池塘出现老头蟹，反而还让河蟹养殖户高产高效。

我们再看看亩放养两千只左右河蟹，前期最多使用36蛋白、32蛋白，中期玉米小麦、20多蛋白的，后期冻鱼的湖北洪湖，这样，符合许多养殖户关于“两头精、中间粗”的理论看法。2014年巩调南顺、气温普遍不高，河蟹养殖好年成，洪湖河蟹养殖户亩产一百二三十多斤、蟹规格小却占到了38%左右。

养殖高手在民间、实践出真知。上面关于“两头精、中间粗”的看法，专家给不了的答案，却在兴化连续多年的养殖变化对比及洪湖养殖结果中表现出来了。

感悟三：河蟹性早熟认识误区在很多养殖区域依然很难纠正

“两头精、中间粗”在很大一部分程度上是为避免河蟹养殖出现老头蟹而提出来，性早熟规格小，一般只有一两到一两七八钱，天气突变会提前出现生殖洄游现象，不再生长，且很容易死亡。

在兴化河蟹放养规格在80—120只/斤左右的池塘，很多细心的养殖户和水产工作者会发现在六月二十左右，河蟹第四壳打样之前一般都会达到一两一二，大的可以达到一两八钱。说明老头蟹的出现并不是在七八月高温才会发生。湖北洪湖区域河蟹养殖池塘粗粮投喂比例大、饵料蛋白质很低，老头蟹照样不少，说明河蟹性早熟在饲料蛋白质上我原因也不对。

放养规格在80—120只/斤左右的河蟹在第三壳刚脱壳和脱壳之前的阶段，蛋白质消化率随体重增加而上升；四月之后，30度水温范围内，蛋白质消化率随水温上升而增大，但当水温上升至34℃后，蛋白质消化率反而会下降，这个时候多余的蛋白质就会排出河蟹体外转化为氨氮等，根本不会变成相关营养物质积累在体内，让河蟹性早熟。以上事实表明，在七八月份的高温天气，调控饲料蛋白质的高低来控制河蟹性早熟的理论依据就有些说不通了。

我们回过头再来看看河蟹为什么会性早熟？

（1）饵料。投喂的饵料过精，特别是前期投喂动物性饵料过多（冰鲜鱼），使生性贪食的河蟹动物性饵料摄入过多，体内营养过剩，导致河蟹性成熟提前。

（2）有效积温增加。由于养殖水体小，水位浅，生长季节水温一直较高，水体积温过高，从而加速了河蟹性腺发育。

（3）放养密度不当，导致前期生长过快，性成熟提前。

（4）水体盐度偏高，刺激河蟹性腺发育。

（5）种质资源退化。随着养蟹规模的扩大，地区间引种的增多，南蟹北移、北蟹南移，加上人工繁殖长期不更新亲本，导致河蟹品种混杂、退化，生长缓慢，性成熟提前。

（6）水质水草底质败坏…。

老头蟹原因这么多，但是很多养殖户甚至不知道自己养殖水域盐度的高低，苗种质量的好坏（盐度的高低对河蟹性早熟决定因素很大，如兴化水域盐度在0.05%左右，比较适合养成蟹，湖北一些区域的盐度却比这个高）等等，忽视这些，仅仅只看积温和饲料，养好蟹很困难。

感悟四：创新河蟹养殖用料新模式-----“两头精、中间控”。

养殖河蟹用料“两头精、中间粗”，指河蟹养殖前期与后期要使用冰鲜鱼杂鱼等所谓的精料，养殖中期使用玉米、小麦等粗粮，此种养殖理念是河蟹养殖初期粗放养殖模式，在如今追求高密度精养模式条件下不仅养殖成本高，劳动强度大，养殖效益低下，而且会严重污染水质，破坏水环境，增加河蟹养殖发病的风险。现如今众多天邦河蟹养殖户已经全面放弃此种粗放养殖方法，提倡使用科学的“两头精、中间控”的精养河蟹方法。

两头精：养殖前期（2—5月）与养殖后期（8—10月）全程**使用40蛋白以上天邦全熟化开口料与育肥河蟹料。**

中间控：养殖中期（6—7月）使用36蛋白全熟化天邦河蟹生长料，根据养殖条件适当控制投喂量。

天邦技术服务人员常年走田间、上塘头，从年年高产高效的河蟹养殖高手总结出一种科学高效的投料模式——**“天邦全熟化1863养殖模式与1143黄金套餐投喂模式”**。许多养殖户都将天邦河蟹料阶段性亩投喂量是否达标作为池塘水草水质底质河蟹是否正常的一个指标。

“1836”是指1亩河蟹池塘，亩放养1000只80—120只/斤规格的河蟹，投喂88包左右饲料，亩产河蟹200—300斤，亩利润6000元左右。

“1143”则是围着8包多料来诠释的，一亩河蟹养殖池塘，亩放1000只、100只/斤规格河蟹苗，具体投喂方法如下：

河蟹养殖前期（3—5月）：使用天邦全熟化高蛋白开口料（3301A），营养好，全熟化，易吸收，明显提高河蟹前三期蜕壳成活率。

河蟹养殖中期（6—7月）：使用天邦全熟化生长料（3302），促进河蟹长壳聚，提规格，全熟化粉尘少水质好，保水草，有效减少池塘蓝藻爆发率，保障河蟹养殖安全性，明显提高河蟹养殖成功率。

河蟹养殖后期（8—10月）：使用天邦育肥料系列，育肥快，蟹大营红肉满，8—9月使用超鲜育肥料（42蛋白），育肥效果明显超越冰鲜鱼，可以实现中秋提前上市，抢实高价，10月份使用普通育肥料（40蛋白）可以保膏电塘，不趴塘不掉膏待价而沽，适时高价出售。

图为使用天邦全熟化育肥料蟹大青红肉满

感悟五：轻信传言误伤蟹，误了养蟹致富路

河蟹养殖除了做好查看水域盐度投料等工作外还需要在苗种选择、水草等日常池塘管理细节中下功夫，很多养殖户风里来雨里去的勤劳宁望却换不来应得的回报，不是养殖硬件和极端天气的原因，更重要的是陷入了养殖理念和传言的误区，**作为一名水产养殖技术服务工作者，笔者希望通过深刻的实践感悟提醒我们的广大养殖户：河蟹养殖“两头精、中间控”而不是“两头精、中间粗”！**

宁波天邦蟹科技术服务团队 张慧博

养虾从未失手 顺德养殖大户晒成绩

新渔网记者 苏若晶

欧阳永顺是广东佛山顺德均安有名的养殖户，拥有两个养殖场，养殖面积200-300亩，主要养殖甲鱼、生鱼和对虾，其中61虾塘共30-40亩。虽然每年的虾都很难养，但是欧阳永顺养虾十多年，却每年都能赚钱，今年6口冬棚虾又一次大获成功，净赚50多万元。

母塘标粗、试水淡化最关键

近年，养虾成功率越来越低，混养模式逐渐受到业界的欢迎。但欧阳永顺一直精养自对虾，从未混养其他品种。他的养殖模式为：采用一代苗母塘标粗，当苗种规格达700-1200尾/斤时，再过塘至子塘，放养密度3-5万尾/亩。采用这种方式，今年冬棚虾产量在500-1100斤/亩，养成规格45支/斤左右，养殖时间为母塘1个月，子塘2个月。

“母塘放养虾苗的技术很关键。”欧阳永顺告诉南方农村报记者。之前养殖生鱼的鱼塘转养南美白对虾时，首先抽干塘水，接着加入另一鱼塘水，不用消毒；购买盐度20度以上的海水，用塑料薄膜隔开塘水，用塘水调好盐度，盐度同虾苗场淡化的盐度一致。

然后虾苗试水。将虾苗放入100目的网袋中，至少100尾/袋，放在调好的塘水中观察24小时，检查虾苗的成活率，成活率需在95%以上才认购。

最后是虾苗淡化工作。将选购回来的虾苗放在淡化虾塘中，过渡好水和温度，每晚观察虾苗的游动表现，淡化4天左右，将塑料薄膜穿几个小洞，让虾塘的淡水进入淡化池，随着虾苗往外游走，说明虾苗已经适应虾塘水质，淡化7天后可将塑料薄膜取掉，继续观察虾苗的扩散情况。

料台随机移动，投喂精细化

“重点关注对虾的成活率、健康程度，不能一味追求长速而拼命投喂。”欧阳永顺介绍，虾苗放养后，根据虾塘的水质肥瘦程度确定投喂时间，如果虾塘水较肥，可在虾苗经淡化10天后开始投喂。如果虾塘水较瘦，可进行肥水，淡化5-7天后开始投喂。

因虾苗在育苗场条件下，主要采食丰年虫或虾片等，虾苗放养后，不投料时，虾苗排空肠内容物，可让虾苗很快适应虾塘水体环境，采食水体中的微生物及有机物等饵料，提高虾苗适应及抗应激能力，提高虾苗成活率。

不同其他养殖户固定料台，欧阳永顺的料台是随机摆放的。“每次投喂饲料后，放投喂量的1%在移动料台上。”欧阳永顺说，料台固定放置在一个地方时，会调化对虾围绕于料台周边，不能多观确定料台上的饲料采食时间，而随机移动料台，可避免此种现象。他一般在冬棚虾投喂后2小时查看料台，白水虾塘（3-11月份）在投喂1.5小时后查看料台。

此外，欧阳永顺十分重视投喂的细节。投喂饲料从0号料到0号大料、1号、2号、3号料，每次转料过渡3天以上，并根据天气、对虾生长阶段等条件的变化来确定投喂及决定是否增加投喂量。

全程不消毒、加注鱼塘水

欧阳永顺养虾另外一大特点是从不消毒，而且使用鱼塘水。全程很少消毒，虾塘所进的水来自鱼塘。“欧阳永顺认为，这样可以保持虾塘水体的生态平衡，保持水体的自净能力。

当虾塘底部恶化时，他首先抽掉一部分底层水，再补充部分新水，而新水来源于鱼塘。到养殖中后期，他特别关注虾塘水质的氨氮、亚硝酸盐等指标的变化，及时调控水质。

除了重视排水、调水外，欧阳永顺十分重视饲料的质量。他非常推崇天邦全熟化虾料：一、天邦虾料采用全熟化工艺，易于消化吸收，明显降低对虾肝胰腺对饲料摄食消化负担；二、消化利用率高，粪便少，成型好，避免水体富营养化，水质稳定；三、肠胃炎、肝胰脏等疾病少，肝胰脏、肠道及虾体非常清晰且透明，对虾活力好，养殖对虾成活率明显提高；四、耐水性好于普通虾料，减少营养溶失。

转载自《南方农村报》

成功案例——潘阿良

天邦出鱼规格大、体型好、光洁度一流

江苏宜兴市杨巷镇养殖户潘阿良，长期使用其他品牌鱼料，在鳊鱼养殖方面，他一直认为不错。然而，去年的一次实鱼经历，彻底的改变了他的想法。

卖鱼过程中，看到与自己同时放苗的养殖户，他们出鱼的规格、体型、光洁度，甚至收购价格都比自己的鱼要好，看到天邦饲料养户一个个真实的效果案例，潘阿良被深深地震撼了，对天邦的鱼料产生了浓厚的兴趣。随即决定将预付款打给天邦的经销商，并决定拿自己的一口鱼塘进行全程试用天邦混养鱼料2733。

2014年4月开始用料，放鱼的重量为1.05万斤；到2015月5月10日开始干塘卖鱼，总共出11.97万斤吃食鱼，全程用料107.25吨，该养殖过程的饲料系数为1.97，让周围的养殖户大开眼界，天邦解香型水产饲料2733，鳊鱼规格高达1.46斤/尾，过冬不掉膘，光洁度一流。鱼贩灌正茶对此次出鱼赞不绝口，直接抛出市场最高价。天邦饲料出的鱼一下就成为了码头鱼贩哄抢的对象，鱼贩潘子兴对潘学东发火说：“这么好的鱼，怎么就不早去拉！”

潘老板感慨的说：“天邦饲料给我带来了这么好的价值，这才是我们养殖户想要的好料啊！！！”

放养情况：放鱼时间：2014年4月

养殖品种	鳊鱼	鲫鱼	草鱼	白鲢	花鲢
规格（尾/斤）	9	7.5	0.5	2	3
密度（尾/亩）	1511.1	488.8	2.66	111.1	66.6
数量（尾）	68000	22000	120	5000	3000
重量（斤）	7555.5	2933.3	240	2500	1000

用料情况

用料名称（料号/粒径）	2733
用料天数	370
用料量（吨）	107.25
饲料开支（元）	477270

出鱼情况：出鱼时间 ：2015年5月10日

品种	鳊鱼	鲫鱼	草鱼	白鲢	花鲢
规格（斤/尾）	1.46	0.85-1.0	6	2.4	2.6
出鱼量（斤）	99000	20000	700	12000	8000
销售价（元/斤）	6.30	7.20	5.70	2.00	5.20
销售额（元）	623700	144000	3990	24000	41600

经济效益分析：

支出（元）			收入（元）	
合计：599770	鱼种	50000		837290
	饲料	480600		
	人工	12000		
	塘租	40500		
	药品 肥料	10000		
	水电	10000		
	其他			
纯利润（元）	237520		亩利润（元）	5278.2
斤鱼饲料成本（元）	1.38		饲料系数	1.97

该养殖户养殖模式为混养，使用天邦混养料，养殖成本低，饲料系数为1.97，成本为4.38元/斤，而且出鱼时机把握比较好，在5月份出鱼鱼价较高，取得了良好的经济效益，平均亩利润达到5278.2元/亩。